



Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Северо-Западный государственный медицинский университет имени И.И. Мечникова»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

(ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России)

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Северо-Западный
государственный медицинский университет
имени И.И. Мечникова» Министерства
здравоохранения Российской Федерации
Д.м.н., профессор



С.А. Сайганов

2022 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Северо-Западный государственный медицинский университет
имени И.И. Мечникова» Министерства здравоохранения Российской
Федерации
на 2022–2030 гг.

Санкт-Петербург
2022 год

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕАМБУЛА	5
1. ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА С 2010 ПО 2020 ГОД. ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ И ЕЕ КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ	7
2. ПЛАНЫ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ: ПОЛИТИКИ УНИВЕРСИТЕТА ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	25
2.1. Образовательная политика	25
2.1.1. Стратегические направления развития образовательной деятельности	25
2.1.2. Обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся	26
2.1.3. Направления содействия государственной политике в области медицинского образования	28
2.2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок	30
2.2.1. Текущий задел и имеющиеся ресурсы, включая характеристику интеграции и кооперации с другими организациями	30
2.2.2. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок и планируемые результаты их реализации	32
2.3. Молодежная политика	34
2.3.1. Стратегические направления развития молодежной политики	34
2.3.2. Реализация молодежной политики в Университете	34
2.3.3. Целевые индикаторы и ключевые показатели реализации молодежной политики в Университете	35
2.4. Политика управления человеческим капиталом	36
2.5. Кампусная и инфраструктурная политика	37
2.6. Система управления Университетом	45
2.7. Финансовая модель Университета	47
2.8. Политика в области цифровой трансформации	50
2.9. Политика в области открытых данных и управление коммуникациями Университета в условиях глобальной цифровизации ..	51
2.10. Политика в области медико-профилактического направления	53
2.11. Совершенствование деятельности по развитию регионального здравоохранения	54
2.12. Политики в области безопасности Университета	57
2.13. Политика в области развития медицинской помощи	60
2.14. Политика в области международного сотрудничества и связей с общественностью	62
3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ	63

3.1. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ ПО МЕДИКО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКОМУ НАПРАВЛЕНИЮ.....	63
3.1.1. Стратегический проект «Создание образовательной модели подготовки государственных гражданских служащих (с медицинским и немедицинским образованием)».....	63
3.1.2. Создание медико- профилактического центра по снижению биологических и химических рисков здоровью населения, управления рисками в системе общественного здоровья.....	64
3.1.3. Развитие деятельности федерального учебно-методического объединения в системе высшего образования по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки 32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина.....	65
3.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ ПО РАЗВИТИЮ РЕГИОНАЛЬНОГО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ	66
3.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ В ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАНИЯ	67
3.3.1. проект «Цифровая трансформация медицинского образования»	67
3.3.2. «Мультимедиа»	68
3.3.3. «Телемедицина»	68
3.3.4. «Инновационное непрерывное профессиональное развитие»	69
3.3.5. «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения»	69
3.3.6. «Создание новой модели подготовки специалистов в области медицинской микробиологии».....	71
3.4. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ	77
3.4.1. Проект «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»	77
3.4.2. Проект «Борьба с онкологическими заболеваниями»	79
3.4.3. Проект «Трансплантация органов и тканей»	80
3.5. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ В ОБЛАСТИ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА И СВЯЗЯМ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ	83
3.5.1. Развитие международного научного сотрудничества	83
3.5.2. Экспорт медицинских услуг	84
3.5.3. Ключевые характеристики межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации	84
3.5.4. Консорциум «Цифровизация медицинского образования»	85
3.6. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ	87
3.7. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ В ОБЛАСТИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ПОЛИТИКИ И ИННОВАЦИЙ	88
3.7.1. Стратегия «Биобезопасность»	88

3.7.2. Стратегия «Арктическая медицина»	89
3.7.3. Стратегия «Молекулярно-генетические исследования»	89
3.7.4. Стратегия «Клеточные технологии»	90
3.7.5. Стратегия «Внутренние болезни»	90
3.7.6. Стратегия «Создание Российской коллекции (депозитарий) типированных образцов злокачественных опухолей человека»	91
3.7.7. Стратегия «Создание научно-образовательного комплекса полного цикла по разработке, проведению доклинических исследований лекарственных средств, клинических исследований лекарственных препаратов, технических испытаний, клинических испытаний медицинских изделий, подготовки кадров, осуществляющих данную деятельность»	91
3.7.8. Стратегия «Повышение эффективности научной деятельности работников Университета»	91
3.7.9. Стратегия «Развитие научного кадрового потенциала, подготовка специалистов-исследователей высшей научной квалификации»	92
3.7.10. Стратегия «Межвузовское взаимодействие по разработке и внедрению цифровых технологий в медицине»	92
3.8. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ В ОБЛАСТИ ПОЛИТИКИ БЕЗОПАСНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА	94
Приложение № 1 Информация о консорциумах, созданных в рамках реализации стратегических проектов программы развития	95
Приложение №2. Информация об обеспечении условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся	98
Приложение № 3 Целевые показатели (индикаторы) реализации Программы	104
Приложение № 4 План мероприятий по реализации стратегии Университета	127
Приложение № 5 План мероприятий по проведению капитального ремонта, реконструкции и строительства имущественного комплекса ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И. И. Мечникова Минздрава России на 2022-2030 гг.	170
Приложение № 6 План мероприятий по реализации стратегического проекта «Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И. И. Мечникова Минздрава России на 2022-2030 гг.	229

ПРЕАМБУЛА

Мир меняется стремительно – в связи с развитием экономики, прогрессом технологий, ростом информированности и образованности населения планеты, а также с появлением новых вызовов и угроз – политических, социальных, экологических, экономических, правовых и теперь – эпидемиологических. Одним из наиболее существенных вызовов является глобализация: страны и континенты стали ближе благодаря развитию доступного транспорта, обмен информацией ускорился в связи с расширением возможностей Интернет и превращением мобильных коммуникаций в повседневное явление. Как следствие, усиливается влияние различных социальных групп и заинтересованных сторон на все сферы деятельности, в том числе на образование и медицину, создаются новые модели и правила поведения.

При этом требуют решения серьезные проблемы, отраженные в повестке дня ООН: борьба с нищетой, продовольственная безопасность, обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию всех в любом возрасте, обеспечение справедливого качественного образования и обучения на протяжении всей жизни, гендерное равенство, рациональное использование водных ресурсов и санитария для всех, энергетическая безопасность, устойчивый экономический рост и достойная работа для всех, повсеместная индустриализация и внедрение инноваций, снижение уровня неравенства между социальными группами, странами и регионами, обеспечение безопасности и устойчивости населенных пунктов, рациональное потребление и производство, изменения климата и его последствия, сохранение биологического разнообразия, открытое общество в интересах устойчивого развития, глобальное партнерство в интересах устойчивого развития.

Мы осуществляем свою деятельность в обществе знаний, в условиях цифровой экономики и четвертой промышленной революции, где образование обретает совершенно новый облик в связи с повсеместным применением электронного обучения, интеллектуальных образовательных технологий и технических средств обучения нового уровня. Меняется психология восприятия окружающего мира студентами нового поколения.

Наблюдается тенденция деления университетов на категории – массовые, специализированные отраслевые и элитные, что является серьезным вызовом для большинства вузов, а особенно для таких социально значимых как медицинские.

Современная медицина и здравоохранение переходят на совершенно новый уровень развития в связи с достижениями медицинской науки и сокращением сроков внедрения инноваций в медицинскую практику, в том числе широкое распространение высокотехнологичной медицины и телемедицины, достижения nano индустрии, прорыв в лечении основных болезней человека, существенные результаты в биогенетике, имплантации, трансплантации, биохимии и пр. Новые формы организации здравоохранения и обеспечения санитарно-гигиенического благополучия включают такие инновационные тенденции как превентивная медицина, «бережливая клиника», электронная медицинская карта, онлайн запись к врачам и другие.

Новым вызовом стала пандемия коронавируса COVID-19, в связи с чем возникли и закрепились существенно новые подходы в организации здравоохранения и в обеспечении эпидемиологического благополучия населения.

Значительно меняется роль университетов, которые из «храмов науки» превращаются в центры общественного, пространственного и смыслового развития, становятся интеграторами разнообразных интересов многих социальных групп – представителей профессиональных сообществ, бизнеса, власти, населения – детей и взрослых, российских и зарубежных. Но для этого университет должен быть открытым обществу, гибко адаптироваться к динамично меняющимся условиям, в том числе и за счет внедрения современных цифровых технологий, – не только воспринимать новшества, но и генерировать их: вуз должен быть готовым выйти за пределы зоны комфорта для достижения стратегических приоритетов, занимать проактивную позицию в освоении новых направлений деятельности.

В современном мире образование становится одним из важнейших факторов, обеспечивающих экономический рост, социальную стабильность, развитие институтов гражданского общества. За последние десятилетия социокультурная, технологическая и экономическая ситуация в нашей стране серьезно изменилась. В национальных проектах развития образования и здравоохранения акценты смещены в сторону обеспечения благополучия граждан, развития Человека и всестороннего удовлетворения его интересов. С открытием новых возможностей и развитием свободы выбора повышается мера ответственности каждого гражданина за собственное благополучие и за будущее общества. Именно поэтому перед университетом стоит сложная задача не просто готовить высококвалифицированных открытых к новым знаниям врачей, но и специалистов, способных принимать самостоятельные ответственные решения в условиях неопределенности и рисков, формировать нормы этического поведения с учетом интересов современного общества и будущих поколений.

В ответ на вызовы времени, тенденции развития отрасли и усиливающуюся конкуренцию в 2011 году создано федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Западный государственный медицинский университет имени И.И. Мечникова» Министерства здравоохранения Российской Федерации (далее – Университет) на базе двух старейших образовательных медицинских учреждений России – Санкт-Петербургской медицинской академии последипломного образования и Санкт-Петербургской государственной медицинской академии им. И.И. Мечникова. В этих условиях действия коллектива направлены на создание конкурентных преимуществ с учетом исторически проверенного опыта, достигнутых результатов, лучших образовательных традиций и авторитета медицинских научных школ университета, что подтверждено высокими результатами, достигнутыми вузом за десятилетие. Такая позиция определяет стратегические приоритеты университета и способы их реализации, основанные на опережающем развитии человеческого потенциала коллектива, способного формировать повестку преобразований и претворять в жизнь самые смелые начинания.

Таким образом, актуальность и значимость Программы развития ФБГОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России определяется возрастающей ролью Университета в медицинском образовании страны и в системе регионального здравоохранения, а также готовностью вуза ответить на вызовы современности и обеспечить динамичное развитие страны и повышение качества жизни ее граждан.

1. ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА С 2010 ПО 2020 ГОД. ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ И ЕЕ КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

1.1. Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющиеся заделы

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Западный государственный медицинский университет имени И.И. Мечникова» Министерства здравоохранения Российской Федерации основано 12 октября 2011 года и является преемником двух старейших образовательных медицинских учреждений России – Санкт-Петербургской медицинской академии последипломного образования и Санкт-Петербургской государственной медицинской академии им. И.И. Мечникова.

Учредителем Университета является Министерство здравоохранения Российской Федерации.

Деятельность Университета основана на тесном взаимодействии и координации образовательной, клинической и научно-исследовательской деятельности – это позволяет готовить компетентных специалистов, владеющих актуальными знаниями и способных применять их на практике.

Сегодня в университете обучается на специалитете, бакалавриате и в магистратуре около 4860 человек. Кроме того, в вузе проходят обучение 1453 клинических ординатора. Диссертационные исследования выполняют 169 аспирантов, а также 20 докторантов и соискатели ученых степеней из числа преподавателей университета. Также ежегодно около 32000 врачей повышают профессиональную квалификацию.

Лечебно-диагностическая работа в Университете осуществляется на 875 койках по 14 лечебным профилям (при оказании высокотехнологичной медицинской помощи) на пяти собственных клинических базах. Ежегодно клинические подразделения ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России оказывают высококвалифицированную медицинскую помощь около 32 000 пациентов в стационаре и примерно 300 000 пациентов амбулаторно. В условиях пандемии в клиниках университета трижды в срочном порядке были развернуты стационары по лечению пациентов с коронавирусом COVID-19, за что Университет получил благодарности, а врачи – государственные награды и другие поощрения.

Медико-профилактическая деятельность Университета основывается на исторических традициях санитарно-гигиенического медицинского института, являясь ведущим образовательный центр подготовки специалистов медико-профилактического профиля Российской Федерации. С 2013 года на базе Университета функционирует Федеральное учебно-методическое объединение по укрупненной группе профессий, специальностей и направлений подготовки 32.00.00 «Науки о здоровье и профилактическая медицина» (ФУМО). Цель деятельности ФУМО заключается в модернизации и развитии медико-профилактического направления обучения как инновационного современного методического центра подготовки высококвалифицированных специалистов медико-профилактического профиля на базе

единства, преемственности и инновационности научного, образовательного и организационно-управленческого процессов.

Научно-исследовательская работа в Университете проводится в соответствии с актуальными направлениями развития медико-биологических наук, значительное внимание уделяется проведению исследований в сфере охраны здоровья и санитарно-эпидемиологического благополучия населения. Долгосрочная стратегия ориентирована на эффективный трансфер результатов фундаментальной и прикладной научной деятельности и построение благоприятной научно-образовательной среды, обеспечивающей непрерывную подготовку кадров высшей квалификации.

Система менеджмента качества Университета соответствует требованиям международного стандарта ИСО 9001:2015, что подтверждено авторитетом хорватской компании Cro Cert (сертификат №378/3 от 23.04.2021 г.). В Университете создана современная система менеджмента качества, система обеспечения гарантий качества образования, организовано прохождение процедур профессионально-общественной аккредитации образовательных программ и общественной аккредитации университета. Систему менеджмента качества в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001 университет применяет с 2011 года, с момента своего создания, под надзором хорватского органа по сертификации Cro Cert, входящего в международную сеть IQNet. Профессионально-общественную аккредитацию образовательных программ специалитета, магистратуры и ординатуры Университет осуществляет с 2016 года в Системе поддержки EQAVET в странах ЕС и Восточной Европы – 15 программ имеют актуальную аккредитацию и столько же запланировано на текущий год. Процедуру общественной аккредитации, проведенную Союзом дополнительного профессионального образования России (Союз ДПО), университет прошел в 2016 году одним из первых в стране. Построенная система интегрирована со всеми процессами деятельности университета и направлена на создание уверенности в достижении запланированных результатов и обеспечение удовлетворенности заинтересованных сторон – обучающихся, пациентов, сотрудников вуза, учредителей и общественности.

Университет реализует образовательные программы уровня бакалавриата, специалитета, магистратуры, ординатуры и аспирантуры, а также программы дополнительного профессионального образования и довузовские программы подготовки.

Более чем вековой опыт образовательной, научной и клинической деятельности является прочным фундаментом для дальнейшего уверенного развития университета. О его уровне и потенциале свидетельствуют следующие достижения:

– высококвалифицированный профессорско-преподавательский и медицинский состав ведет работу на 84 кафедрах. Образовательную, научную и клиническую деятельность осуществляют 7 академиков РАН, 6 член-корреспондентов, 21 заслуженный деятель науки, 74 заслуженных врача РФ, 13 заслуженных работников высшей школы, 391 доктор и 777 кандидатов медицинских наук;

– Университет значительно превышает критериальные значения по показателям государственной аккредитации:

- по среднегодовому контингенту профпереподготовки – в 14 раз;
- по доле ППС докторов наук, профессоров – более чем в 2,5 раза;

- по количеству монографий на 100 человек основного штата ППС – более чем в 4 раза;
- по числу аспирантов на 100 студентов – в 2,6 раза;
- по проценту аспирантов, защитившихся в течение года после окончания аспирантуры – в 1,6 раза;
- по среднегодовому числу защит диссертаций – в 1,4 раза;
- по среднегодовому объему финансирования научных исследований – в 3,7 раза;
- существующая эффективная система многоуровневой медицинской помощи населению: в настоящее время в университете лечебно-диагностическая работа осуществляется на 875 койках, высокотехнологичная медицинская помощь оказывается по 14 лечебным профилям на собственных клинических базах;
- наличие 4 научных школ, двух научно-исследовательских институтов, 10 научно-исследовательских лабораторий и университетского научно-исследовательского стоматологического центра;
- научные исследования и разработки проводятся совместно более чем с 50 ведущими вузами и научно-исследовательскими институтами Санкт-Петербурга и России, с ведущими университетами Европы, США и Японии, с 60 лечебно-профилактическими учреждениями, 25 фармацевтическими компаниями.

С 2012 г. в Университете проводится научно-исследовательская работа по выполнению Государственного задания Министерства здравоохранения Российской Федерации в части научных исследований по фундаментальным и прикладным темам НИР. В настоящее время в университете выполняются 7 прикладных тем НИР Государственного задания Министерства здравоохранения Российской Федерации и 16 инициативных комплексных прикладных тем научных исследований. В 2018 г. университет являлся участником Федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы» по теме «Разработка портативного телемедицинского комплекса для оптимизации оказания медицинской помощи».

С 2017 г. ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России участвовал в выполнении отраслевой научно-исследовательской программы Роспотребнадзора на 2016-2020 гг. «Гигиеническое научное обоснование минимизации рисков здоровью населения России».

В Университете осуществляется деятельность малых инновационных предприятий: ООО «МИП «Институт стоматологии»», ООО «МИП Северо-Западный медицинский информационно-аналитический центр», ООО «МИП «Биологическая безопасность», ООО «МИП «Институт гастроэнтерологии».

Университет издает собственные научно-практические медицинские журналы: «Вестник Северо-Западного государственного медицинского университета имени И.И. Мечникова», «Скорая медицинская помощь», «Проблемы медицинской микологии», «Профилактическая и клиническая медицина», которые включены в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий ВАК Минобрнауки РФ, и журнал «Российский семейный врач», индексируемый в РИНЦ.

Университет продолжает осуществлять подготовку кадров высшей квалификации – по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по 4 направлениям (06.06.01 Биологические науки; 30.06.01 Фундаментальная медицина;

31.06.01 Клиническая медицина; 32.06.01 Медико-профилактическое дело) по 33 научным специальностям.

С 2022 года в Университете организован прием на обучение в аспирантуре по 46 научным специальностям (группы научных специальностей - 1.5. Биологические науки (5 научных специальностей); 3.1. Клиническая медицина (29 научных специальностей); 3.2. Профилактическая медицина (6 научных специальностей) и 3.3. Медико-биологические науки (6 научных специальностей)) в соответствии с федеральными государственными требованиями к структуре программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

На кафедрах университета обучается 169 аспирантов, из них 7 граждан иностранных государств, 16 человек прикреплено для выполнения диссертации на соискание степени кандидата наук без освоения образовательной программы в аспирантуре. Ежегодно осуществляется прием до 50 лиц, прикрепляемых для сдачи кандидатских экзаменов.

.На базе ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России действуют советы по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата медицинских наук и доктора медицинских наук:

1. Диссертационный совет Д 208.086.08 по специальности:
14.01.04 – Внутренние болезни (медицинские науки)
2. Диссертационный совет Д 208.086.07 по специальностям:
14.01.17 – Хирургия (медицинские науки)
14.01.14 – Стоматология (медицинские науки)
14.01.20 – Анестезиология и реаниматология (медицинские науки)
3. Диссертационный совет Д 208.086.02 по специальностям:
14.02.01 – Гигиена (медицинские науки)
14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение (мед. науки)
14.02.04 – Медицина труда (медицинские науки)

Университет сотрудничает более чем с 50 зарубежными вузами, клиническими центрами и научно-образовательными учреждениями, в том числе с вузами, занимающими высокие места в рейтингах – Сеульским национальным университетом, Университетом Тарту (Эстония), Харбинским медицинским университетом, университетами Германии, Норвегии, Бельгии, Финляндии, Италии, Швейцарии и др. Академические обмены, в том числе и стажировки, осуществляются в 50 странах. Вуз активно взаимодействует с международными региональными и национальными организациями, фондами и программами, среди которых: Совет министров Северных стран, Германская служба академических обменов DAAD, Национальный офис Программы ERASMUS+ в России и др.

В Университете обучаются 478 иностранных студента, которые сегодня могут продолжить обучение по программам ординатуры, а также в магистратуре по программе «Общественное здравоохранение».

В ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России реализуются крупные международные проекты: проект по изучению и внедрению в практику мероприятий, направленных на радиационную безопасность и профилактику заболеваний совместно с университетами Японии; проект по изучению зон Арктики и экологии человека совместно с университетами Норвегии и США. Преподавание осуществляется российскими и зарубежными преподавателями.

В Университете создана и продолжает развиваться собственная информационно-аналитическая система (ИАС). Спектр задач, решаемых ИАС, включает в себя обеспечение работы клинических, образовательных, научных, финансовых, обеспечивающих и административных подразделений. В образовательном процессе обеспечивается ведение академического регистра медицинских работников, комплектации курсов, доходах-расходах учебных подразделений, результатах промежуточных и итоговых аттестаций, выданных документах и сертификатах. Современный центр обработки данных эффективно обеспечивает текущие потребности университета в вычислительных мощностях. Создана единая система передачи информации между площадками университета, в том числе единое телефонное пространство.

Важным фактором и условием развития Университета в целях улучшения качества образования является стратегическое партнерство с работодателями. Университет имеет договорные отношения с работодателями в сфере образования, здравоохранения, государственных и муниципальных органов власти, социальной сферы, средств массовой информации и др. Значительную долю приема студентов составляет целевой заказ регионов в соответствии с договорами о стратегическом партнерстве.

На базе Университета создан Проектный офис развития регионального здравоохранения с возложением на него задач информационного взаимодействия, координация работы регионов по улучшению медико-демографических показателей.

Университет представляет собой сложную структуру, объекты которого расположены в 6-ти районах Санкт-Петербурга, включают 77 зданий и сооружений общей площадью 214 028 кв.м., расположенных на территории площадью 445 374 кв.м. Из них 32 здания представляют историческую и культурную ценность и находятся под охраной Комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры (КГИОП). Собственная клиническая база университета расположена в Санкт-Петербурге по адресам: Пискаревский пр., дом 47; Кирочная ул., дом 41; Заневский пр., дом 1/82; ул. Сантьяго-де-Куба, дом 1/28; Просвещения пр., дом 45. Ежегодно в стационаре университета медицинскую помощь получают более 32000 пациентов, при этом более 5800 больным оказывается высокотехнологичная медицинская помощь. Через амбулаторно-поликлиническую сеть университета ежегодно проходят около 300 000 больных. Клинические подразделения университета активно работают в системе обязательного медицинского страхования (ОМС), оказывая медицинскую помощь более 21 000 пациентам в год, более 8700 из которых госпитализируется в рамках оказания скорой медицинской помощи в экстренной форме. Наряду с этим клинические базы университета располагаются также в 42 лечебно-профилактических учреждениях Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Достижения Университета, признанные профессиональным академическим и медицинским сообществом, профессионально-общественная аккредитация образовательных программ, общественная аккредитация вуза, удовлетворенность обучающихся и трудоустройство подавляющего большинства выпускников по профессии демонстрируют не только высокое качество деятельности, но и современную модель университетского управления, основанную на принципах менеджмента качества, включающих ориентацию на потребителей, эффективное лидерство на всех уровнях, вовлеченность персонала, принятие решений на основе фактов и постоянное улучшение.

Глобальные изменения в мире и стратегические приоритеты развития России ставят перед университетом целый ряд принципиально новых задач, соответствующих актуальным вызовам времени. Понимание современного социокультурного контекста развития общества, учет условий реализации государственной политики в области здравоохранения, ориентация на требования рынка труда и потребности каждого человека, осознание значения дальнейшей модернизации медицинского образования в турбулентном технологичном мире – обязательные условия успешной реализации стратегии развития университета на новом этапе.

1.2. Миссия и стратегические цели

Миссия Университета – сформировать университет как среду для подготовки высококвалифицированных кадров сферы здравоохранения на основе интеграции инновационных подходов в области образования, науки и медицины, применения актуальных методов управления, инструментов обеспечения качества, процедур подтверждения соответствия, цифровых технологий и мировых стандартов медицинских услуг.

Миссия включает четыре основных направления:

– высококачественное образование российского врача в XXI веке на основе преемственности медицинских научно-педагогических школ и применении актуальных дидактических подходов в современной цифровой образовательной среде;

– инновационная научная деятельность, основанная на сочетании перспективных интересов фундаментальной медицинской науки и прикладных приоритетов практического здравоохранения и медицинского образования путем развития творческого потенциала научно-педагогических кадров, результативной инновационно-внедренческой работы, вовлечения молодежи и студентов в научно-изобретательскую активность и поддержки стартапов;

– высокоэффективная лечебная помощь гражданам на основе динамичного развития потенциала научно-учебно-клинического комплекса университета с учетом актуальных тенденций, технологий и вызовов;

– формирование высокой нравственности, духовности и мотивации российского врача.

Видение будущего:

Стремление преобразовать университет в один из ведущих центров подготовки и повышения квалификации специалистов сферы здравоохранения, отвечающий современным вызовам мировой медицинской науки и практики здравоохранения, актуальным запросам и ожиданиям населения, общественности, образовательного и профессионального сообщества, учредителей и партнеров по ключевым для университета направлениям; создание условий для профессиональной самореализации и развития коллектива вуза и обучающихся на принципах доверия, независимости, непредвзятости, сотворчества и эффективного взаимодействия.

Отражая основные ценности развития университетского медицинского образования, с учетом лучших традиций отечественного здравоохранения, университет нацелен: на создание среды высококачественного образования российского врача в XXI веке, обеспечивающую эволюцию взглядов на проблемы и перспективы медицинского образования, подготовку специалистов здравоохранения нового типа, мотивацию врачей к

своей профессиональной деятельности и постоянному совершенствованию профессионального мастерства;

- на всемерную поддержку развития отечественного здравоохранения, путем включения вуза в разработку и реализацию приоритетных государственных программ развития медицинского образования и неправительственных проектов и инициатив по снижению заболеваемости и улучшению качества жизни граждан;

- на возможность развиваться как учебно-научно-клиническому комплексу и базовому центру подготовки врачей непрерывного медицинского образования, обеспечивающему высокоэффективную лечебную помощь, научно-исследовательскую и научно-методическую поддержку здравоохранения РФ;

- на создание новых преимуществ университета через освоение выгодных рыночных позиций, развитие внутренних возможностей, результативности и качества деятельности, способствующих повышению конкурентоспособности на рынках образования, науки и здравоохранения.

Стратегические направления развития Университета:

1) обеспечить организационные, интеллектуальные, методические, информационные, материальные и финансовые ресурсы для реализации миссии и достижения стратегических целей университета, сформировать механизмы управления Программы развития и ее актуализацию в процессе выполнения с учетом изменяющихся внешних и внутренних условий;

2) сформировать современный университет, интегрирующий научно-образовательную и клиническую деятельность для подготовки и непрерывного развития кадров сферы здравоохранения, входящий в число ведущих медицинских вузов России, осуществляющий поддержку эффективной реализации государственной стратегии в области здравоохранения.

1.3. Ключевые характеристики целевой модели развития университета, сопоставительный анализ на основе эталонных показателей с целевой моделью Университета

Целевой моделью университета является создание инновационного учебно-научно-клинического комплекса, отвечающего на вызовы развития медицинской науки и практического здравоохранения за счет формирования центров превосходства по прорывным направлениям медицинской науки и технологий, интеграции образования, науки и клинической деятельности, на основе устойчивой научно-исследовательской и инновационной инфраструктуры, – в соответствии с представленными ниже направлениями.

Повышение качества образования предусматривает:

- обновление содержания и разработку новых основных профессиональных образовательных программ на основе актуальных достижений медицинской науки, с учетом требований обновленных федеральных государственных образовательных стандартов, профессиональных стандартов и востребованности на рынке образования;

обучение по новой лицензированной программе специалитета «Остеопатия», разработка и внедрение в образовательный процесс инновационных образовательных программ «Медицинская биофизика», «Медицинская кибернетика» и «Медицинская биохимия», в том числе в консорциуме ведущими техническими вузами;

- формирование оптимального пакета программ дополнительного профессионального образования и дополнительных общеразвивающих программ обучения специалистов и дополнительного образования детей и взрослых;
- обеспечение лидирующей позиции университета в системе непрерывного медицинского и фармацевтического образования за счет использования передовых технологий и эффективного использования конкурентных преимуществ;
- усиление практической подготовки специалистов с ориентацией на положения профессиональных стандартов, требования работодателей, запросы общества и стратегии развития здравоохранения;
- обновление и активное участие в создании и развитии образовательных технологий с учетом актуальных требований к цифровой образовательной среде, трендов и инноваций в области психолого-педагогических технологий, в том числе интерактивных (активных, коммуникативных) методов, дистанционных образовательных технологий, современных методик тестирования знаний, принципов открытого образования, подходов неформального обучения;
- интеграцию элементов цифровой образовательной среды, внутренних и внешних цифровых образовательных ресурсов университета на основе концепции инновационно-образовательной экосистемы для: развития перспективных образовательных технологий (EdTech), разработки и внедрения перспективных медицинских технологий на основе биотехнологий, нанотехнологий, искусственного интеллекта, VR/AR, аддитивных технологий, 3D-печати и др., включающую медицинский технопарк, пространство развития в формате «Точка кипения» и медицинский бизнес-инкубатор;
- использование потенциала научно-образовательного кластера с целью разработки качественной и конкурентной программы подготовки специалистов мирового уровня в соответствии с Российскими стандартами;
- развитие методик и дидактических средств по применению в образовательном процессе современных компьютерных симуляторов, медицинских фантомов, муляжей, учебных медицинских приборов и инструментов;
- совершенствование и обновление материально-технической базы образовательного процесса с широким применением современных информационно-коммуникационных технологий - на основе интеграции с научной работой и практической клинической деятельностью;
- совершенствование воспитательной работы и реализация молодежной политики для формирования гармонично развитой личности, волевых и морально психологических качеств будущих врачей, способных целенаправленно реализовать в своей профессиональной деятельности принципы и нормы социально-ответственного поведения, гражданскую позицию и врачебную этику;
- развитие процедур внутренних гарантий качества образования на основе мониторинга ключевых характеристик образовательного процесса и анализа удовлетворенности работников и обучающихся;
- повышение качества образования на основе профессионально-общественной аккредитации образовательных программ, методов менеджмента качества и выполнения критериев рейтингов вузов и премий по качеству;
- интеграция науки, образования, инновационной и клинической деятельности;

- развитие инфраструктуры научных исследований и разработок, инновационной деятельности и обеспечение роста востребованности результатов научной деятельности и научного потенциала университета;
- использование современных цифровых платформ, баз знаний и данных в научной, инновационной и клинической работе;
- создание электронного репозитория объектов НИР и патентов университета, с доступом к нему всех заинтересованных лиц – участников процесса;
- разработка и внедрение системы сервисного обеспечения процесса научно-исследовательской деятельности и реализации политики университета в области интеллектуальной собственности с помощью современных информационных технологий, которая будет включать:
 - цифровые сервисы: единая цифровая платформа университета; мобильные приложения; цифровые сервисы для совместных исследований; цифровой конструктор компетенций; система учёта всех ресурсов университета;
 - развитие инфраструктуры цифровых сервисов: суперкомпьютерный центр; инфраструктура для подключения и использования ресурсов цифровой платформы университета; видеостудии;
 - наполнение цифровой платформы научными электронными ресурсами и базами данных (удалённые научные лаборатории; подписка на научные электронные ресурсы и базы данных) наполнение репозитория;
 - обновление приборной базы, создание малых инновационных предприятий, центров молодежной науки, центра коллективного пользования, медицинского технопарка и медицинского бизнес-инкубатора; сохранение и развитие научных медицинских школ университета в рамках процессов управления персоналом, работы по признанию и регистрации научных школ на уровне ученого совета университета, на региональном, отраслевом и международном уровне;
 - повышение уровня признания и цитирования научных публикаций – за счет повышения качества научных исследований, обучения и информирования научно-педагогических работников, совершенствования процесса публикации результатов научных исследований в научных журналах с высоким индексом цитирования, повышения уровня признания научных журналов, издаваемых университетом;
 - вовлечение молодежи в научную деятельность путем наставничества, включения в соисполнители научных проектов, внутренних грантов и именных стипендий, летних школ, волонтерских проектов;
 - поддержка инноваций, научного творчества, развитие системы управления знаниями и защита интеллектуальной собственности;
 - дальнейшее развитие арктического территориального инновационного кластера Северо-Запада России (кластерная инициатива НИЛ арктической медицины);
 - популяризация научных достижений университета – организация форумов, конгрессов, конференций, тематических семинаров, круглых столов, открытых лекций, деловых встреч, развития научных связей и апробации результатов научных исследований, организация конкурсов научных работ, в том числе на партнерских условиях с организаторами и операторами значимых научных событий, профессиональными ассоциациями и объединениями ученых;

– развитие потенциала научно-педагогического состава за счет создания привлекательных условий труда, формирования кадрового резерва и сопровождения карьеры научно-педагогических работников, развития системы непрерывного медицинского образования, совершенствования механизмов аттестации, применения эффективных контрактов и процедур независимой оценки и профессиональной аккредитации врачей;

– интеграция в международное образовательное пространство и развитие академической мобильности студентов, магистрантов, клинических ординаторов, профессорско-преподавательского состава и стажировка административных работников вуза с целью обмена опытом, продвижения интересов вуза и освоения лучших практик в своей области – за счет организации участия в российских и международных проектах и программах, софинансирования поездок университетом, регулярного информирования сотрудников о возможностях и перспективах;

-- дальнейшее развитие программы двух дипломов по программе магистратуры с японскими вузами, организация совместных модульных программ и обоюдное чтение лекций;

– развитие и усовершенствование существующей практики приглашения российских и зарубежных ученых и преподавателей-практиков для проведения совместных научных исследований, реализации основных и дополнительных образовательных программ, в том числе представителей ведущих научных и образовательных центров на русском и иностранном языках.

Развитие клинической деятельности включает:

– участие в развитии сети национальных медицинских исследовательских центров;

– разработку и внедрение инновационных медицинских технологий;

– борьбу с сердечно-сосудистыми заболеваниями;

– борьбу с онкологическими заболеваниями;

– борьбу с иммуновоспалительными и аутоиммунными заболеваниями;

– внедрение медицинской помощи по трансплантологии;

– развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи;

– развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям;

– модернизацию существующей и создание новой учебно-научно-клинической базы с использованием современных цифровых технологий, соответствующей актуальному уровню развития медицины и образования;

– поэтапный (с 2021 г.) переход на электронный документооборот в части передачи регистрируемых в едином реестре (РЭМД ЕГИСЗ) электронных медицинских документов (протоколы, направления, мед. карты и т.п.), согласно справочникам медицинских документов;

– развитие специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи и обеспечение статуса университета, как центра телемедицины в СЗФО РФ;

– участие университета в развитии регионального здравоохранения;

– формирование научно-инновационно-образовательных кластеров для быстрого применения научных результатов в клинической практике и в образовательном процессе;

- совершенствование качества медицинских услуг, предоставляемых иностранным пациентам и расширение географии стран их приезда с целью увеличения ежегодного объема экспорта медицинских услуг и развития медицинского туризма.

–

Развитие инновационной инфраструктуры университета предусматривает:

- создание малых инновационных предприятий, центров молодежной науки, центра коллективного пользования, медицинского технопарка и медицинского бизнес-инкубатора;

- развитие гарантированного бесперебойного энергообеспечения высокотехнологичного медицинского оборудования университета;

- формирование электронной образовательной среды университета, соответствующей требованиям федеральных государственных образовательных стандартов, другим законодательным и нормативным требованиям, актуальному уровню развития науки и техники, мировым трендам и лучшим академическим практикам;

- формирование системы информационно-библиотечного обеспечения научной и образовательной деятельности университета, соответствующей требованиям федеральных государственных образовательных стандартов, другим законодательным и нормативным требованиям, мировым трендам и лучшим академическим практикам, поддержки учебно-методической и редакционно-издательской работы.

Развитие системы управления университета предусматривает:

- применение методологии менеджмента качества, методов бережливого управления, процедур общественной аккредитации, независимой оценки и подтверждения соответствия;

- совершенствование организационной структуры университета для эффективного обеспечения процессов в рамках создания современного многопрофильного учебно-научно-клинического комплекса, привлечения и рационального использования ресурсов, обеспечения высокого качества результатов деятельности;

- развитие процессов и технологий управления для обеспечения организационной, кадровой, финансовой и технологической поддержки инноваций через:

- личные кабинеты с актуальным расписанием занятий, графиком работы или сменности, приказами, нормативными актами;

- взаимодействие с ФРМР и иными федеральными ресурсами;

- развитие сетевого взаимодействия университета с ведущими российскими и зарубежными образовательными, научными и медицинскими центрами;

- развитие механизмов противодействия коррупции на основе лучших международных практик и стандартов, за счет вовлечения различных заинтересованных сторон в разработку и экспертизу социально-значимых процессов, проектов и программ университета;

- повышение репутации университета как крупного образовательного, клинического, методологического и научного центра России;

- развитие партнерства с работодателями и службами занятости населения для обеспечения связи с рынком труда и содействия трудоустройству выпускников, адаптированных к будущим местам работы, в период проведения практической подготовки;

– создание корпоративной системы управления образовательными и клиническими проектами.

Развитие международной деятельности университета предусматривает:

– развитие международной деятельности вуза и ее интернационализация, внедрение онлайн технологий для организации и проведения летних образовательных школ;

– привлечение иностранных граждан для обучения в университете и содействие трудоустройству лучших из них в Российской Федерации;

– всесторонняя интеграция университета в мировое образовательное сообщество и укрепление позиций вуза в международном научно-образовательном пространстве;

– формирование позитивного имиджа и репутации в мировом университетском сообществе;

– повышение конкурентоспособности вуза на международном рынке образовательных услуг.

Развитие медико-профилактического направления здравоохранения включает:

– поддержание на основе многолетних традиций подготовки специалистов медико-профилактического направления как ведущего образовательного центра Российской Федерации по всем профилям подготовки;

– формирование базы подготовки, переподготовки специалистов профилактической медицины для всей страны;

– участие в реализации федеральных, региональных программ, направленных на снижение инфекционной и массовой неинфекционной заболеваемости, улучшения экологического состояния среды обитания;

– деятельность на базе университета федерального учебно-методического объединения в системе высшего образования по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки 32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина с 2013 года;

– участие в разработке и актуализации профессионального стандарта «Специалист в области медико-профилактического дела» (7 и 8 уровень);

– участие в разработке ФГОС следующего поколения и примерной основной образовательной программы высшего образования по специальности 32.05.01 «Медико-профилактическое дело»;

– развитие образовательных программ магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение» по ФГОС следующего поколения;

– участие в разработке ФГОС следующего поколения и примерной основной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение».

Развитие медицинской помощи региональным пациентам.

Во исполнение поручения Минздрава России об участии университета в принятии мер по развитию здравоохранения в регионах Российской Федерации на базе университета создан Проектный офис развития регионального здравоохранения с возложением на него задач информационного взаимодействия, координации работы регионов по улучшению медико-демографических показателей.

Основными задачами деятельности Проектного офиса являются:

- разработка практических рекомендаций по повышению эффективности медицинских организаций государственной системы здравоохранения Регионов;
- внедрение принципов «бережливых технологий» в медицинских организациях государственной системы здравоохранения Регионов.
- оказание аналитической, методической и консультативной помощи регионам при подготовке и реализации региональных программ развития здравоохранения;
- подготовка квалифицированных медицинских кадров, содействие трудоустройству в медицинские организации государственной системы здравоохранения Регионов обучающихся образовательных учреждений высшего и среднего медицинского образования.

На основе разработанного алгоритма и порядка взаимодействия при осуществлении деятельности Проектного офиса по развитию регионального здравоохранения осуществляется постоянный анализ, прогноз заболеваемости и смертности населения в регионах, на основе чего разрабатываются мероприятия, направленные на повышение квалификации, и предложения по вопросам устранения кадрового дефицита в медицинских организациях систем здравоохранения регионов.

1.4. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития

ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России обладает следующими уникальными характеристиками:

- сильные традиции научно-педагогических школ СПбМАПО и Академии Мечникова, которые усилили позиции созданного университета – ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России;
- мощная материально-техническая и клиническая база;
- научная база – наличие в составе университета НИИ, 10 научных лабораторий, университетского научно-исследовательского стоматологического центра;
- ведущая роль в научно-образовательном кластере «Северный»;
- большая доля преподавателей-практиков – ведущих специалистов своей области федерального и регионального уровня;
- в университете представлены все уровни высшего образования, в том числе аспирантура и ординатура, а также дополнительное профессиональное образование (ДПО), востребованное по всей стране;
- значительное превышение критериальных значений по показателям государственной аккредитации;
- наличие уникального медицинского оборудования;
- популярность среди иностранных студентов – ежегодный рост поступающих; в том числе на программы, реализуемые на английском языке
- наличие уникальных образовательных программ, в которых университет является лидером в стране («Медико-профилактическое дело», «Остеопатия»), а также федерального учебно-методического объединения по направлению «Профилактическая медицина и охрана здоровья» и федерального методического центра по остеопатии;

- работа на базе Университета Федерального учебно-методического объединения по укрупненной группе профессий, специальностей и направлений подготовки 32.00.00 «Науки о здоровье и профилактическая медицина» (ФУМО);
- уникальный симуляционный центр, который используется для первичной аккредитации выпускников и для образовательного процесса;
- уникальный компьютерно-аппаратный комплекс учебного симулятора по микробиологии;
- российская коллекция патогенных грибов;
- референс-центр по микологическим исследованиям в РФ;
- центр генно-инженерной терапии;
- современная библиотека с уникальным фондом литературы и доступом к электронным библиотечным системам;
- сертифицированная в соответствии с требованиями ИСО 9001 система менеджмента качества и опыт ее применения 10 лет;
- 15 образовательных программ прошли процедуру профессионально-общественной аккредитации;
- общественная аккредитация вуза в числе первых в стране в 2016 году;
- сетевое партнерство с ведущими вузами, научно-исследовательскими институтами и с лечебно-профилактическими учреждениями и фармацевтическими компаниями, в том числе международными;
- увеличение динамики роста грантовой активности за счет создания инновационных структур, мотивации и стимулирования персонала.

1.5. Основные ограничения и вызовы

Университет реализует риск-ориентированное мышление и управляет рисками в рамках процедур предупреждающих и корректирующих действий системы менеджмента качества, осуществляя регулярный анализ среды вуза, возможностей, угроз и альтернативных вариантов достижения стратегических целей и результатов процессов.

Стратегический анализ и анализ рисков позволили выявить наиболее критичные ограничивающие развитие университета факторы.

Политические факторы:

- усиливается роль государства в управлении образованием и медициной, по главным направлениям развития реализуются крупные стратегические проекты, доступ к которым ограничен конкурсными процедурами;
- демократизация политических движений и партий, вследствие чего образование и медицина становятся факторами политической конкуренции;
- санкции ограничивают развитие международного сотрудничества в образовании и науке, сдерживают продвижение российских разработок на зарубежный рынок, снижают привлекательность российского медицинского образования для зарубежных абитуриентов.

Макроэкономические факторы:

- продолжающийся экономический кризис, усилившийся в связи с пандемией COVID-19, сдерживает выделение средств на инновации и развитие, а также венчурное предпринимательство в сфере медицины, здравоохранения и биотехнологий;

– сохраняется курс рубля невыгодный для закупок современного медицинского оборудования;

– глобальный характер стагнации мировой экономики не позволяет «опереться» на развитие экономики мира, наблюдается тенденция на «островизацию» стран и регионов, в конкуренции все чаще используются «неджентельменские» методы;

– темпы роста инвестиций в высокие технологии и импортозамещение не соответствуют потребностям развития страны.

Микроэкономические факторы:

– высокая конкуренция по образовательным программам медицинского профиля, особенно с вузами, имеющими статус национальных медицинских исследовательских центров;

– институты развития и инфраструктурные хабы (центры компетенций, фонды содействия инновациям, акселераторы стартапов, программы поддержки предпринимателей, коворкинги, кванториумы, бизнес-инкубаторы, технопарки, точки кипения, бизнес-фестивали, профессиональные конкурсы) играют все большую роль в стратегических проектах университетов, но большинство из них ориентировано на технические вузы;

– ведомственная принадлежность и специфические условия медицинских вузов иногда являются препятствием для их участия в ряде проектов и программ развития;

– существенно разный уровень оплаты труда врачей в разных регионах;

– снижение реальных доходов населения, усиление расслоения общества по уровню и качеству жизни, снижение платежеспособности «среднего класса», как основных потребителей вуза;

– низкие зарплаты среднего медицинского персонала.

Экологические факторы:

– угрозы появления новых инфекций и необходимость превентивных мер по организации исследований и подготовке защиты продемонстрировала пандемия коронавируса COVID-19, санитарно-гигиеническое и санитарно-эпидемиологическое благополучие населения стало предметом внимания чиновников и общественности;

– усиливается загрязнение окружающей среды, развиваются экономические методы решения экологических проблем (стандарт ISO14001) и подходы по охране здоровья и безопасности труда (ISO 45001);

– истощаются запасы природных ресурсов, требуется разработка альтернативных источников энергии, в том числе биохимических.

Социальные факторы:

– уменьшается доля населения в активном возрасте от 20 до 45 лет, что приводит к дефициту кадров и конкуренции за абитуриентов;

– снижается реальный уровень образования по данным международных сравнительных исследований;

– рост населения, который начался в стране несколько лет назад, снова прекратился;

– нагрузка на преподавателей возрастает в связи с оптимизацией штатной структуры, ростом требований к воспитательной, методической и научной работе, необходимостью освоения цифровых технологий обучения и администрирования;

- наблюдается рост конкуренции между преподавателями в связи с переходом большинства вузов на срочные контракты и реструктуризацией факультетов в институты;
- реальный уровень знаний абитуриентов снижается, несмотря на формальное повышение баллов ЕГЭ.

Технологические факторы:

- развиваются новые беспроводные технологии передачи цифровой информации, актуальные для образования и медицины, но в вузы они доходят с опозданием;
- проводятся активные исследования в сфере био-нанотехнологий, которые требуют значительных инвестиций в оборудование и фундаментальные исследования;
- появляются новые источники энергии, повышающие автономность медицинских приборов, но они не всегда доступны для использования в медицинском образовании;
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии перешли на качественно новый уровень в связи с реализацией национальных проектов и программ развития цифровой сферы, а также в связи с массовым переходом на удаленное обучение во время карантина, но цифровая дидактика еще не стала предметом глубокого освоения научно-педагогическим составом, так как ограничен ресурс времени, утрачивается актуальность традиционных критериев стимулирования труда, а также быстро устаревает оборудование и программное обеспечение;
- существенно возросла роль наукометрических баз данных, но критерии оценки ученых постоянно меняются и сохраняется риск недобросовестности организаторов и посредников публикаций с высоким индексом цитирования;
- электронные библиотечные системы (ЭБС) стремительно замещают печатные издания, что требует значительных организационных усилий по разработке авторских учебников нового типа, обеспечению доступа к актуальным образовательным онлайн-ресурсам и сервисам, в том числе зарубежным;
- онлайн покупки стали нормой, что требует организации в вузе соответствующих современным требованиям электронных платежных сервисов;
- актуальность социальных сетей растет в среде заинтересованных сторон вуза, что вызывает необходимость обеспечения постоянного присутствия университета в сетевом информационном поле;
- доступ к Интернет достиг 99% охвата территории потенциальных студентов, однако, не везде гарантирован канал, достаточный для применения любых дистанционных образовательных технологий.

Законодательные и нормативные факторы:

- часто меняются правила и нормы;
- создаваемая национальная система профессиональных квалификаций и система аккредитации врачей и фармацевтов находятся на стадии формирования и экспериментов;
- приняты и продолжают обновляться ФГОС нового поколения;
- перманентно обновляется система оценки качества образования и аккредитации образовательных программ, в том числе государственные подходы и механизмы независимой оценки;
- непрерывное медицинское образование меняет структуру финансирования ДПО;
- Внутренние факторы, ограничивающие развитие вуза:

– много кафедр, клинических и административных подразделений с устаревшим оборудованием и помещений, требующих ремонта, пространство университетского кампуса по многим параметрам отстает от современных требований к удобству и комфорту;

– недостаточная динамика развития приносящей доход деятельности в связи со стабильным бюджетным финансированием в предшествующий период;

– дефицит кадров ряда медицинских специальностей;

– проблемы совмещения преподавательской и клинической деятельности рядом специалистов в связи с необходимостью обеспечения баланса в соблюдении требований ФГОС по кадровому обеспечению и аффилиацией сотрудников для учета наукометрических показателей.

Реализуя программу стратегического развития, университет ориентируется на следующие вызовы современности:

– глобализация определяет многие тенденции и перспективы: страны и континенты стали ближе благодаря развитию доступного транспорта, обмен информацией ускорился в связи с расширением возможностей Интернет и превращением мобильных коммуникаций в повседневное явление, как следствие, усиливается влияние различных социальных групп, профессиональных сообществ и заинтересованных сторон на все сферы деятельности, в том числе на образование и медицину, создаются новые модели и правила поведения;

– обострились проблемы, отраженные в повестке дня ООН: борьба с нищетой, продовольственная безопасность, обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию всех в любом возрасте, обеспечение справедливого качественного образования и обучения на протяжении всей жизни, гендерное равенство, рациональное использование водных ресурсов и санитария для всех, энергетическая безопасность, устойчивый экономический рост и достойная работа для всех, повсеместная индустриализация и внедрение инноваций, снижение уровня неравенства между социальными группами, странами и регионами, обеспечение безопасности и устойчивости населенных пунктов, рациональное потребление и производство, изменения климата и его последствия, сохранение биологического разнообразия, открытое общество и глобальное партнерство в интересах устойчивого развития;

– усиливаются мировые кризисные явления, возрастают риски нестабильности, неопределенности и непредсказуемости перспектив, что приводит к «островизации» стран и регионов, лоббированию национальных интересов даже в ущерб общечеловеческим принципам и нормам;

– образование обретает совершенно новый облик в обществе знаний, в условиях цифровой экономики и четвертой промышленной революции в связи с повсеместным применением электронного обучения, интеллектуальных образовательных технологий и технических средств обучения нового уровня и изменением психологии восприятия окружающего мира студентами нового поколения;

– современная медицина и здравоохранение переходят на качественно новый уровень развития в связи с достижениями медицинской науки и сокращением сроков внедрения инноваций в медицинскую практику, включая широкое распространение высокотехнологичной медицины и телемедицины, достижения нано индустрии, прорыв в

лечении «болезней века», существенные результаты в биогенетике, имплантации, трансплантации, биохимии;

– новые формы организации здравоохранения и обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения включают такие инновационные тенденции как превентивная медицина, «бережливая клиника», электронная медицинская карта, личный кабинет пациента, онлайн запись к врачам и другие;

– новым вызовом стала пандемия коронавируса COVID-19, в связи с чем возникли и закрепились существенно новые подходы в организации здравоохранения и в обеспечении эпидемиологического благополучия населения;

– значительно меняется роль университетов, которые превращаются в центры общественного, пространственного и смыслового развития, становятся интеграторами разнообразных интересов многих социальных групп – представителей профессиональных сообществ, бизнеса, власти, населения – детей и взрослых, российских и зарубежных, для чего университет должен быть открытым обществу, гибко адаптироваться к динамично меняющимся условиям, в том числе и за счет внедрения современных цифровых технологий, не только воспринимать новшества, но и генерировать их: вуз должен занимать проактивную позицию в освоении перспективных направлений деятельности, в том числе перспективы развития био- и медицинских технологий и рынка Хелснет, как одного из приоритетов Национальной технологической инициативы (НТИ);

– вектор России на Евразийский союз, страны БРИКС и ШОС определяет новые возможности для расширения сотрудничества и освоения нового рынка медицинского образования;

– стабильный спрос на врачей на рынке труда является устойчивой тенденцией последних лет, в связи с чем вуз должен быть гибким в обеспечении подготовки специалистов требуемых профилей, обладающих актуальными профессиональными и универсальными навыками;

– ряд направлений непрерывного медицинского образования врачей подходят университету лучше других вузов в связи с имеющимся заделом и научно-педагогическим потенциалом;

– санитарно-гигиеническое направление, где университет лидирует, является актуальным для опережающего развития в связи с ухудшением экологической и санитарно-эпидемиологической обстановки, пандемией коронавируса COVID-19, угрозами появления новых инфекций и необходимостью превентивных мер по организации исследований и подготовке защиты;

– тенденция деления университетов на категории – массовые, специализированные отраслевые и элитные – является серьезным вызовом для вузов, а особенно для таких социально значимых как медицинские.

2. ПЛАНЫ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ: ПОЛИТИКИ УНИВЕРСИТЕТА ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1. Образовательная политика

2.1.1. Стратегические направления развития образовательной деятельности

Образовательная политика ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России нацелена на достижение высокого качества подготовки и непрерывного развития медицинских работников, основываясь на интеллектуальном потенциале научных школ университета, тесной связи с задачами практической медицины в условиях современного многофункционального учебно-научно-клинического комплекса университета, позволяющего применять наиболее перспективные образовательные технологии, сочетать обучение с освоением медицинских технологических инноваций мирового уровня и обеспечивать пространство самоопределения врачей в интересах здравоохранения и общества.

Университет развивает конкурентные программы медицинского образования, включая довузовскую подготовку, бакалавриат, специалитет, магистратуру, ординатуру, аспирантуру и дополнительное профессиональное образование по 80 медицинским специальностям на 7 факультетах, ориентируясь на следующие целевые направления:

- 1) развитие современного многопрофильного учебно-научного комплекса собственной клинической базой для практик ориентированного обучения;
- 2) развитие сетевого и кластерного взаимодействия университета с ведущими российскими и зарубежными образовательными и научными организациями;
- 3) развитие системы социального партнерства, включая программы целевой подготовки врачей;
- 4) проектирование и разработка инновационных образовательных программ высшего образования и дополнительных профессиональных программ в интересах научно-технологического развития Российской Федерации и мировой медицины;
- 5) развитие научно-исследовательской, инновационно-внедренческой и предпринимательской активности студентов и молодых ученых;
- 6) развитие кадрового потенциала университета посредством обеспечения воспроизводства научно-педагогического и управленческого персонала, преемственности поколений, привлечения ведущих ученых и специалистов-практиков;
- 7) развитие программ внутрироссийской и международной академической мобильности научно-педагогических работников и обучающихся для освоения лучших практик и расширения коммуникаций, в том числе межотраслевых;
- 8) привлечение иностранных граждан для обучения в университете и содействие трудоустройству лучших из них в РФ;
- 9) содействие трудоустройству выпускников в секторе исследований и разработок и высокотехнологичных отраслях здравоохранения;

10) цифровая трансформация информационной образовательной среды и образовательной деятельности на основе перспективных разработок;

11) тиражирование лучших практик университета, поддержание бренда университета на рынке труда и рынке образовательных услуг;

12) реализация мер по социальной и финансовой поддержке студентов и молодых ученых;

13) развитие системы независимой оценки качества образования, включая профессионально-общественную аккредитацию образовательных программ, общественную аккредитацию вуза, конкурсы по качеству, независимые национальные и международные рейтинги;

14) совершенствование процессов управления образовательной деятельностью на основе методологии менеджмента качества и Бережливого производства.

Ожидаемые результаты:

- создание условий для динамичного развития университета как инновационного образовательного центра, ориентированного на удовлетворение потребности практического здравоохранения в высококвалифицированных кадрах;

- повышение позиции университета в российских и международных независимых рейтинговых системах;

- достижение сбалансированного качественного и количественного состава учебных подразделений;

- высокий уровень трудоустройства выпускников по профессии за счет обеспечения качества подготовки специалистов и соответствия потребностям рынка труда;

- обеспечение актуального уровня квалификации научно-педагогических кадров, обеспечивающего достижение стратегических приоритетов;

- обеспечение привлекательного образовательного пространства и вдохновляющей среды для личностного и профессионального развития работников и обучающихся.

2.1.2. Обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся

В основе целевой модели развития: формирование универсальных и общепрофессиональных компетенций выпускников с помощью информационных технологий, аппаратных и программных средств, средств коммуникации, искусственного интеллекта – для решения задач профессиональной деятельности.

Основные направления цифровой трансформации университета:

- использование медицинских информационных систем, сводные показатели работы врача, отделения, клиники, управление отделением и клиникой по ключевым показателям;

- электронный медицинский документооборот (ЭМД) и юридическая значимость электронного документа, система электронного межведомственного документооборота (СЭМД) и неструктурированные медицинские документы;

- принципы организации единого цифрового контура в здравоохранении в России (уровень единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ), государственные информационные системы (ГИС) в сфере здравоохранения,

преимущество оказания помощи через доступ к ЭМД, цифровые сервисы для пациентов);

- нормативно-правовые основы цифровизации здравоохранения в России;
- архивирование цифровых изображений (PACS-системы), интеграция медицинского и лабораторного оборудования в лечебно-диагностический процесс;
- основы информационной безопасности медицинских данных;
- использование цифровых помощников врача;
- участие в разработке и работе с информационными системами, включающими в себя элементы машинного обучения и искусственного интеллекта;
- медицинские информационные системы с элементами машинного обучения и искусственного интеллекта. Определение границ возможности применения данных систем в клинической практике.
- методология сбора и разметки медицинских данных, используемых в создании моделей машинного обучения и искусственного интеллекта;
- методология оценки качества повседневной работы систем с элементами машинного обучения и искусственного интеллекта;
- методология проведения научных клинических исследований применения информационных систем с элементами машинного обучения и искусственного интеллекта;
- просветительская деятельность с применением социальных средств массовой информации;
- коммуникация в устной и письменной формах, с применением информационно-коммуникационных технологий;
- сбор и анализ жалоб пациента, данных его анамнеза, результатов осмотра, лабораторных, инструментальных, патолого-анатомических и иных исследований в целях распознавания состояния или установления факта наличия или отсутствия заболевания, в том числе с применением телемедицинских и иных информационно-коммуникационных технологий;
- обучение детей и их родителей (законных представителей) основным гигиеническим мероприятиям оздоровительного характера, навыкам самоконтроля и дистанционного контроля основных физиологических показателей, способствующим сохранению и укреплению здоровья, профилактике заболеваний;
- просветительская деятельность по устранению факторов риска и формированию навыков здорового образа жизни, в том числе с применением социальных средств массовой информации;
- применение информационно-коммуникационных технологий на всех этапах оказания медицинской помощи для решения задач профессиональной деятельности.

Сквозные цифровые технологии, которые планируется внедрить в образовательный процесс для формирования цифровых компетенций в инновационных учебных курсах и дополнительных профессиональных программах:

- большие данные (сбор, обработка, анализ и предиктивная аналитика);
- ERP-системы (Enterprise Resource Planning System);
- телемедицинские технологии (Telemedicine Technologies);
- базовые информационно-коммуникационные технологии;

- медицинские информационные системы (МИС);
- медицинский интернет вещей;
- технологии беспроводной связи;
- технологии виртуальной и дополненной реальности;
- искусственный интеллект.

2.1.3. Направления содействия государственной политике в области медицинского образования

На государственном уровне:

1) создание и распространение структурных и технологических инноваций в образовании (модернизация системы высшего и дополнительного профессионального образования посредством разработки, апробации и распространения востребованных образовательных программ, создание инфраструктуры для научного творчества и инноваций в соответствии с задачами социально-экономического развития Российской Федерации);

2) обеспечение присутствия Университета в числе пяти ведущих вузов страны, осуществляющих научные исследования и разработки в областях, определяемых приоритетами научно-технологического развития;

3) обеспечение привлекательности трудоустройства для российских и зарубежных ведущих учёных и молодых перспективных исследователей;

4) воспитание патриотично настроенной молодежи с независимым мышлением, обладающей созидательным мировоззрением, профессиональными знаниями, демонстрирующей высокую культуру и профессиональную этику, ответственность и способность принимать самостоятельные решения, нацеленные на повышение благосостояния и здоровье нации.

На уровне ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России:

1) формирование уникальных компетенций выпускника, в том числе научно-исследовательских, на основе разработки и распространения в системе высшего и дополнительного профессионального образования новых образовательных и исследовательских технологий, форм организации образовательного и научно-исследовательского процесса;

2) развитие мобильных, ориентированных на реальные запросы региональных медицинских практик, образовательных программ высшего и дополнительного профессионального образования, совместно с организациями реального сектора здравоохранения регионов;

3) создание цифровой экосистемы, включающей систему автоматизированных сервисов управления образовательным, научным, клиническим и воспитательным процессами в условиях информатизации;

4) создание отраслевого центра компетенций цифровой трансформации в здравоохранении;

5) развитие междисциплинарных образовательных программ исследовательского типа, реализующихся в сетевом формате с ведущими медицинскими организациями и консорциумами;

6) содействие трудоустройству выпускников университета в секторе исследований и разработок в высокотехнологичных отраслях здравоохранения;

7) вовлечение обучающихся, в том числе иностранных студентов, лиц с особыми образовательными потребностями в социальную практику, обеспечение поддержки их созидательной инициативы, научной, исследовательской, общественной, творческой и предпринимательской активности.

2.2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок

2.2.1. Текущий задел и имеющиеся ресурсы, включая характеристику интеграции и кооперации с другими организациями

Северо-Западный государственный медицинский университет имени И.И. Мечникова располагает высоким научным потенциалом, позволяющим эффективно осуществлять инновационную научную деятельность и ответственно реализовывать стратегию трансляционной медицины, активно внедряя научные результаты в практическое здравоохранение и образование в Северо-Западном регионе Российской Федерации.

Научные исследования в ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России проводятся в соответствии приоритетным направлением Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: переход к персонализированной медицине, высокотехнологичному здравоохранению и технологиям здоровьесбережения, в том числе за счет рационального применения лекарственных препаратов (прежде всего антибактериальных), в том числе по таким направлениям, как современные проблемы профилактики, диагностики и лечения основных инфекционных и неинфекционных заболеваний человека.

Научные исследования в университете выполняются по прикладным темам государственного задания Министерства здравоохранения Российской Федерации, федеральным целевым программам, в рамках зарубежного сотрудничества в области науки и образования, грантов Российского научного фонда, грантов Правительства Санкт-Петербурга, индивидуальных грантов ученых, по инициативным междисциплинарным комплексным темам.

На текущем этапе развития общества и всей международной научно-технологической системы наука университета проникает во все сферы деятельности и интегрирована в систему общественных и рыночных отношений через использование института интеллектуальной собственности. Университет является правообладателем 230 объектов интеллектуальной собственности. За период 2017-2021 гг. сотрудниками университета получено 165 патентов на изобретения и полезные модели.

С учетом требований времени и в новом формате в ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России созданы возможности саморазвития и разработаны эффективные инструменты взаимодействия ученых и научных организаций с обществом, бизнесом, практическим здравоохранением. В рамках реализации Федерального закона от 02.08.2009 г. №217-ФЗ (ред. от 29.12.2012 г.) для внедрения в хозяйственный оборот результатов интеллектуальной деятельности университет учредил малые инновационные предприятия (МИП), такие как «МИП «Институт стоматологии», «МИП Северо-Западный медицинский информационно-аналитический центр», «МИП «Биологическая безопасность», «МИП «Институт гастроэнтерологии».

Научные исследования в университете осуществляются признанными ведущими научно-педагогическими школами, утвержденными распоряжением Комитета по науке и высшей школе Санкт-Петербурга. С целью обеспечения на высоком методическом уровне непрерывной научно-исследовательской деятельности в области фундаментальных и

прикладных исследований для эффективного внедрения результатов научно-исследовательской работы и инновационных технологий в университете также функционируют научные проблемные комиссии по основным профильным направлениям медицинской деятельности. В связи с обострением эпидемиологической ситуации, вызванной новой коронавирусной инфекцией COVID-19, в 2020 г. в университете инициированы научные исследования по изучению эпидемиологических, иммунопатогенетических, клинических и клинико-лабораторных особенностей новой коронавирусной инфекции COVID-19, а также возможностей лечения данной патологии для снижения инвалидизации и смертности взрослого населения.

За период с 2017 г. по настоящее время сотрудниками университета опубликовано более 11000 научных работ, индексируемых в Российском индексе научного цитирования (РИНЦ) и более 2300 научных публикаций, индексируемых в системах научного цитирования Web of Science и Scopus. В университете издается 5 научных журналов.

Научные разработки в ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России проводятся совместно более чем с 30 ведущими вузами и научно-исследовательскими институтами Санкт-Петербурга, 40 коммерческими организациями России и зарубежных стран, с 40 лечебно-профилактическими учреждениями и фармацевтическими компаниями. При выполнении научно-исследовательской работы университет сотрудничает с управлением Роспотребнадзора Санкт-Петербурга, региональными лечебными учреждениями, НИИ экологии человека и гигиены окружающей среды им. Н.А. Сысина (Москва), НИИ токсикологии Минздрава РФ, Северо-Западным научным центром гигиены и общественного здоровья, Институтом экологии, здоровья и безопасности жизнедеятельности человека, Институтом медико-экологических проблем и оценки риска здоровью (Санкт-Петербург), ФГУП «Санкт-Петербургский НИИ вакцин и сывороток», Комитетом по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности Администрации Санкт-Петербурга, ГУП «Водоканал» и другими научными и промышленными организациями.

На основе континуальной и одновременной кооперации в ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России развивается научно-образовательная деятельность в рамках научно-образовательного кластера «Северный», координатором и лидером которого является университет. Научные исследования в Арктической зоне РФ и регионах Севера европейской России проводятся в таких уникальных направлениях, как палеонтологические медицинские исследования, микробиологические и эпидемиологические исследования: разрабатываются и внедряются программы по сохранению и укреплению здоровья населения этих областей и повышению качества жизни коренных народов Крайнего Севера, особенно в экологически неблагоприятных районах Арктической зоны Российской Федерации, проводятся совместные научно-практические мероприятия в рамках изучаемых проблем.

ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России развивает политику активного внедрения в Российское и мировое «грантовое пространство». В 2017-2020 гг. показатель грантовой деятельности университета в два раза превышал медианные значения вузов Северо-Западного региона по данным мониторинга эффективности вузов, ежегодно проводимым Министерством науки и высшего образования РФ.

С 2017 г. по настоящее время университетом были организованы более 320 научно-практических мероприятия, в том числе 10 конференций молодых ученых и студентов, 8 конференций российско-китайских в рамках РКАМУ (Российско-Китайская ассоциация медицинских университетов), активным участником которой университет является с 2014 г.

В ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России активно проводится работа, связанная с реализацией проектов по разработке наукоемкой продукции, созданы условия для вовлечения студентов, аспирантов и молодых ученых-специалистов в научно-исследовательскую деятельность по фундаментальным и прикладным направлениям в медицине, создана база данных научных проектов молодых ученых и специалистов университета. Важной задачей университета является представление работ молодых ученых на научных конкурсах, оказание помощи в формировании конкурсной документации для представления их работ в комиссии на соискание грантов и премий государственного и общественного значений. Университет является организатором отборочных этапов рассмотрения научных идей молодых учёных и поиска перспективных научных проектов, активно взаимодействует с Межрегиональной биржей интеллектуальной собственности, Фондом содействия инновациям. В университете учреждены и ежегодно проводятся конкурсы на соискание собственных университетских грантов, смотр-конкурс научных и научно-исследовательских работ. С 2017 г. университет является организатором и базовым вузом регионального этапа общероссийского научного мероприятия «Эстафета вузовской науки».

Большое значение придается в университете обеспечению преемственности научно-исследовательской работы: от научной работы студента, клинического ординатора к научной деятельности аспиранта, преподавателя и профессора. С 2016 г. в ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России реализуется проект «Кадровый резерв», который является единой платформой университета и партнеров, заинтересованных во взаимодействии с молодыми талантливыми специалистами. В настоящее время более 1500 студентов участвует в работе кружков студенческого научного общества университета (СНО).

В Университете открыто четыре диссертационных совета по 9 научным специальностям. В 2021 г. в советах университета по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и доктора наук (Д 208.086.02, 99.0.025.03, 21.2.067.01, 21.2.067.02) было проведено 35 успешных защит, из них 8 на соискание ученой степени доктора медицинских наук, 27 - на соискание ученой степени кандидата медицинских наук.

2.2.2. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок и планируемые результаты их реализации

Политика в области инноваций Университета основана на решении следующих ключевых задач:

- сервисное обеспечение реализации политики Университета в области интеллектуальной собственности с помощью современных информационных технологий;
- обеспечение правовой охраны всего спектра разработок Университета;

- содействие внедрению результатов интеллектуальной деятельности (РИД) в коммерческую деятельность Университета;
- стимулирование авторов и улучшение условий для коммерциализации интеллектуальной собственности на базе Университета;
- маркетинг интеллектуальной собственности Университета – трансфер и коммерциализация;
- обеспечение участия в программах и конкурсах, направленных на поддержку кооперации Университета и предприятий реального сектора экономики, а также участие в выставочных и конкурсных мероприятиях по профилю научно-исследовательской и творческой деятельности Университета;
- развитие взаимодействия Университета с институтами развития, способствующими трансферу технологий;
- развитие взаимодействия с представителями предпринимательского, в том числе промышленного, сектора экономики, а также с элементами инновационной инфраструктуры;
- изучение потребностей и структуры профильных сегментов рынка для обеспечения целевого маркетинга имеющихся РИД и практико-ориентированного подхода к планированию будущих исследований;
- оценка доли интеллектуальной собственности в стоимости услуг, оказываемых консультационно-диагностическими центрами (КДЦ) и МИП Университета, а также доли ранее созданной интеллектуальной собственности в стоимости работ и услуг университета, включая научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы, образовательные услуги, выполняемые или оказываемые университетом;
- обеспечение передачи исключительных прав или прав использования РИД предпринимательскому сектору для применения результата на следующем этапе жизненного цикла знаний и разработок;
- поиск потенциальных лицензиатов, приобретателей прав на РИД - технологических предпринимателей, заинтересованных во внедрении результатов, инвесторов в будущие исследовательские или творческие проекты.

2.3. Молодежная политика

2.3.1. Стратегические направления развития молодежной политики

Молодежная политика университета представляет комплекс мер нормативно-правового, финансово-экономического, организационно-управленческого, информационно-аналитического, кадрового, научного и иного характера, направленных на создание условий для развития молодежи университета, ее самореализации в различных сферах жизнедеятельности, на гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание молодых людей.

Главной целью молодежная политика университета является подготовка конкурентоспособного специалиста с высшим профессиональным образованием, человека и гражданина - носителя великой русской культуры и отечественных традиций, обладающего качествами и свойствами, востребованными в условиях рынка, способного ставить и достигать лично значимые цели, способствующие развитию здравоохранения страны.

Для реализации этой цели университет решает следующие задачи:

- формирование условий, направленных на физическое и духовное развитие молодежи;
- организационная поддержка молодежных инициатив;
- стимулирование учебной, исследовательской, социальной, творческой активности студентов;
- популяризация в рамках университета студенческих достижений.

2.3.2. Реализация молодежной политики в Университете

Обучающиеся участвуют в реализации молодежной политики в университете в следующих формах, в том числе с использованием информационных и коммуникационных технологий, позволяющих обеспечить возможность дистанционного участия:

- участие молодежи Университета в деятельности руководящих, консультативных, совещательных и иных органов, созданных в университете;
- организация, проведение и участие в международных, всероссийских, региональных и городских молодежных форумах, а также других мероприятиях в области молодежной политики;
- проведение научно-аналитических исследований по вопросам молодежной политики в университете;
- подготовка и реализация молодежных инициатив в Университете, создание молодежных общественных объединений, формирование органов молодежного самоуправления в университете, в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и локальными документами университета.

Перечень мероприятий в области молодежной политики и воспитательной работы ежегодно отражается в Календарном плане событий и мероприятий воспитательной направленности университета на учебный год.

Механизмами реализации молодежной политики в университете являются: планирование; координация деятельности всех структурных единиц университета, причастных к реализации Календарного плана; контроль за реализацией мероприятий молодежной политики и воспитательной работы; материальное и финансовое обеспечение.

Реализация молодежной политики в университете предусмотрена без разделения на этапы и включает постоянное выполнение запланированных мероприятий и внесение необходимых корректив.

2.3.3. Целевые индикаторы и ключевые показатели реализации молодежной политики в Университете

Среди основных целевых индикаторов и ключевых показателей реализации молодежной политики в Университете следует учитывать:

- степень вовлеченности обучающихся (охвата) в системные мероприятия по воспитательной работе в Университете;
- степень участия обучающихся в мероприятиях регионального и федерального уровней;
- количество мероприятий различных направлений, проводимых с обучающимися в университете;
- количество мероприятий различных направлений регионального и федерального уровней, в которых участвовали обучающимися;
- количество студенческих общественных объединений и клубов.

С целью реализации мероприятий по воспитательной работе с молодежью в Университете создан и функционирует **Музей СЗГМУ им. И.И.Мечникова**.

РОЛЬ ИСТОРИЧЕСКОГО НАСЛЕДИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ, КОРПОРАТИВНОЙ И ГРАЖДАНСКО-НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ

Музей СЗГМУ создан в целях сохранения и пропаганды культурно-исторического наследия и традиций Университета. Данная цель достигается посредством формирования следующих уровней позитивной идентичности:

- профессионально-корпоративной (уважительного отношения учащихся и сотрудников Университета к его историческому прошлому, гордости за его достижения, понимания его роли в общенациональном и мировом развитии медицинской науки);
- профессионально-мировоззренческой (воспитание молодого врача и формирование профессиональных навыков невозможно отделить от глубоко личностного принятия гуманистических ценностей медицинской профессии);
- общенациональной, гражданской (представляемые музеем достижения корпоративно-профессиональной общности несут в себе неотъемлемые черты социальных, культурно-мировоззренческих ценностей российского общества, и представляют собой опыт успешного решения исторических вызовов).

Системное выстраивание позитивной профессиональной, корпоративной и гражданско-национальной идентичности, на основе объединяющей роли исторического наследия, способствует подготовке высококвалифицированного специалиста, патриота-гражданина, заботящегося о защите интересов Отечества, о физическом и духовном здоровье российского общества, о преемственности традиций и нравственных ценностей. Деятельность музея является неотъемлемой частью образовательного процесса, составляющей курса «Истории медицины» и проекта «Русская медицина в истории страны» для иностранных учащихся.

2.4. Политика управления человеческим капиталом

В области управления человеческим капиталом ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России реализует систему деятельности, в которой знания, таланты, навыки, умения, способности, опыт, интеллект, квалификация и результативность персонала рассматриваются как один из важнейших активов университета и мощный потенциал для его развития.

Руководство Университета стремится создавать условия для максимального раскрытия творческого потенциала работников, поддерживает их инициативы, вовлекает в обсуждение и разработку инновационных направлений развития вуза, поощряет лидерство на всех уровнях управления, способствует достижению высоких персональных и командных результатов.

Основные направления развития человеческого капитала в университете:

–целенаправленное формирование корпоративной идентичности, что предполагает принятие персоналом корпоративных ценностей и идеалов знаменитого медицинского вуза, осознанное участие и личную заинтересованность в развитии университета как общего культурного пространства для профессиональной реализации;

–стратегия развития корпоративной культуры университета как инструмент мобилизации инициативы сотрудников за счет организации продуктивного взаимодействия, эффективных коммуникаций, развития профессиональных сообществ, согласования персональных целей с целями вуза;

–развитие сбалансированной системы материального стимулирования и нематериальной мотивации путем разработки и применения прозрачных и понятных стандартов, кодексов поведения и критериев эффективного контракта;

–применение актуальных технологий привлечения, отбора, адаптации, оценки, развития и управления карьерой с особым акцентом на непрерывном обучении и развитии потенциала сотрудников как существенной ценности для динамичного роста университета в долгосрочной перспективе и формирования имиджа вуза на рынке труда;

–обеспечение непрерывного воспроизводства кадров и преемственности работников за счет формирования кадрового резерва, системы управления талантами, инвестиций в профессиональное обучение и развитие общекультурных навыков;

–эффективное управление конфликтами и противодействие коррупции на основе развития академических свобод и демократических принципов управления в сотрудничестве.

– .

2.5. Кампусная и инфраструктурная политика

Университет представляет собой сложную разветвленную структуру, объекты которого расположены на 9-ти площадках в 6-ти районах Санкт-Петербурга. 75 зданий и сооружения общей площадью 210 109,5 м² расположены на территории площадью 420 134,0 м² и являются объектами Федеральной собственности на правах оперативного управления, из которых 31 здание, общей площадью 101 239,7 м² представляют собой историческую и культурную ценность и находятся под охраной Комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры (далее-КГИОП).

СПб, Кирочная ул., д.41

Комплекс зданий и сооружений Университета, по адресу: СПб, Кирочная ул., д.41 располагается в Центральном районе Санкт-Петербурга, на земельном участке площадью 38 284,0 м² и включает в себя 11 зданий (общая площадь зданий 18 305,6 м²). Объектами культурного наследия являются 5 зданий (площадью 15 947,8 м²) и находится под охраной КГИОП. Одно из первых зданий построено в 1898 году. Основными объектами на данной территории:

1. Клиника им. Э. Э. Эйхвальда
2. Учебные подразделения
3. Научные подразделения
4. Административные подразделения.

СПб, Пискаревский пр., д.47

Комплекс зданий и сооружений Университета, по адресу: СПб, Пискаревский пр., д.47 располагается в Красногвардейском районе Санкт-Петербурга, на земельном участке площадью 331 172,0 м² включает в себя 53 (общая площадь зданий 111 201,1 м²). Объектами культурного наследия являются 25 зданий (площадью 69 807,6 м²) и находится под охраной КГИОП. Одно из первых зданий построено в 1913 году. Основными объектами на данной территории являются:

1. Клиника им. Петра Великого
2. Учебно-клинические комплексы для обучения
3. Общежитие для студентов на 668 койко-мест
4. Физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном.
5. Административные подразделения.

Корпус №45 (общежитие)

Здание общежития блочного типа, расположено по адресу: СПб, Пискаревский пр., д.47, корпус №45. Это 9-ти этажное здание, которое построено в 1974 году на земельном участке 1 090,1 м², площадь здания составляет 6 806,5 м², рассчитано на 668 койко-мест.

СПб, Заневский пр., д.1/82

Площадка Университета, по адресу: СПб, Заневский пр., д.1/82, располагается в Красногвардейском районе Санкт-Петербурга, на земельном участке площадью 8 780,0 м². Представляет собой 5-ти этажное здание общей площадью 15 484,3 м², которое строилось поэтапно в период с 1937 по 1974 гг. Здание является объектом культурного наследия и находится под охраной КГИОП. Основными объектами на данной территории являются:

1. Медико-профилактический центр
2. Офтальмологическая клиника

3. Стоматологическая клиника
4. Учебные подразделения
5. Общежитие на 195 койко-мест.

СПб, пр. Просвещения, д.45

Площадка Университета, по адресу: СПб, пр. Просвещения, д.45, располагается в Выборгском районе Санкт-Петербурга, на земельном участке площадью 13 532,0 м². Здание общей площадью 33 832,1 м² разделено на два литеры А и Б. Представляет собой 9-ти этажное здание, которое построено в период с 1987 по 2020 гг. Основными объектами на данной территории являются:

1. Общежитие квартирного типа на 1 338 койко-мест
2. Учебные подразделения
3. Центр семейной медицины;
4. Центр медицинской косметологии
5. 2-е отделение практической стоматологии.

СПб, ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28 (НИИ медицинской микологии им. Н. П. Кашкина)

Здание НИИ медицинской микологии им. Н. П. Кашкина, по адресу: СПб, ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28, располагается в Выборгском районе Санкт-Петербурга, на земельном участке площадью 12 367,0 м², построено в 1981 году. Представляет собой 3х этажное здание, площадью 6 974,6 м². Основными подразделениями в данной структуре являются:

1. Научно-исследовательские лаборатории;
2. Учебные кафедры;
3. Микологическая клиника с консультативно-диагностическим отделением.

СПб, Светлановский пр., д.62, корп.2 (общежитие)

Здание общежития Университета, по адресу: СПб, Светлановский пр., д.62, корп.2, располагается в Калининском районе Санкт-Петербурга, на земельном участке площадью 2 407,0 м², построено в 1980 году. Представляет собой 15ти этажное здание, общей площадью 6 732,6 м². Общежитие блочного типа рассчитано на 624 койко-места.

СПб, Октябрьская наб., д.6, корп.2

Площадка Университета, по адресу: СПб., Октябрьская наб., д.6, корп.2, располагается в Невском районе Санкт-Петербурга, на земельном участке площадью 2 446,0 м². Представляет собой 3-х этажное здание, общей площадью 2 758,2 м². Здание построено в 1988 году. Основными подразделениями в данной структуре являются:

1. Учебные кафедры.

СПб, Автовская ул., д.24

Площадка Университета, по адресу: СПб, ул. Автовская, д.24, располагается в Кировском районе Санкт-Петербурга, на земельном участке площадью 7 498,0 м². Комплекс представляет собой два здания, общей площадью 3 860,5 м², которые построены в период с 1960 по 1973 гг. Основными подразделениями в данной структуре являются:

1. Учебные кафедры.

СПб, Кирилловская ул., д.14 (общежитие)

Здание общежития Университета, по адресу: СПб., Кирилловская ул., д.14, располагается в Центральном районе Санкт-Петербурга, на земельном участке площадью 3

648,0 м², построено в период с 1901 по 1910 гг. Представляет собой 6-ти этажное здание, площадью 10 897,7 м². Общежитие коридорного типа рассчитано на 600 койко-мест.

На сегодняшний день здание выведено из эксплуатации, в связи с его аварийным состоянием.

За время существования Университета административно-хозяйственными подразделениями были построены новые объекты, вошедшие в имущественный комплекс Университета. На площадке, по адресу: СПб, Пискаревский пр., д.47:

- Нежилое здание корпус №12доп
- Физкультурно-оздоровительный комплекс с плавательным бассейном.

Стратегия развития университетского кампуса направлена на создание привлекательного образовательного пространства и вдохновляющей среды для личностного и профессионального развития работников и обучающихся на основе актуальных технологий формирования кампусной инфраструктуры высокого уровня комфортности, повышение уровня благоустройства территории, увеличение площади озеленения, обеспечение адресности и доступности информации о размещении объектов университета, проведение культурно-массовых, эколого-просветительских и спортивно-оздоровительных мероприятий.

Рациональное расположение подразделений на территории кампуса позволит обеспечить более эффективное управление образовательным процессом, и будет способствовать развитию инноваций и внедрению их в практическую деятельность, обеспечивая трансляционный подход к медицине. Единый мультимедийный блок подразделений обеспечит устойчивое развитие цифровизации Университета и достижение стратегических задач. Функциональное объединение учебных подразделений хирургического профиля приведет к возникновению точки роста для телемедицинских технологий и обучения с использованием инновационных педагогических методов. Использование образовательной инфраструктуры в научных целях положительно скажется на подготовке врачей, формированию позитивного образа молодого ученого и укреплению студенческих научных обществ хирургического профиля. Цифровой контур требует не только технических средств и использования современных технологий передачи и хранения данных, но и соответствующей архитектуры, поэтому кампус предусматривает наличие рекреационных цифровых зон для всех участников проекта.

Одной из главных целей Университета является сохранение объектов культурного наследия регионального значения в работоспособном состоянии. На протяжении многих лет ведется непрерывная работа по поддержанию жизнедеятельности всех подразделений Университета. Проводятся работы по реконструкции, капитальному и текущему ремонту для эффективной эксплуатации, содержания в надлежащем виде зданий, сооружений, инженерных сетей и оборудования Университета.

Планируется строительство нового учебного корпуса на площадке Университета по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47. Строительство Учебного корпуса необходимо для решения стратегических задач в области развития совершенствования и обеспечения образовательного процесса в соответствии с потребностями стейкхолдеров и вызовами времени. Корпус предполагает объединение образовательного и научного компонентов для размещения следующих кафедр:

- дополнительное образование детей и взрослых;

- кафедра патанатомии и судебной медицины;
- кафедра оперативной хирургии и топографической анатомии;
- кафедра морфологии человека;
- кафедра биохимии;
- аудитория свободного доступа для реализации инновационных компонентов образовательной программы высшего и дополнительного профессионального образования;
- медиацентр.

Современные телемедицинские операционные позволяют готовить специалистов хирургического профиля на принципиально новом уровне, что будет отражено в показателях повышения качества оказания медицинских услуг.

Проектирование современного образовательного корпуса будет выполнено с учетом рекомендации по обеспечению доступности для лиц с ограниченными возможностями и маломобильной группы населения.

Одной из основных задач Университета на период с 2022 по 2030 гг. для перспективного развития по всем основным направлениям деятельности является необходимость проведения комплекса мероприятий по капитальному ремонту, реконструкции, а также новому строительству на территории Университета. На сегодняшний день Университетом разработан «План мероприятий по капитальному ремонту, реконструкции и строительству» до 2030 года (Приложение №5).

Приоритетной задачей Университета является строительство учебно-научного клинического комплекса (УНКК) на площадке а по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47.

Создание УНКК позволит учесть все текущие и перспективные потребности заинтересованных сторон, интегрировать на одной площадке инновационные направления деятельности, оперативно решать проблемы повседневной деятельности и эксплуатации жизненно-важных объектов и обеспечивать круглосуточный мониторинг инфраструктуры.

Кроме того, создание современного УНКК направлено на решение проблемы удовлетворения возрастающих потребностей в квалифицированной медицинской помощи, в том числе и высокотехнологичной – до 10 000 пациентов ежегодно. Многоплановая деятельность комплекса позволила бы максимально интегрировать задачи оказания высокотехнологичной медицинской помощи (ВМП) с подготовкой высококлассных специалистов.

Проект комплекса включает следующие объекты:

- многопрофильная клиника высокотехнологичной медицинской помощи (800 коек),
- педиатрическая клиника (500 коек),
- перинатальный центр (250 коек),
- реабилитационный центр (400 коек),
- учебный центр,
- тренинговый центр,
- аптечный департамент для всего комплекса,
- административно-хозяйственный департамент для всего комплекса,
- складские помещения для всего комплекса,
- департамент питания для пациентов, персонала и слушателей,
- гостиница для амбулаторных пациентов, слушателей, участников конференций,
- вертолетная площадка для экстренных случаев.

В структуре комплекса многопрофильного стационара передовых медицинских технологий планируется строительство амбулаторно-поликлинического центра, специализированных отделений, операционного блока, реанимационного отделения, диагностических отделений, отделения восстановительного лечения, а также центра трансфузиологии и клеточных технологий, оснащенных высокотехнологичным медицинским оборудованием.

В решении проблем материнства и детства примет участие педиатрический центр с перинатальным центром, укомплектованный необходимой медицинской аппаратурой.

Повысить преемственность и качество оказываемой ВМП, а также сократить сроки восстановления трудоспособности пролеченных больных позволит реабилитационный центр с отделениями стационарной и амбулаторной реабилитации.

В решении проблем, связанных с доступностью ВМП для жителей отдаленных малонаселенных зон Северо-Западного федерального округа и оказания неотложной помощи, важное место занимает создание парка машин специализированной скорой помощи и медицинского вертолета, а также стационара для экстренной хирургической, кардиологической и неврологической помощи с операционным блоком и реанимационным отделением.

Решение проблем, связанных с эффективностью и качеством ВМП, лежит в объединении деятельности врачей-специалистов с профессорско-преподавательским составом профильных кафедр. Это служит поводом к включению ведущих специалистов университета для оказания высокотехнологичной медицинской помощи на базе УНКК, а также к руководству лечебными и диагностическими подразделениями комплекса.

Совместная лечебно-диагностическая деятельность специализированных кафедральных коллективов с лечебно-диагностическими подразделениями центра ВМП позволит расширить объем оказываемой медицинской помощи населению, шире внедрять в практическую работу инновационные технологии, а также создать необходимые условия для более эффективной подготовки специалистов, участвующих в оказании ВМП. При этом акцент в их обучении будет сделан на приобретении и закреплении необходимых практических навыков в оказании соответствующих профилей ВМП.

Основанием к созданию многопрофильного центра передовых медицинских технологий в структуре комплекса университета служит и тот факт, что многие существующие центры оказывают лишь один-два вида ВМП, например, центры сердечно-сосудистой хирургии, эндопротезирования и др. Опыт же зарубежных многопрофильных университетских клиник свидетельствует, что лечение больных с применением инновационных методов более эффективно проходит в условиях многопрофильного стационара.

Создание УНКК позволит сократить период обследования больного на догоспитальном этапе, его лечение в стационаре, а также сократить сроки между стационарным лечением и реабилитацией, что обеспечит оптимизацию затрат бюджетных средств на оказываемую медицинскую помощь.

Наличие амбулаторно-поликлинического звена и реабилитационного центра в структуре комплекса позволит, с одной стороны, проводить раннее выявление заболеваний и преморбидных состояний, с другой стороны, назначать комплекс первичной и вторичной профилактики наиболее часто встречающихся форм патологии.

Благодаря локации УНКК, технической оснащенности и высокотехнологичным информационным решениям, которые в полном масштабе будут применены в комплексе, задачи повседневной деятельности и для перспективного развития будут решаться намного эффективнее.

Реализация строительства УНКК позволит освободить площади в корпусах на площадке по адресу: Пискаревский пр., д.47 находящиеся под охраной КГИОП и реконструировать их в соответствии с действующими нормативными требованиями для современного использования под учебный процесс.

Политика развития университетского кампуса направлена на создание привлекательного образовательного пространства и вдохновляющей среды для личностного и профессионального развития работников и обучающихся на основе актуальных технологий формирования кампусной инфраструктуры высокого уровня комфортности, повышение уровня благоустройства территории, увеличение площади озеленения, обеспечение адресности и доступности информации о размещении объектов университета, проведение культурно-массовых, эколого-просветительских и спортивно-оздоровительных мероприятий.

Для получения ожидаемого эффекта планируется реализовать проект по строительству учебно-научного клинического комплекса (УНКК) на площадке университета по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47.

Создание УНКК позволит учесть все текущие и перспективные потребности заинтересованных сторон, интегрировать на одной площадке инновационные направления деятельности, оперативно решать проблемы повседневной деятельности и эксплуатации жизненно-важных объектов и обеспечивать круглосуточный мониторинг инфраструктуры.

Кроме того, создание современного УНКК направлено на решение проблемы удовлетворения возрастающих потребностей в квалифицированной медицинской помощи, в том числе и высокотехнологичной – до 10 000 пациентов ежегодно. Многоплановая деятельность комплекса позволила бы максимально интегрировать задачи оказания высокотехнологичной медицинской помощи (ВМП) с подготовкой высококлассных специалистов.

Проект комплекса включает следующие объекты:

- многопрофильная клиника высокотехнологичной медицинской помощи (800 коек),
- педиатрическая клиника (500 коек),
- перинатальный центр (250 коек),
- реабилитационный центр (400 коек),
- учебный центр,
- тренинговый центр,
- аптечный департамент для всего комплекса,
- административно-хозяйственный департамент для всего комплекса,
- складские помещения для всего комплекса,
- департамент питания для пациентов, персонала и слушателей,
- гостиница для амбулаторных пациентов, слушателей, участников конференций,
- вертолетная площадка для экстренных случаев.

В структуре комплекса многопрофильного стационара передовых медицинских технологий планируется строительство амбулаторно-поликлинического центра, специализированных отделений, операционного блока, реанимационного отделения, диагностических отделений, отделения восстановительного лечения, а также центра

трансфузиологии и клеточных технологий, оснащенных высокотехнологичным медицинским оборудованием.

В решении проблем материнства и детства примет участие педиатрический центр с перинатальным центром, укомплектованный необходимой медицинской аппаратурой.

Повысить преемственность и качество оказываемой ВМП, а также сократить сроки восстановления трудоспособности пролеченных больных позволит реабилитационный центр с отделениями стационарной и амбулаторной реабилитации.

В решении проблем, связанных с доступностью ВМП для жителей отдаленных малонаселенных зон Северо-Западного федерального округа и оказания неотложной помощи, важное место занимает создание парка машин специализированной скорой помощи и медицинского вертолета, а также стационара для экстренной хирургической, кардиологической и неврологической помощи с операционным блоком и реанимационным отделением.

Решение проблем, связанных с эффективностью и качеством ВМП, лежит в объединении деятельности врачей-специалистов с профессорско-преподавательским составом профильных кафедр. Это служит поводом к включению ведущих специалистов университета для оказания высокотехнологичной медицинской помощи на базе УНКК, а также к руководству лечебными и диагностическими подразделениями комплекса.

Совместная лечебно-диагностическая деятельность специализированных кафедральных коллективов с лечебно-диагностическими подразделениями центра ВМП позволит расширить объем оказываемой медицинской помощи населению, шире внедрять в практическую работу инновационные технологии, а также создать необходимые условия для более эффективной подготовки специалистов, участвующих в оказании ВМП. При этом акцент в их обучении будет сделан на приобретении и закреплении необходимых практических навыков в оказании соответствующих профилей ВМП.

Основанием к созданию многопрофильного центра передовых медицинских технологий в структуре комплекса университета служит и тот факт, что многие существующие центры оказывают лишь один-два вида ВМП, например, центры сердечно-сосудистой хирургии, эндопротезирования и др. Опыт же зарубежных многопрофильных университетских клиник свидетельствует, что лечение больных с применением инновационных методов более эффективно проходит в условиях многопрофильного стационара.

Создание УНКК позволит сократить период обследования больного на догоспитальном этапе, его лечение в стационаре, а также сократить сроки между стационарным лечением и реабилитацией, что обеспечит оптимизацию затрат бюджетных средств на оказываемую медицинскую помощь.

Наличие амбулаторно-поликлинического звена и реабилитационного центра в структуре комплекса позволит, с одной стороны, проводить раннее выявление заболеваний и премоурбидных состояний, с другой стороны, назначать комплекс первичной и вторичной профилактики наиболее часто встречающихся форм патологии.

Благодаря локации УНКК, технической оснащенности и высокотехнологичным информационным решениям, которые в полном масштабе будут применены в комплексе, задачи повседневной деятельности и для перспективного развития будут решаться намного эффективнее.

Рациональное расположение подразделений на территории кампуса позволит обеспечить более эффективное управление образовательным процессом, и будет способствовать развитию инноваций и внедрению их в практическую деятельность, обеспечивая трансляционный подход к медицине. Единый мультимедийный блок подразделений обеспечит устойчивое развитие цифровизации Университета и достижение стратегических задач. Функциональное объединение учебных подразделений хирургического профиля приведет к возникновению точки роста для телемедицинских технологий и обучения с использованием инновационных педагогических методов. Использование образовательной инфраструктуры в научных целях положительно скажется на подготовке врачей, формированию позитивного образа молодого ученого и укреплению студенческих научных обществ хирургического профиля. Цифровой контур требует не только технических средств и использования современных технологий передачи и хранения данных, но и соответствующей архитектуры, поэтому кампус предусматривает наличие рекреационных цифровых зон для всех участников проекта.

2.6. Система управления Университетом

Сформированная в Университете система управления основана на разумном сочетании принципов единоначалия, академических свобод и демократических механизмов управления в сотрудничестве. Организационная структура Университета соответствует выбранной стратегии развития и процессной модели системы менеджмента качества вуза. Актуальная модель управления включает подсистему мониторинга ключевых параметров процессов, процедуры независимых внутренних и внешних аудитов, методы обратной связи со всеми заинтересованными сторонами, механизмы управления рисками, процессы эффективных коммуникаций – очных и на основе современных информационно-коммуникационных средств, а также регулярный анализ, работу над ошибками и постоянное улучшение.

Политика Университета в области менеджмента качества направлена на обеспечение высокой конкурентоспособности, лидерства на рынке услуг непрерывного медицинского образования и формирование отечественной медицинской элиты в соответствии с растущими потребностями российской практической медицины, международными стандартами управления и актуальными достижениями науки.

В цикле управления активно используется потенциал профессиональных и экспертных сообществ по направлениям деятельности, проектных команд и временных творческих коллективов, в том числе расширенных за счет привлечения ключевых партнеров – работодателей, представителей власти, научных кругов, образовательных организаций, поставщиков оборудования и сервисов.

Широко применяются методы независимой оценки и подтверждения соответствия, включая внешние аудиты системы менеджмента качества, процедуры профессионально-общественной аккредитации образовательных программ и общественной аккредитации вуза, подходы совершенствования путем участия в добровольных рейтингах и конкурсах.

Мощным средством вовлечения персонала в разработку управленческих решений и улучшения деятельности является система внутренних аудитов, которой охвачены все подразделения и все процессы.

В Университете прошли успешную апробацию методы бережливого производства, применяемые в рамках проекта «Бережливая клиника» и расширенные на другие процессы вуза.

Стратегия развития системы управления Университета предполагает интеграцию всех подходов, методов и инструментов, которые проверены в течение предшествующего периода и достижение синергетического эффекта за счет выявления и продвижения лидеров изменений, увеличения плотности профессиональных и социальных коммуникаций, эффективного управления корпоративными знаниями на основе перспективных технологий и открытых систем для взаимодействия с внешними факторами.

Для успешной реализации политики Университета по всем направлениям деятельности разработаны ключевые индикаторы по стратегическим проектам (Приложение № 3) и план мероприятий по их реализации (Приложение № 4). По каждому стратегическому проекту приказом ректора формируется проектный офис, который отвечает за реализацию данной стратегии, кроме того ежегодно уточняется и детализируется план мероприятий намеченных для реализации в отчетном году с целью успешного достижения ключевых индикаторов по стратегиям.

По завершении отчетного года на одном из заседаний Ученого совета Университета заслушивается и утверждается отчет по реализации плана мероприятий, а при необходимости вносятся коррективы в стратегию развития Университета.

2.7. Финансовая модель Университета

Финансовая политика ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России направлена на обеспечение финансовыми ресурсами стратегических направлений программы развития Университета для формирования мощного научно-учебно-клинического комплекса вуза путем экономического обоснования стратегических проектов, рационального расходования бюджетных средств, диверсификации источников внебюджетного софинансирования и реализации мер стимулирования команды исполнителей.

Задачи:

1) внедрить стандартизованные процедуры экономического обоснования и планирования инновационных проектов;

2) реализовать программу развития финансовой грамотности персонала университета с учетом стратегических приоритетов;

3) создать эффективную систему материального стимулирования инновационной деятельности, внести изменения в эффективный контракт, распространить систему эффективного контракта на всех участников инновационной деятельности;

4) повысить эффективность финансирования прорывных направлений стратегического развития за счет интеграции стратегических проектов с программами эндаумент-фонда и диверсификации источников внебюджетного финансирования;

5) разработать и внедрить существенно новые механизмы экономических отношений университета с авторами инновационных разработок и патентов, с командами стартапов и основателями бизнеса в рамках инновационной образовательной экосистемы.

Финансовое обеспечение Программы развития будет осуществляться за счет всех видов доходов университета в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности на очередной год и плановый период, утверждаемым ежегодно в установленном порядке.

В целом рост доходов относительно 2020 г. составит: 112% в 2024 г. и 146% в 2030 г. (без учета государственных капитальных вложений), в том числе рост внебюджетных доходов — 68% к 2030 г.

Общая динамика внебюджетных доходов будет опережать рост объемов бюджетного финансирования: доля внебюджетных доходов в совокупных доходах возрастет с 47% в 2020 г. до не менее 55% начиная с 2024 г.

Основной прирост доходов на период реализации Программы развития планируется по следующим ключевым направлениям:

в ближайшей перспективе:

- расширение спектра доклинических и клинических испытаний;
- предоставление научно-технических услуг на базе инфраструктуры научных подразделений университета, вивария по направлениям биобезопасность, Арктическая медицина, клеточные технологии, инновационные технологии медицинской навигации, онкогеномика, в том числе посредством создания новых структур;

в среднесрочной перспективе:

- оказание консалтинговых услуг (проведение исследований на базе университета с привлечением научно-педагогических работников вуза);

- интенсификация грантовой деятельности – получение грантов и субсидий различных государственных и негосударственных фондов, участие в федеральных целевых программах и национальных проектах;
- активная коммерциализация исследований и разработок – заключение лицензионных договоров, передача прав на интеллектуальную собственность;
- учреждение малых инновационных предприятий (МИП);
в долгосрочной перспективе:
- реализация прикладных исследований по заказу учредителя, хозяйствующих субъектов Северо-Западного региона РФ и макрорегиона;
- развитие коллабораций с другими вузами и исследовательскими организациями.

Общая планируемая динамика и структура доходов университета приведена в таблице 1:

Таблица 1. Планируемая динамика и структура доходов (тыс. руб.)

Показатель	2020 г.	2021 г.	2024 г.	2030 г.
Субсидии федерального бюджета В том числе:	3 477 201,2	2 941 367,0	3 330 542,0	4 340 058,4
государственное задание	2 322 694,8	2 514 155,7	2 918 330,8	3 927 847,0
Субсидии на иные цели:	1 135 336,4	412 211,4	412 211,4	412 211,4
Гранты в форме субсидий	18 900,0	15 000,0	-	-
Внебюджетные доходы (внебюджет, ОМС) В том числе:	3 143 746,1	3 606 000,0	4 062 000,0	5 304 000,0
ВО (07-06)	689 457,1	771 000,0	859 000,0	1 117 000,0
ДПО (07-05)	115 714,2	60 000,0	106 000,0	150 000,0
Ресурсы целевых программ (получаемые на конкурсной основе)	8 955,0	-	-	-
МИПы	9 046,0	10 000,00	20 000,00	40 000,0
Пожертвования и средства от Эндаумент-фонда	-	3 000,0	5 000,0	10 000,0
Прочие внебюджетные целевые доходы (ОМС)	1 792 997,4	2 300 603,2	2 530 663,0	2 800 730,0
Прочие внебюджетные доходы	527 576,4	461 396,8	541 337,0	1 186 270,0
ИТОГО ДОХОДЫ (без учета капитальных вложений), млн. руб.	6 620 947,3	6 547 367,1	7 392 542,0	9 644 058,4

Показатель	2020 г.	2021 г.	2024 г.	2030 г.
В том числе:				
за счет средств федерального бюджета	3 477 201,2	2 941 367,0	3 330 542,0	4 340 058,4
внебюджетные доходы	3 143 746,1	3 606 000,0	4 062 000,0	5 304 000,0

\Университет обеспечит существенное повышение внутренней эффективности, прежде всего за счет внедрения цифровых технологий и увеличения доли новых продуктов в образовании и научных разработках. Показатель доходов в расчете на единицу штатного персонала возрастет с 12 242,88 тыс. руб. в 2020 г. до не менее 14 400 тыс. руб. в 2024 г. и не менее 19 500 тыс. руб. в 2030 г.

Одним из ключевых экономических результатов Программы станет рост средней заработной платы профессорско-преподавательского состава и научных работников до уровней, позволяющих университету сохранять лидерство на российском академическом рынке труда и обеспечить конкурентоспособные условия найма ученых и преподавателей на мировом рынке. Целевой ориентир для соотношения средней заработной платы штатных научно-педагогических работников к средней заработной плате в Санкт-Петербурге (за счет всех видов источников) составляет: 300% к 2030 г. Переход к этому уровню оплаты труда будет сопровождаться последовательным повышением стабильности и устойчивости заработков штатных работников университета (повышение доли постоянной части оплаты труда, увеличение сроков назначения стимулирующих надбавок и т.д.).

В целом достижение заданных показателей ресурсного обеспечения Программы практически полностью зависит от самостоятельной активности Университета на профильных рынках. Вместе с тем общая динамика также зависит от позиции учредителя по следующим направлениям ресурсного обеспечения университета:

- последовательное увеличение к 2030 г. объемов государственного задания на научные исследования;
- реализация мер по развитию имущественной инфраструктуры университета с целью доведения показателей обеспеченности учебно-лабораторными площадями до среднеотраслевого уровня (16 кв. м в расчете на одного студента) и общежитиями на уровне 2 тыс. мест (43% контингента студентов). Университет предусматривает софинансирование Программы развития за счет внебюджетных доходов в объеме 200-400 млн. руб. (за счет доходов от реализации земельного участка).

2.8. Политика в области цифровой трансформации

Политика в области цифровой трансформации университета предусматривает интеграцию цифровых технологий во все аспекты деятельности, внесение изменений в культуру работы вуза, в образовательный, научный и клинический процессы. Суть изменений в использовании современных информационных технологий, для преобразования рабочих процессов, повышения эффективности работы с информацией, эффективности организации в целом и, как следствие, повышение рейтинга университета.

Основные направления политики университета в области цифровой трансформации:

- 1) повышение уровня цифровой грамотности у студентов и профессорско-преподавательского состава на постоянной основе;
- 2) цифровизация управления университетом, цифровая организация учебного процесса и развитие цифровых компетенций студентов и преподавателей, внедрение цифровых технологий в клиническую работу;
- 3) поощрение инновационных инициатив студентов и преподавателей в области использования цифровых технологий;
- 4) внедрение проектной методологии, основанной на потребностях потребителей услуг;
- 5) использование методов и средств социальной инженерии, представление университета в социальных сетях и взаимодействие с целевыми группами в них;
- 6) использование цифровых технологий в системе поддержки принятия управленческих решений на основе анализа накопленной информации;
- 7) введение в учебный и научный процессы аналитической поддержки деятельности студентов, магистров и аспирантов в формировании их показателей учебной и научной работы;
- 8) внедрение порталных технологий для обеспечения возможности сотрудникам и преподавателям цифрового управления их ключевыми задачами.

2.9. Политика в области открытых данных и управление коммуникациями Университета в условиях глобальной цифровизации

Для успешной реализации стратегических задач СЗГМУ им. И.И. Мечникова необходимо предоставление доступной, оперативной и полной информации, что обретает форму открытых данных в современном информационном обществе. Грамотное внедрение ключевых принципов открытости позволяет значительно усовершенствовать информационную инфраструктуру и интеграцию Университета в решении задачи стратегического управления.

Политика в области открытых данных предусматривает:

1. Повышение уровня прозрачности приема и противодействия коррупции при поступлении в университет (в т.ч. с использованием суперсервиса «Поступление в вуз онлайн»), создании условий для объективного и открытого отбора лучших абитуриентов;
2. публикации статичных данных о стационарных объектах университета (зданиях, учебных корпусах, общежитиях);
3. публикации относительно быстро меняющихся данных (количество обучаемых студентов, факультетов, преподавателей, конкурсах, информация об успеваемости);
4. публикации информации по управленческим и хозяйственным вопросам в сфере интересов сотрудников и преподавателей университета;
5. организацию «Виртуальной приёмной»;
6. открытое взаимодействие со студенческими организациями университета (СНО, Волонтерский центр, студенческие медицинские отряды, Профком обучающихся).

Стратегическая задача развития управления коммуникациями Университета обусловлена необходимостью разработки конкурентоспособной системы управления коммуникациями в вузе с целью совершенствования управления его деятельностью на рынке образовательных услуг. Грамотное управление коммуникациями позволяет своевременно выявить и реализовать коммуникационные возможности вуза, повысить качество его образовательных услуг и таким образом получить весомые конкурентные преимущества.

Управление коммуникациями Университета в условиях глобальной цифровизации предусматривает:

1. Расширение присутствия Университета в digital-среде, развитие современной digital-инфраструктуры для эффективной коммуникации с целевой аудиторией;
2. Создание и развитие эффективной системы продвижения Университета на национальном и мировом уровне с использованием современных каналов коммуникации;
3. Обеспечение конкурентоспособности Университета в глобальном и национальном рейтинговом поле для распространения позитивного имиджа российской науки, образования и медицины в глобализованном мире;
4. Повышение результативности информационно-имиджевых мероприятий, направленных на укрепление и развитие информационного позиционирования Университета;

5. Поддержка и развитие устойчивой репутации Университета (бренд-менеджмент) ;
6. Создание положительного информационного фона для реализации проектов Университета, информирование заинтересованных сторон о деятельности Университета, существующих научно-образовательных услугах и продуктах посредством различных медиа-ресурсов;
7. Создание налаженной коммуникационной среды между работниками и обучающимися, партнерами и выпускниками, направленной на обеспечение причастности участников научно-образовательной деятельности к развитию бренда Университета, продвижению его миссии и ценностей;
8. Решение приоритетных отраслевых задач, поставленных в программных государственных документах с учетом предоставленных Университету прав и полномочий.

2.10. Политика в области медико-профилактического направления.

Развитие медико-профилактического направления здравоохранения включает:

- поддержание на основе многолетних традиций подготовки специалистов медико-профилактического направления как ведущего образовательного центра Российской Федерации по всем профилям подготовки;

- формирование базы подготовки, переподготовки специалистов и профессорско-преподавательского состава профилактической медицины для всей страны, в том числе в качестве опорного ВУЗа по новой специальности «медицинская микробиология»;

- участие в реализации федеральных, региональных программ, направленных на снижение инфекционной и массовой неинфекционной заболеваемости, улучшения экологического состояния среды обитания;

- деятельность на базе университета федерального учебно-методического объединения в системе высшего образования по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки 32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина с 2013 года;

- участие в разработке и актуализации профессионального стандарта «Специалист в области медико-профилактического дела» (7 и 8 уровень);

- участие в разработке и актуализации профессионального стандарта «Специалист в области медицинской микробиологии»;

- участие в разработке и актуализации профессионального стандарта «Специалист в области общественного здоровья»;

- участие в разработке ФГОС следующего поколения и примерной основной образовательной программы высшего образования по специальности 32.05.01 «Медико-профилактическое дело»;

- развитие образовательных программ магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение» по ФГОС следующего поколения;

- участие в разработке ФГОС следующего поколения и примерной основной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»;

- участие в разработке ФГОС «Медицинский микробиолог» ординатуры и программ переподготовки специалистов микробиологического профиля (бактериологов, вирусологов, паразитологов, микологов) и укрупненных групп специальностей «Клиническая медицина» / «Науки о здоровье и профилактическая медицина».

2.11. Совершенствование деятельности по развитию регионального здравоохранения

В рамках исполнения поручения Минздрава России о развитии регионального здравоохранения с 2018г. на базе ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова создан и работает проектный офис регионального здравоохранения. К проектному офису отнесены четыре субъекта Северо-Западного федерального округа Российской Федерации: Псковскую, Вологодскую, Калининградскую области и Республику Карелия.

Для реализации возложенных на Проектный офис задач по развитию регионального здравоохранения (далее – проектный офис) в Псковской, Вологодской, Калининградской области и Республике Карелия (далее - регионы) ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова (далее – Университет) заключены соглашения об информационном взаимодействии и сотрудничестве с Министерствами (Комитетами, Департаментами) здравоохранения, территориальными органами Росздравнадзора и территориальными фондами обязательного медицинского страхования регионов. Соглашения ежегодно актуализируются в соответствии с изменениями в кадровой структуре управления, а также новым задачам развития здравоохранения.

Основными задачами деятельности Проектного офиса являются:

- разработка практических рекомендаций по повышению эффективности медицинских организаций государственной системы здравоохранения Регионов;
- внедрение принципов «бережливых технологий» в медицинских организациях государственной системы здравоохранения Регионов.
- оказание аналитической, методической и консультативной помощи регионам при подготовке и реализации региональных программ развития здравоохранения;
- подготовка квалифицированных медицинских кадров, содействие трудоустройству в медицинские организации государственной системы здравоохранения Регионов обучающихся образовательных учреждений высшего и среднего медицинского образования.

Взаимодействие при осуществлении деятельности проектного офиса организовано на основе согласованных алгоритмов и порядков.

На основе разработанного алгоритма и порядка взаимодействия при осуществлении деятельности Проектного офиса по развитию регионального здравоохранения осуществляется постоянный анализ, прогноз заболеваемости и смертности населения в регионах, на основе чего разрабатываются мероприятия, направленные на повышение квалификации, и предложения по вопросам устранения кадрового дефицита в медицинских организациях систем здравоохранения регионов.

В целях оказания консультативно-методической помощи по развитию регионального здравоохранения осуществляются выезды в регионы членов Проектного офиса, с участием главных внештатных специалистов по отдельным медицинским специальностям СЗФО РФ, НМИЦ. Планируется ежегодно осуществлять выезд в составе выездных бригад НМИЦ – не менее 4.

Состав членов проектного офиса, задействованных в выездах, формируется, исходя из актуальности для региона.

Планируется ежегодный анализ и мониторинг динамики показателей смертности по оперативным данным за анализируемый период, с использованием информационно-

аналитических материалов территориальных фондов обязательного медицинского страхования регионов.

Кроме того, в целях оказания консультативно-методической помощи по развитию регионального здравоохранения, коллегиального обсуждения и принятия решений по наиболее проблемным вопросам, разработки оперативных мероприятий и предложений по снижению смертности реализуются мероприятия в формате видеоконференцсвязи.

Планируется проведение видеоконференцсвязи с руководителями органов исполнительной власти в сфере здравоохранения регионов по актуальным вопросам регионального здравоохранения – не менее 2 в год.

Ежегодно проводится анализ и предложения по вопросам устранения кадрового дефицита в медицинских организациях систем здравоохранения регионов. Во всех регионах отмечается выраженный дефицит врачебных кадров в медицинских организациях, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, при этом наиболее серьезна ситуация в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь сельским жителям. Существует выраженная диспропорция в обеспеченности врачами систем здравоохранения различных регионов; дисбаланс укомплектованности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь и специализированную медицинскую помощь; высокий коэффициент совместительства врачей разных специальностей; проблемы, связанные с их недостаточной компетентностью медицинских кадров; низкая эффективность работы с целевыми специалистами и т.д.

Взаимодействие с регионами и анализ кадровых вопросов выявил необходимость ежегодного уточнения подходов к выделению квоты на целевую ординатуру. Подготовка специалистов должна осуществляться под нужды региона с приоритетом наиболее социально-значимых медицинских специальностей. Согласно мероприятиям, предусмотренным Национальным проектом «Здравоохранение», определение потребности во врачах должно осуществляться с учетом необходимости кадрового обеспечения для достижения результатов, предусмотренных мероприятиями по развитию: системы оказания первичной медико-санитарной помощи, развитию детского здравоохранения, снижению смертности от онкологических и сердечно-сосудистых заболеваний. Видится целесообразным, при формировании регионами заявок на целевую ординатуру, усилить контроль за соответствием заказываемых целевых мест по узким специальностям реальным потребностям регионального здравоохранения.

Для решения задачи «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами, включая внедрение системы непрерывного образования медицинских работников, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий» Университетом по результатам выездов в регионы, на основе анализа существующей ситуации сформирован перечень наиболее актуальных и приоритетных вопросов профилактики, диагностики и лечения заболеваний для врачей, участвующих в оказании первичной медико-санитарной помощи первичного звена регионов. Всего предполагается разработать 10 интерактивных образовательных модулей.

Ожидаемые результаты:

– создание условий для развития регионального здравоохранения на основе планирования и реализации мероприятий как образовательного, медико-консультативного центра, ориентированного на удовлетворение потребностей регионального здравоохранения;

– высокий уровень трудоустройства выпускников по профессии за счет обеспечения качества подготовки специалистов и соответствия потребностям рынка труда.

2.12. Политики в области безопасности Университета

В наши дни терроризм приобретает более современные формы и принимает угрожающие масштабы. Образовательные и медицинские учреждения являются объектами повышенной опасности в связи с массовым присутствием людей на ограниченной территории.

С целью предупреждения и пресечения возможности совершения террористического акта и во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации № 8 от 13 января 2017 года «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства здравоохранения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства здравоохранения Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)» проводится комплекс организационно-профилактических мероприятий, позволяющий предотвратить или максимально сократить потери людей при совершении террористического акта.

Объекту Университета, расположенному по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47 на котором расположены: учебные; лечебно-учебные; лечебно-прозекторские; учебно-административным; административные; административно-хозяйственные; хозяйственные; учебно-жилые; складские; лабораторно-хозяйственные; спортивные корпуса в соответствии с вышеуказанным постановлением Правительства с учетом степени угрозы совершения террористического акта и возможных последствий его совершения установлена **первая категория объекта**.

В ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России, во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 13.01.2017 №8 на все объекты (территории) разработаны паспорта безопасности.

С целью предупреждения и пресечения возможности совершения террористического акта на объектах (территориях) Университета осуществляются мероприятия по оснащению инженерно-техническими средствами и системами охраны, позволяющих предотвратить или максимально сократить потери людей при совершении террористического акта.

В целях обеспечения комплексной безопасности учреждений Университета необходимо провести мероприятия по оснащению объектов недвижимости подведомственных организаций инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов.

Кроме того, в границах земельного участка, расположенного по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д. 47 и закрепленного за Университетом на праве постоянного (бессрочного) пользования, расположены 3 земельных участка общей площадью 4 303 кв. м. (см. схему №1), перешедшие в частную собственность в процессе приватизации в период начала 90-ых годов на основании договора об аренде с выкупом № от 01.03.1991 г. и договора выкупа имущества № 1193 от 28.12.1992 г. и с тех пор неоднократно поменяли своих собственников.

В настоящее время собственниками земельных участков площадью 3 415 кв.м. (далее – Земельный участок 1), являются граждане Торчинава Т.А. и Торчинава Н.А. (общая долевая собственность, собственником земельного участка площадью 887 кв.м. - Малеев

А.Л. (далее – Земельный участок 2), собственником земельного участка площадью 286 кв.м. – ООО «Строитель» (далее – Земельный участок 3).

На земельных участках 1 и 2 находятся строения (гаражи, автомастерские и прочие постройки), принадлежащие на праве собственности также собственникам земельных участков 1, 2 и 3. Земельные участки 1, 2 и 3 между собой не граничат.

При этом, возможность прохода или проезда к вышеупомянутым земельным участкам 1 и 2 без использования земельного участка Университета отсутствует.

Земельные участки 1, 2 и 3 используются собственниками для ведения предпринимательской деятельности: самостоятельно либо путем сдачи в аренду части недвижимого имущества с целью оказания услуг по техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств неограниченному кругу лиц.

Поскольку проезд или проход к вышеупомянутым участкам возможен исключительно через посты охраны Университета, в соответствии со ст. 274 Гражданского кодекса Российской Федерации и ст. 23 Земельного кодекса Российской Федерации собственники земельных участков 1 и 2 вправе требовать у Университета, как титульного владельца земельного участка, расположенного по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д. 47, предоставления права ограниченного пользования соседним участком (сервитута).

Такой сервитут может быть установлен Университетом на основании соглашения с согласия Минздрава России и Росимущества.

Земельные участки 1, 2 и 3 находятся в непосредственной близости от ряда зданий Университета (корпуса 12 доп., 26, 28, 30, 31, 39 и 52) и при возникновении на их территории чрезвычайной ситуации имеется высокая вероятность того, что могут пострадать работники, обучающиеся, пациенты и имущество Университета.

В результате неконтролируемого нахождения на земельных участках 1, 2 и 3 находящихся внутри территории Университета, но принадлежащих другим собственникам, иностранных граждан (и иных лиц) и осуществления ими возможной противоправной деятельности создается угроза безопасности Университета.

С целью скорейшего и наиболее эффективного решения проблемы – обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности, при наличии земельных участков 1, 2, 3 внутри закрытой и охраняемой территории Университета, необходимо оформить права (выкупить) на недвижимое имущество – указанные земельные участки, для чего обратиться в Министерство здравоохранения РФ за согласованием. Подобные сделки проводятся на основании Отчета о рыночной стоимости выкупаемого имущества, оформленного в соответствии с требованиями действующего законодательства, и при согласовании с Федеральным агентством по управлению государственным имуществом РФ. Выкупленные земельные участки становятся собственностью РФ и будут переданы Университету на праве постоянного бессрочного пользования.

Схема Критические элементы Объекта



Условные обозначения:

1. ТП № 7193 - трансформаторная подстанция.
2. ТП № 7194 - трансформаторная подстанция.
3. ТП № 7196 - трансформаторная подстанция.
4. ТП № 7198 - трансформаторная подстанция.
5. Кислородная станция - кислородная станция
6. ТП № 7187 - трансформаторная подстанция ЦАО "Россети Ленэнерго".
7. ДГУ № 100961 - дизель генератор.
8. ТП № 7007 - трансформаторная подстанция.
9. ТП № 7191 - трансформаторная подстанция.
10. ТП № 7192 - трансформаторная подстанция.

11. Водомерный узел корпус № 1/3.
12. Водомерный узел корпус № 2/4.
13. Центральный тепловой пункт.
14. Водомерный узел корпус ФОК.
15. Серверная корпус № 28.
16. Серверная корпус № 29.
17. Серверная корпус № 30.
18. Участок № 1 собств. Торчинова Т. А. и Н. А.
19. Участок № 2 собств. Малеев А. Л.
20. Участок № 3 собств. ООО "Строитель".

Участок, находящийся внутри территории Университета, принадлежащие другим собственникам

2.13. Политика в области развития медицинской помощи

Политика Университета в области развития медицинской помощи направлена в первую очередь на:

- ✓ соблюдение прав граждан в сфере охраны здоровья и обеспечение связанных с этими правами государственных гарантий;
- ✓ приоритет профилактики в сфере охраны здоровья;
- ✓ сохранение и укрепление здоровья граждан Российской Федерации на основе обеспечения повышения доступности и качества медицинской помощи
- ✓ расширение инновационных технологий в медицине по наиболее социально-значимым направлениям в медицине;

В настоящее время наиболее эффективными, доказанными и международно-признанными являются здоровье-сберегающие технологии, основанные на профилактических мероприятиях. В том числе и первичной профилактике – расширение просветительской работы как с пациентами, так и с врачами. Учитывая постоянную совместную работу клинических подразделений и профессорско-преподавательского состава Университета планируется расширение информированности по методам ранней диагностики и современным возможностям проведения вторичной профилактики, диагностике и своевременному лечению таких социально значимых заболеваний, как заболевания сердечно-сосудистой системы, онкологические заболевания.

Для оптимального распределения медицинских мощностей (современной медицинской техники и лабораторного оборудования, медицинских кадров разных профилей и специальностей) происходит пересмотр коечного фонда, решение вопросов о его технологическом развитии, перепрофилирования с учетом развития служб медицинской помощи, а также повышении эффективности с достижением максимальной отдачи от имеющихся финансовых, материальных и кадровых ресурсов. Для повышения качества оказания медицинской помощи в тесном сотрудничестве с профессорско-преподавательским составом на базе Университета создаются и успешно функционируют: центр сердечно-сосудистой хирургии (ЦССХ), центр кардиологии, институт ревматологии, центр клинической онкологии, центр дифференциальной диагностики лимфаденопатий, центр патологии надпочечников, центр воспалительных заболеваний кишечника, Северо-Западный центр лечения кислотозависимых заболеваний и нарушений пищевого поведения, Центра Шума и головокружения, центра анестезиологии и реанимации (ЦАР). В перспективах развития социально-значимых направлений планируется создание института сердца, в котором объединятся усилия интервенционных хирургов, сосудистых хирургов, кардиохирургов и кардиологов по увеличению доступности медицинской помощи пациентам с различной патологией сердца и сосудов с возможностью всестороннего обследования и лечения. В рамках развития клинического центра онкологии, в связи с необходимостью расширения доступности для населения радиотерапевтического лечения – планируется открытие отделения радиотерапии. Многие центры работают в тесном содружестве, как например, Центра клинической онкологии и центра дифференциальной диагностики лимфаденопатий, пациенты, обследование в рамках амбулаторного приема с лимфаденопатией, при выявлении онкологического заболевания сразу получают полную маршрутизацию на одно из отделения онкологического профиля-хирургических методов лечения, онкогематологии или отделения противоопухолевой терапии, где оказывается специализированная медицинская помощь

Такое же тесное сотрудничество центра клинической онкологии и Института сердца позволит в перспективе открыть центр трансплантологии. Проведении трансплантации органов и тканей актуально и для пациентов с онкологическими заболеваниями (ауто трансплантация костного мозга), так и сердечно-сосудистыми (трансплантации сердца, почек).

Оказание медицинской помощи в настоящее время невозможно без медицинской

информационной системы. Оптимизация ее работы направлена на уменьшение бумажного документооборота и возможность постоянного использования накопленных данных. Проводится постоянная модернизация в рамках работы клинических и параклинических подразделений в разрезе бережливых технологий. Успешно внедрены такие направления как – автоматизированный контроль за избыточным назначением клинико-лабораторных исследований, автоматизированный контроль за объемом использованного и заявленного расходного материала, лекарственных препаратов. Внедрение бережливых информационных технологий позволяет уменьшить ресурсные затраты без потери качества медицинской помощи.

2.14. Политика в области международного сотрудничества и связей с общественностью

Международная деятельность СЗГМУ им. И.И.Мечниова направлена на развитие и продвижении образования, науки и медицины в международном образовательном и научном пространстве. Выбранная стратегия устойчивого развития и социальная ответственность Университета – залог долгосрочного успеха вуза, укрепления ценности российского медицинского образования и инвестиционной привлекательности Университета на мировом рынке образовательных услуг.

МЕЖДУНАРОДНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО.

Повышение привлекательности российского образования для талантливых иностранных абитуриентов является одним из приоритетных направлений университета. Стратегия интеграции в мировое образовательное пространство и расширение доли присутствия СЗГМУ им. И.И. Мечникова будет строиться на географической близости стран СНГ, установлении взаимовыгодного партнерства с университетами и инвесторами стран-содружества, достижения превосходства по ключевым направлениям деятельности Университета по направлениям Медико-профилактическое дело, Лечебное дело, Остеопатия, Стоматология, Педиатрия. Особой ценностью является вовлечение иностранных студентов в российскую культуру и ценности, что впоследствии повысит ценность о российского медицинского образования.

Действующие многолетние международные связи позволят Университету достигать высокую позицию на образовательном рынке услуг среди медицинских вузов мирового уровня, в том числе стран СНГ, Юго-Восточной, Южной и центральной Азии, а востребованное направление Лечебное дело становится приоритетным для целевой группы обучающихся из Стран Северной Африки и Ближний Восток.

3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ

3.1. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ ПО МЕДИКО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКОМУ НАПРАВЛЕНИЮ

3.1.1. Стратегический проект «Создание образовательной модели подготовки государственных гражданских служащих (с медицинским и немедицинским образованием)»

Задачей проекта является создание индивидуальных образовательных траекторий государственных гражданских служащих в системе непрерывного образования, что позволит сформировать цифровой профиль специалиста и способствовать непрерывному развитию компетенций обучающихся.

В рамках подпроекта реализуется принципиально новая модель оказания образовательных услуг по программам дополнительного профессионального образования с использованием государственного образовательного сертификата.

Ключевые индикаторы:

- Разработано программ повышения квалификации по направлениям деятельности государственных гражданских служащих
- Разработано программ профессиональной переподготовки для государственных гражданских служащих с медицинским образованием.
- Размещено программ в открытой федеральной государственной информационной системе «Единый специализированный информационный ресурс», <https://edu.gossluzhba.gov.ru/>
- Внесение Университета в реестр образовательных организаций реализующих ДПО для гражданских служащих на основании государственных образовательных сертификатов.
- Количество квот, утвержденных Минтрудом России на программы Университета, размещенных в открытой федеральной государственной информационной системе «Единый специализированный информационный ресурс»
- Количество государственных гражданских служащих, обученных по программам дополнительного профессионального обучения в соответствии с квотами по выделенным государственным образовательным сертификатам.
- Возмещение затрат, связанных с указанным обучением, в соответствии с правилами предоставления грантов в форме субсидий из федерального бюджета, бюджета субъекта Российской Федерации, устанавливаемыми соответственно Правительством Российской Федерации, высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

Создание цифровых сервисов

Ключевые индикаторы:

- Цифровые сервисы для подготовки государственных гражданских служащих (реестр организаций, реализующих ДПО для гражданских служащих на основании государственных образовательных сертификатов, открытая

федеральная государственная информационная система «Единый специализированный информационный ресурс», Единая информационная система управления кадровым составом государственной гражданской службы»)

- Количество дополнительных образовательных программ, сформированных для обучения государственных гражданских служащих.

Формирование цифрового профиля специалиста

Ключевые индикаторы:

- Цифровой профиль специалиста используется и обновляется в HR-системе в соответствии с потребностями цифровой экономики

Создание приборно-технической базы для подготовки специалистов

Ключевые индикаторы:

- Обеспечена доступная информационная среда для реализации образовательных программ на основании государственных образовательных сертификатов по программам ДПО.

3.1.2. Создание медико- профилактического центра по снижению биологических и химических рисков здоровью населения, управления рисками в системе общественного здоровья.

Общая задача проекта заключается в модернизации и развитии медико-профилактического направления обучения как инновационного современного методического центра подготовки высококвалифицированных специалистов медико-профилактического профиля на базе единства, преемственности и инновационности научного, образовательного и организационно-управленческого процессов, а также реализации федеральных и региональных проектов по разработке инновационных подходов к обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения Российской Федерации.

Ключевыми индикаторами являются:

1. создание центра анализа больших данных (2025-2029г.)
2. оснащение оборудованием (высокопроизводительные компьютеры)
3. проведение ежегодных прикладных НИР с 2028г.
- 4 создание Центра «Эпидемиологическая безопасность образовательной деятельности в условиях современных вызовов» (2024г.)
- 5.Оказание консультативных услуг по санитарно-эпидемиологической безопасности образовательной деятельности в условиях современных вызовов, начиная с 2027г.
- 6.Создан сотрудничающий Центр ВОЗ – с 2022г.

Ожидаемый результат:

- формирование методологии технологий анализа больших массивов данных в общественном здравоохранении;
- создание технологии «информационной эпидемиологии» при выявлении и анализе вспышек эмерджентных инфекций, технологии обучения нейросетей;
- создание методических подходов к созданию и управлению популяционными регистрами;
- создание Ресурсного центра «Big Data в здравоохранении», включающего компьютерный парк для управления популяционными регистрами, а также для решения образовательных задач в области биоинформатики, нейросетей и искусственного интеллекта.

3.1.3. Развитие деятельности федерального учебно-методического объединения в системе высшего образования по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки 32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012г № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», положения Профессиональных стандартов являются основой формирования Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (ФГОС ВО). Поэтому в настоящее время в СЗГМУ им. И.И. Мечникова, в рамках работы ФУМО по укрупненной группе профессий, специальностей и направлений подготовки 32.00.00 «Науки о здоровье и профилактическая медицина» ведется большая работа по актуализации ФГОС ВО с учетом утвержденного Профессионального стандарта и осуществляется подготовка методического сопровождения реализации ФГОС ВО. Целью создания ФГОС ВО - обеспечение высокого уровня подготовки специалистов медико-профилактического профиля, развития научно-исследовательской деятельности выпускника в области профилактической медицины, разработка новых форм и видов образовательных программ, определение общих требований по оснащению новым оборудованием учебного процесса (лабораторий, симуляционных центров, учебных классов) на кафедрах МПФ вузов России.

Ожидаемые результаты:

подготовка специалистов нового типа по медико-профилактическому направлению с учетом разработанных ФУМО ФГОС ВО, профессиональных компетенций и требований основных работодателей;

высокий уровень трудоустройства выпускников по профессии за счет обеспечения качества подготовки специалистов и соответствия потребностям рынка труда.

Ключевые индикаторы:

Удельный вес разработанных и (или) актуализированных федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования от числа подлежащих.

Удельный вес экспертиз методического, учебно-методического и учебного обеспечения образовательных организаций, организованных ФУМО, от числа заявленных.

Удельный вес профессиональных стандартов, разработанных и (или) актуализированных при участии ФУМО.

3.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ ПО РАЗВИТИЮ РЕГИОНАЛЬНОГО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Основными задачами деятельности Проектного офиса являются:

разработка практических рекомендаций по повышению эффективности медицинских организаций государственной системы здравоохранения Регионов;

внедрение принципов «бережливых технологий» в медицинских организациях государственной системы здравоохранения Регионов.

оказание аналитической, методической и консультативной помощи регионам при подготовке и реализации региональных программ развития здравоохранения;

подготовка квалифицированных медицинских кадров, содействие трудоустройству в медицинские организации государственной системы здравоохранения Регионов обучающихся образовательных учреждений высшего и среднего медицинского образования.

Ожидаемые результаты:

создание условий для развития регионального здравоохранения на основе планирования и реализации мероприятий как образовательного, медико-консультативного центра, ориентированного на удовлетворение потребностей регионального здравоохранения;

высокий уровень трудоустройства выпускников по профессии за счет обеспечения качества подготовки специалистов и соответствия потребностям рынка труда.

Ключевые индикаторы:

Охват мониторингом обучающихся в рамках квоты целевого приема по Вологодской, Псковской, Калининградской областям и Республике Карелия

Количество информационно-аналитических материалов, подготовленных по вопросам развития регионального здравоохранения в Вологодской, Псковской, Калининградской областях и Республике Карелия

Организация, проведение и участие в совещаниях по вопросам регионального здравоохранения

3.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ В ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАНИЯ

3.3.1. проект «Цифровая трансформация медицинского образования»

Проект направлен на развитие системы управления образовательной организацией, который предполагает:

создание интегрированной системы менеджмента, включающей дополнение отработанной в течение десятилетия системы менеджмента качества актуальным для медицинского вуза подходом системы охраны здоровья и безопасности труда по стандарту ИСО 45001, согласованной по содержанию с соответствующим научным направлением университета;

Ключевые индикаторы:

- Международная сертификация ИСО «Внедрение Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 45001» проведена, получен сертификат
- Обучение персонала по требованиям международного стандарта ИСО 45001 – не менее 5 на внешних курсах и не менее 15 на внутренних семинарах
- Проведены запланированные внутренние аудиты
- Сотрудники проинформированы о требованиях ИСО и аудитах по системе менеджмента качества

открытие Медицинской точки кипения по франшизе Агентства стратегических инициатив, имеющей целью развитие инициативных сообществ для вовлечения студентов и молодежи к участию в развитии рынка Хелснет Национальной технологической инициативы и тем самым усилить инновационную и предпринимательскую активность в университете;

Ключевые индикаторы:

- Точка кипения создана, персонал обучен и трудоустроен
- Помещения отремонтированы, оснащены мебелью и необходимой техникой
- Точка кипения функционирует
- Проведено мероприятий
- Созданы сообщества
- Запущены стартапы

создание цифровой системы управления в вузе расширяет возможности принятия управленческих решений на основе оптимальной структуры, актуальных информационных технологий и перспективных интеллектуальных сервисов;

Ключевые индикаторы:

- Сервис Цифровой профиль сотрудника функционирует
- Сервис Цифровой профиль ППС функционирует
- Сервис Оценка эффективности деятельности ППС функционирует
- Создание, согласование и публикация документов в электронном виде

развитие цифровой инфраструктуры для обеспечения опережающего развития учебно-научно-клинического комплекса на основе актуальных и перспективных технологических решений.

Ключевые индикаторы:

- Доступность цифровой среды

- Учебный процесс и администрирование осуществляются с помощью электронных сервисов

3.3.2. «Мультимедиа»

Создание единого медиапространства с учетом подборки цифрового образовательного контента позволит в соответствии с интересами и способностями обучающегося выстроить индивидуальный план обучения и управлять образовательной траекторией в соответствии с уровнем подготовки и интересами.

формирование мультимедиа студии для подготовки образовательного контента.

Ключевые индикаторы:

- Создан фотоконтент
- Создан видеоконтент
- Создан вебконтент

создание, наполнение и структурирование цифрового образовательного контента, включая электронные учебные, научные и периодические издания в единой системе *библиотеки цифрового образовательного контента*, что объединяет деятельность таких подразделений как: медицентр, библиотека и редакционно-издательский отдел.

Ключевые индикаторы:

- Оцифровка образовательного контента
- Заполнение библиотеки в соответствии с кодировкой

Разработана *библиотека виртуальных пациентов*, которые используются в подготовке и повышении квалификации врачей. Виртуальные пациенты представлены в виде алгоритмизированного поведения пациентов изображенных на видео и демонстрирующих различные эмоции и поведение в зависимости от действий обучающегося.

Ключевые индикаторы:

- Разработанные виртуальные пациенты используются в образовательном процессе

3.3.3. «Телемедицина»

Подпроект обеспечит новый образовательный контент удаленного консультирования; инновационные возможности телемедицины позволят формированию уникальных компетенций выпускника университета, как профессионала отрасли «Здравоохранения», востребованного на рынке труда.

интеграция сервиса удаленного консультирования в работу Университета:

Ключевые индикаторы:

- Персонал обеспечен оборудованием
- Количество лиц, получивших телемедицинскую услугу

разработка и научное обоснование *портативных решений для телемедицины*

Ключевые индикаторы:

- Составление плана разработок
- Подача заявок на грантовое финансирование
- Разработано решение для фельдшерско-акушерских пунктов
- Разработано решение для арктической медицины
- Разработано решение для немедицинского персонала
- Количество патентов

3.3.4. «Инновационное непрерывное профессиональное развитие»

Позволит использовать современный цифровой образовательный контент и реализовывать образовательные программы углубленного уровня, выстраивая индивидуальные образовательные траектории, а также повышать профессиональные и научно-исследовательские компетенции преподавателей и научных сотрудников.

Разработка дистанционных программ повышения квалификации с использованием инновационных компонентов обеспечит отрасль необходимым количеством квалифицированных кадров:

Ключевые индикаторы:

- Разработано дистанционных программ повышения квалификации
- Обучено слушателей по дистанционным программам повышения квалификации

Цифровая платформа дополнительного профессионального образования обеспечит регламентированное функционирование системы регистрации слушателей, зачисления, отчисления, учета образовательной активности

Ключевые индикаторы:

- Платформа для администрирования курсов дополнительного профессионального образования функционирует
- Обучено слушателей по программам дополнительного профессионального образования
- Рост оплаты труда ППС при реализации программам дополнительного профессионального образования к значениям 2021 года
- Оптимизация штатной численности ППС при реализации программам дополнительного профессионального образования к значениям 2021 года

Мероприятия, направленные на *обновление приборно-технической базы* позволят обеспечить соответствие требованиям стандартов мирового уровня и повысить комфортность для реализации образовательных и научных программ

Ключевые индикаторы:

- Созданы комфортные условия для реализации программ дополнительного профессионального образования на базе университета и в цифровой среде

Включение инновационных компонентов в существующие образовательные программы повышения квалификации

Ключевые индикаторы:

- Актуализировано образовательных программ повышения квалификации

3.3.5. «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения»

Развитие образовательных программ многопрофильной персонализированной образовательной траектории, развитие программ высшего образования и научно-исследовательских практик.

Разработка программ специалитета по медицинской кибернетике

Ключевые индикаторы:

- Заключено договоров о сетевом взаимодействии
- Разработана сетевая образовательная программа по медицинской кибернетике
- Студенты обучаются на образовательной программе по медицинской кибернетике

Включение инновационных компонентов в образовательные программы специалитета по специальностям: Лечебное дело, Педиатрия, Стоматология, Медико-профилактическое дело, медицинская кибернетика, медицинская биофизика.

Ключевые индикаторы:

- Обновлено образовательных программ уровня специалитета в соответствии с потребностями цифровой экономики
- Зачислено студентов по программам специалитета за счет средств федерального бюджета
- Зачислено студентов по программам специалитета за счет внебюджетных средств

Включение инновационных компонентов в образовательные программы бакалавриата по специальностям: Сестринское дело

Ключевые индикаторы:

- Обновлено образовательных программ бакалавриата в соответствии с потребностями цифровой экономики
- Зачислено студентов по программам бакалавриата за счет средств федерального бюджета
- Зачислено студентов по программам бакалавриата за счет внебюджетных средств

Включение инновационных компонентов в образовательные программы магистратуры по специальностям: Общественное здравоохранение

Ключевые индикаторы:

- Обновлено образовательных программ магистратуры в соответствии с потребностями цифровой экономики
- Зачислено студентов по программам магистратуры за счет средств федерального бюджета
- Зачислено студентов по программам магистратуры за счет внебюджетных средств

Включение инновационных компонентов в образовательные программы ординатуры по специальностям, заявленным в лицензии на осуществление образовательной деятельности

Ключевые индикаторы:

- Обновлено образовательных программ ординатуры в соответствии с потребностями цифровой экономики
- Зачислено ординаторов по программам ординатуры за счет средств федерального бюджета
- Зачислено ординаторов по программам ординатуры за счет внебюджетных средств

Обновление приборно-технической базы и повышение доступности реализации образовательных программ высшего образования:

Ключевые индикаторы:

- Созданы комфортные условия для реализации программ бакалавриата, специалитета, магистратуры и ординатуры на базе университета и в цифровой среде

Разработка и внедрение цифровых сервисов управления и организации образовательного процесса и сопровождения выпускников Университета

Ключевые индикаторы:

- Сервис цифровой двойник обучающегося функционирует
- Сервис цифровой помощник обучающегося функционирует
- Сервис Цифровая платформа трудоустройства функционирует

Информация об обеспечении условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся приведена в Приложении № 2

3.3.6. «Создание новой модели подготовки специалистов в области медицинской микробиологии»

Подпроект позволит на основе созданных высокотехнологичных лабораторий, в том числе научно-исследовательских, формировать цифровой профиль специалиста, разработать программы дополнительного профессионального образования с формированием индивидуальных образовательных и научных траекторий в системе непрерывного медицинского образования, будет способствовать развитию научно-исследовательских компетенций обучающихся.

В рамках подпроекта реализуется *проектирование и разработка принципиально новых образовательных программ*

Ключевые индикаторы:

- Разработана образовательная программа ординатуры по медицинской микробиологии
- На образовательной программе ординатуры по медицинской микробиологии обучаются ординаторы
- Разработано программ повышения квалификации по медицинской микробиологии
- Программы повышения квалификации по медицинской микробиологии актуализированы
- На программах повышения квалификации по медицинской микробиологии обучены специалисты
- Разработано программ профессиональной переподготовки
- Программы профессиональной переподготовки актуализированы
- На программах профессиональной переподготовки по медицинской микробиологии обучены специалисты

Создание высокотехнологичных лабораторий

Ключевые индикаторы:

- Высокотехнологичные лаборатории для подготовки специалистов в области медицинской микробиологии функционируют (всего 3 лаборатории)
- Подано заявок на патенты

Формирование цифрового профиля специалиста

Ключевые индикаторы:

- Цифровой профиль специалиста используется и обновляется в HR-системе в соответствии с потребностями цифровой экономики

Создание приборно-технической базы для подготовки специалистов

Ключевые индикаторы:

- Созданы комфортные условия для подготовки специалистов в области медицинской микробиологии, обеспечена доступная среда для реализации образовательных программ

3.3.7. Методология реализации стратегического проекта «Цифровая трансформация медицинского образования»

В основе целевой модели формирования цифровых компетенций: развитие универсальных и общепрофессиональных компетенций выпускников с помощью информационных технологий, аппаратных и программных средств, средств коммуникации, искусственного интеллекта для решения задач профессиональной деятельности. Информационные технологии – инструменты, поэтому большая часть компетенций становится цифровой (не формируются принципиально новые, не свойственные профессиональной области компетенции, а цифровизируются актуальные компетенции).

РЕАЛИЗАЦИЯ ДИСЦИПЛИН, ФОРМИРУЮЩИХ ЦИФРОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ В ОБЛАСТИ СОЗДАНИЯ АЛГОРИТМОВ И ПРОГРАММ, ПРИГОДНЫХ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ, И НАВЫКОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ОСВОЕНИЯ НОВЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (в том числе образовательных программ, разработанных с учетом рекомендаций опорного образовательного центра по направлениям цифровой экономики) в индивидуальной образовательной траектории (персональной траектории развития) обучающегося в рамках основных профессиональных образовательных программ по непрофильным для ИТ-сферы направлениям.

Дисциплины, формирующие цифровые компетенции, являются частью образовательных программ университета на всех уровнях подготовки: бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура, ординатура, дополнительные профессиональные программы повышения квалификации. В соответствии с уровнем образования, в образовательные программы включены дисциплины:

- Информационные технологии в профессиональной деятельности (бакалавриат);
- Информационные технологии в медицине (специалитет);
- Медицинская кибернетика (специалитет);
- Автоматизированные системы обработки медицинских данных (специалитет);
- Информатика, медицинская информатика и статистика (специалитет);
- Информационные технологии в общественном здравоохранении (магистратура);
- Медицинская информатика и статистика в научных исследованиях (аспирантура);
- Медицинская информатика (ординатура);
- Информационные технологии в работе лечебно-профилактических учреждений (программа повышения квалификации);
- Оператор портативного телемедицинского комплекса (программа повышения квалификации).

Анализ приоритетов цифровизации образования и отраслей экономики, в том числе медицины и здравоохранения, подтверждает необходимость модернизации реализуемых в настоящее время дисциплин на всех уровнях подготовки. Основной целью здесь становится выделение в составе компетенций, формируемых дисциплинами, актуальных цифровых индикаторов. Кроме этого целесообразно также внедрение этих цифровых индикаторов в другие дисциплины образовательной программы.

Цифровые технологии, которые будут изучены в рамках образовательных дисциплин:

- использование медицинских информационных систем, сводные показатели работы врача, отделения, клиники, управление отделением и клиникой по ключевым показателям;
- электронный медицинский документооборот (ЭМД) и юридическая значимость электронного документа, что такое система электронного межведомственного документооборота (СЭМД) и неструктурированные медицинские документы;
- принципы организации единого цифрового контура в здравоохранении в России (уровень единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ), государственные информационные системы (ГИС) в сфере здравоохранения субъекта, преемственность оказания помощи через доступ к ЭМД, цифровые сервисы для пациентов);
- нормативно-правовые основы цифровизации здравоохранения в России;
- архивирование цифровых изображений (PACS-системы), интеграция медицинского и лабораторного оборудования в лечебно-диагностический процесс;
- основы информационной безопасности медицинских данных;
- использование цифровых помощников врача;
- участие в разработке и работе с информационными системами, включающими в себя элементы машинного обучения и искусственного интеллекта;
- медицинские информационные системы с элементами машинного обучения и искусственного интеллекта. Определение границ возможности применения данных систем в клинической практике.
- методология сбора и разметки медицинских данных, используемых в создании моделей машинного обучения и искусственного интеллекта;
- методология оценки качества повседневной работы систем с элементами машинного обучения и искусственного интеллекта;
- методология проведения научных клинических исследований применения информационных систем с элементами машинного обучения и искусственного интеллекта;
- просветительская деятельность с применением социальных средств массовой информации;
- коммуникация в устной и письменной формах, с применением информационно-коммуникационных технологий;
- сбор и анализ жалоб пациента, данных его анамнеза, результатов осмотра, лабораторных, инструментальных, патолого-анатомических и иных исследований в целях распознавания состояния или установления факта наличия или отсутствия заболевания, в том числе с применением телемедицинских и иных информационно-коммуникационных технологий;
- обучение детей и их родителей (законных представителей) основным гигиеническим мероприятиям оздоровительного характера, навыкам самоконтроля и дистанционного контроля основных физиологических показателей, способствующим сохранению и укреплению здоровья, профилактике заболеваний;
- просветительская деятельность по устранению факторов риска и формированию навыков здорового образа жизни, в том числе с применением социальных средств массовой информации;
- применение информационно-коммуникационных технологий на всех этапах оказания медицинской помощи для решения задач профессиональной деятельности.

Основные направления подготовки (специальности), обучающиеся по которым будут охвачены дисциплинами:

34.03.01 Сестринское дело

31.05.01 Лечебное дело

31.05.02 Педиатрия
31.05.03 Стоматология
32.05.01 Медико-профилактическое дело
31.05.04 Остеопатия
32.04.01 Общественное здравоохранение
30.00.00 Фундаментальная медицина
31.00.00 Клиническая медицина
32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина

Перечень инновационных учебных курсов:

- Информационные технологии в профессиональной деятельности (бакалавриат) – 72 часа.
- Информационные технологии в медицине (специалитет) – 72 часа.
- Медицинская кибернетика (специалитет) – 72 часа.
- Автоматизированные системы обработки медицинских данных (специалитет) – 72 часа.
- Информатика, медицинская информатика и статистика (специалитет) – 108 часов.
- Информационные технологии в общественном здравоохранении (магистратура) – 36 часов.
- Медицинская информатика и статистика в научных исследованиях (аспирантура) – 144 часа.
- Медицинская информатика (ординатура) – 36 часов.
- Информационные технологии в работе лечебно-профилактических учреждений (программа повышения квалификации) – 144 часа.
- Оператор портативного телемедицинского комплекса (программа повышения квалификации) – 36 часов.

Требования к проведению оценки, в том числе независимой, цифровых компетенций по результатам освоения дисциплин и фиксации ее результатов

Сформированность цифровых компетенций в настоящее время проверяется в рамках традиционных форм контроля (текущий контроль, промежуточная аттестация). Основными оценочными средствами в дисциплинах, формирующих цифровые компетенции, являются тесты (как средство оценки знаний); решение типовых и ситуационных задач (как средство оценки сформированности умений и навыков). Эффективность названных форм и средств контроля является достаточно высокой, однако такая оценка направлена только на фиксацию достижений обучающегося в рамках изучения дисциплины. В случае внедрения цифровых индикаторов в различные дисциплины образовательной программы возникает потребность проводить оценку сформированности отдельных цифровых компетенций в разные периоды обучения:

- в начале обучения (до изучения дисциплины, формирующей цифровую грамотность):
- по результатам освоения дисциплины (дисциплин), формирующих цифровые компетенции;
- в процессе изучения дисциплин, в которые внедрены цифровые индикаторы компетенций.

Таким образом, система контроля и оценки достижений обучающихся становится многоэтапной, а цифровые компетенции «фиксируются» также в оценочных средствах разных дисциплин.

Для проведения цифровой трансформации образовательных программ планируется создание консорциума с разработчиками и производителями аппаратно-программных средств, симуляторов и тренажеров, представителями которых может быть проведена независимая оценка цифровых компетенций обучающихся университета.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСНОВНЫМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ ПО НЕПРОФИЛЬНЫМ ДЛЯ ИТ-СФЕРЫ НАПРАВЛЕНИЯМ, НАПРАВЛЕННЫМ НА ФОРМИРОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И НАВЫКОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ОСВОЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ НОВОГО ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ С УЧЕТОМ ВОЗМОЖНОСТИ ОДНОВРЕМЕННОГО ПОЛУЧЕНИЯ ОБУЧАЮЩИМИСЯ НЕСКОЛЬКИХ КВАЛИФИКАЦИЙ.

В настоящее время в университете планируется к разработке и реализации с 2023 года программа профессиональной переподготовки для специалистов с высшим образованием по укрупненным группам специальностей Клиническая медицина; Науки о здоровье и профилактическая медицина по теме «Обработка и анализ медико-биологических данных с помощью портативного телемедицинского комплекса» (тема / название программы в настоящее время не утверждена).

Программа будет направлена на приобретение обучающимися квалификации в сфере информационных технологий, связанной с формированием цифровых компетенций в области создания алгоритмов и программ, пригодных для практического применения, будет предусматривать формирование команд и разработку ИТ-проектов, в том числе ИТ-стартапов, связанных с применением полученных в результате освоения программы цифровых компетенций.

Цифровые компетенции, в целях формирования которых планируется разработка и реализация программ:

- участие в разработке и работе с информационными системами, включающими в себя элементы машинного обучения и искусственного интеллекта;
- методология сбора и разметки медицинских данных, используемых в создании моделей машинного обучения и искусственного интеллекта;
- архивирование цифровых изображений (PACS-системы), интеграция медицинского и лабораторного оборудования в лечебно-диагностический процесс.

Направления подготовки (специальностей), обучающиеся по которым будут охвачены программами:

Целевой аудиторией будут студенты, обучающиеся по программам высшего образования (программам бакалавриата и программам специалитета), с завершением обучения по программе профессиональной переподготовки одновременно с завершением обучения по основной образовательной программе высшего образования:

- 34.03.01 Сестринское дело
- 31.05.01 Лечебное дело
- 31.05.02 Педиатрия
- 31.05.03 Стоматология
- 32.05.01 Медико-профилактическое дело
- 31.05.04 Остеопатия

Требования к проведению оценки, в том числе независимой, цифровых компетенций по результатам освоения программ и фиксации ее результатов. Независимая оценка

сформированности цифровых компетенций будет проведена участниками консорциума с применением форм и средств контроля и оценки, разработанными для данной программы. В целях ускоренного формирования цифровых компетенций в образовательную программу планируется внедрение интенсивов, проектных сессий, модулей, хакатонов, соревнований. Особенностью таких мероприятий является проведение по сетевому принципу с участием обучающихся и преподавателей других университетов

Продолжительность мероприятий – не менее 36 часов. Формат проведения – проектная деятельность и командная работа.

Цифровые технологии, которые будут изучены в рамках образовательных дисциплин:

- коммуникация в устной и письменной формах, с применением информационно-коммуникационных технологий;

- сбор и анализ жалоб пациента, данных его анамнеза, результатов осмотра, лабораторных, инструментальных, патолого-анатомических и иных исследований в целях распознавания состояния или установления факта наличия или отсутствия заболевания, в том числе с применением телемедицинских и иных информационно-коммуникационных технологий.

РЕАЛИЗАЦИЯ МЕЖИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА В ОБЛАСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ.

В части основных ключевых партнеров по проекту «Цифровая трансформация медицинского образования-2030» со стороны иностранных вузов-партнеров рассматривается взаимодействие по обмену опытом и практиками с вузами Финляндии (Университет прикладных наук Турку, Университет прикладных наук Лаурея, Университет Оулу), вузами из стран Ближнего Зарубежья (НАО «Казахский Национальный медицинский университет имени С.Д. Асфендиярова (Алматы), НАО «Медицинский университет Караганды (Караганда), Самаркандский государственный медицинский институт (Самарканд), Ташкентская медицинская академия (Ташкент), а также взаимодействие с российскими вузами-партнерами. Университет является частью консорциума университетов на базе опорного вуза АНО «Университет Иннополис».

В части академического и образовательного сотрудничества по проекту «Управление профессиональным риском здоровью трудоспособного населения в системе общественного здоровья» по медико-профилактическому делу в числе основных и ключевых партнеров являются Университет Нагасаки, Япония, ключевое партнерство с которым в медико-профилактическом направлении сформировалось с Японией еще в 2013 году, и Медицинский университет Фукусимы. В 2018 году был подписан трехсторонний договор о сотрудничестве между ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России, университетом Нагасаки и Медицинским университетом Фукусимы.

По проекту «Научно-практическая разработка инновационных образовательных технологий подготовки кадров в сфере биологической безопасности (медицинской микробиологии): ключевое партнерство осуществляется с Российско-Китайской ассоциацией медицинских университетов; Харбинским медицинским университетом; Международной общественной организацией «Евро-Азиатское общество по инфекционным болезням», а также с Генеральным консульством Китая в Санкт-Петербурге.

Взаимодействие по проекту «Разработка портативного телемедицинского комплекса для оптимизации оказания медицинской помощи»: осуществляется с Госпиталем Бундан, г. Сеул, Корея, Университетом Башкента, г. Анкара, Турция, Университетом имени Бен Гуриона в Негеве, г. Беэр-Шева, Израиль.

3.4. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ

3.4.1. Проект «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»

Одним из стремительно развивающихся направлений в Университете является «Сердечно-сосудистая хирургия» и «Кардиология». По данным Федеральной службы государственной статистики (Росстат) за 2021 год в структуре смертности РФ от всех причин - болезни системы кровообращения находятся на первом месте – 43,9% всех случаев. В Санкт-Петербурге в структуре смертности также по-прежнему на первом месте остаются болезни системы кровообращения 52% случаев. Вклад сердечно-сосудистых заболеваний в общую структуру смертности в Санкт-Петербурге - один из наиболее высоких среди всех регионов страны. На протяжении последних лет в Санкт-Петербурге реализованы мероприятия ряда программ регионального и федерального уровня, направленные на улучшение помощи и снижение смертности от БСК, ишемической болезни сердца (ИБС) и острого коронарного синдрома (ОКС).

Распоряжением Правительства от 28.06.2019 №20-рп утверждена Региональная программа «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями» на 2019-2024 годы. Реализация мероприятий, предусмотренных Региональной программой Санкт-Петербурга «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями» позволит достичь к концу 2024 года следующих показателей: снизить уровень смертности от инфаркта до 37,0 на 100 тыс. населения; снизить уровень смертности от острых нарушений мозгового кровообращения до 73,8 на 100 тыс. населения; снизить больничную летальность от инфаркта миокарда до 8,0%; снизить больничную летальность от острых нарушений мозгового кровообращения до 13,9%; довести отношение числа рентгенэндоваскулярных вмешательств, выполненных в лечебных целях к общему числу выбывших больных, перенесших острый коронарный синдром, до 75,5%.

С учетом основного вклада БСК в структуру смертности населения России, создание в Университете «Института сердца и сосудов» для совершенствования диагностики и лечения БСК, несомненно должно в конечном итоге способствовать снижению показателей инвалидности и смертности от этих патологий и увеличению средней продолжительности жизни в России.

В результате слияния двух академий в 2011 году служба оказания высокотехнологичной медицинской помощи по профилю «Сердечно-сосудистая хирургия» в Университете представлена двумя базами: в Центральном районе СПб по адресу ул. Кирочная, дом 41 и в Красногвардейском районе СПб по адресу Пискаревский проспект, дом 47. Это привело к разрозненности отделений (Клиника им. Э.Э. Эйхвальда (2 кардиохирургическое отделение, рентгеноперационный кабинет в составе отделения рентгенохирургических методов диагностики и лечения); Больница Петра Великого 17 корпус (отделение сердечно-сосудистой хирургии (17-2), отделение кардиохирургии с хирургическим лечением сложных нарушений ритма сердца и электростимуляции (рентгенохирургическими методами) (17-3)); отделение рентгенохирургических методов диагностики и лечения (16 корпус), дублирование одних и тех же видов ВМП на двух базах, дублированию медицинского персонала, оборудования и расходного медицинского имущества.

Создание «Института сердца и сосудов» позволит оптимизировать и упорядочить работу подразделений Университета по профилю «Сердечно-сосудистая хирургия», «Кардиология». Будут реализованы следующие задачи:

- Объединение работы клинических подразделений профиля сердечно – сосудистая хирургия и кардиология под единым руководством;
- Оказание специализированной помощи больным кардиологического и кардиохирургического профиля, в том числе при оказании помощи в неотложном порядке, как в условиях, предусматривающих круглосуточное медицинское наблюдение, так и в дневное время при состояниях, не требующих круглосуточного медицинского наблюдения.
- Консультативная работа в других клинических подразделениях Университета по специальности «сердечно-сосудистая хирургия», «кардиология».
- Консультативная и методическая помощь врачам учреждений практического здравоохранения по вопросам кардиологии и сердечно-сосудистой хирургии.
- Проведение на высоком профессиональном уровне преподавания клинических дисциплин по программам высшего и дополнительного профессионального образования по специальностям «сердечно-сосудистая хирургия», «рентгенохирургические методы диагностики и лечения», «анестезиология-реаниматология», «кардиология».
- Проведение прикладных исследований по приоритетным направлениям медицинской науки и клинической практики в области профилактики, раннего выявления заболеваний сердечно-сосудистой системы, внедрения и развития современных технологий лечения для увеличения продолжительности жизни, снижения инвалидности и смертности пациентов с заболеваниями сердечно-сосудистой системы.
- Обеспечение роста квалификации и профессионального уровня сотрудников Института Сердца.
- Участие в подготовке научно-педагогических кадров в аспирантуре и докторантуре в соответствии с планами Университета.

Создание «Института сердца и сосудов» позволит осуществлять полный цикл оказания помощи по профилю сердечно-сосудистые заболевания на высочайшем современном уровне, и как следствие, позволит качественно выполнять учебную и научно-исследовательскую работу.

В то же время, имеющиеся площади не позволяют выполнить требования СанПиН по планировке, обеспеченности коек необходимыми площадями, не позволяют внедрить новые технологии по оказанию медицинской помощи населению. В связи с этим, необходима дальнейшая реконструкция Корпуса 14, отвечающая всем современным стандартам, что позволит на новом высоком уровне оказывать экстренную и плановую специализированную и высокотехнологичную медицинскую помощь населению. Реконструкция «Корпуса 14» ФГБОУ ВО СЗГМУ им И.И. Мечникова Минздрава России создаст условия для дальнейшего развития кардиологии и сердечно-сосудистой хирургии, как одного из ведущих научно-исследовательских, клинических и образовательных направлений медицинской науки. Обеспечит проведение клинических, образовательных и научных исследований на современном уровне с развитием новых научных направлений. Будут созданы следующие подразделения:

- **Отделение рентгенхирургических методов диагностики и лечения с рентгеноперационной для оказания неотложной помощи;**

- **Рентгеноперационная** для хирургического лечения сложных нарушений ритма сердца и электрокардиостимуляции;

- **Операционный блок**, включающий в себя: две сосудистые операционные (из них одна ургентная), две кардиохирургические операционные (из них одна ургентная), одна гибридная операционная.

- **Отделение реанимации и интенсивной терапии** на 12 коек с двумя боксами.

- **Кардиологическое отделение (неотложной кардиологии)** для лечения легких и среднетяжелых пациентов, как до, так и после кардиохирургических и сосудистых операций на 15 коек.

Таким образом, создание «Института сердца и сосудов» позволит осуществить следующие мероприятия:

1. Проведение занятий по профилактике и лечению факторов риска ССЗ (артериальной гипертензии, курения, высокого уровня холестерина; сахарного диабета; употребления алкоголя; низкой физической активности; избыточной массы тела и ожирения), организация и проведение информационно-просветительских программ для населения с использованием СМИ, в том числе в целях информирования населения о симптомах ОКС, организация школ здоровья для пациентов группы высокого риска по возникновению ОКС. Формирование ЗОЖ.
2. Совершенствование системы оказания первичной медико-санитарной помощи пациентам с внедрением алгоритмов диспансеризации населения, направленных на группы риска, особенно по развитию ОКС, раннее выявление лиц из группы высокого риска по развитию ССЗ, пациентов с ХСН.
3. Внедрение новых эффективных технологий диагностики, лечения и профилактики ССЗ с увеличением объемов оказания медицинской помощи, реализацией программ мониторинга (региональные регистры) и льготного лекарственного обеспечения пациентов высокого риска повторных событий и неблагоприятного исхода.
4. Разработка и реализация комплекса мероприятий по совершенствованию системы реабилитации пациентов с ССЗ, внедрение ранней мультидисциплинарной реабилитации больных, реабилитации на амбулаторном этапе лечения.
5. Организация сбора достоверных статистических данных по заболеваемости, смертности, летальности и инвалидности по группе ССЗ.
6. Обеспечение повышения качества оказания медицинской помощи больным с ССЗ в соответствии с клиническими рекомендациями.
7. Внедрение системы внутреннего контроля качества медицинской помощи пациентам с ССЗ на основе критериев качества медицинской помощи и клинических рекомендаций.
8. Разбор запущенных случаев ССЗ с последующей трансляцией результатов в общую лечебную сеть.
9. Исключение необоснованной и непрофильной госпитализации и эффективное использование ресурсов.

3.4.2. Проект «Борьба с онкологическими заболеваниями»

В соответствии с [подпунктом 2 части 1 статьи 37](#) Федерального закона от 21 ноября 2011 г. № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2011, № 48, ст. 6724; 2018, № 53, ст.

8415) и [подпунктом 5.2.17](#) Положения о Министерстве здравоохранения Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 19 июня 2012 г. № 608 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 26, ст. 3526), был утвержден порядок оказания медицинской помощи взрослому населению при онкологических заболеваниях. Учитывая, что согласно приложение N 26 к Порядку оказания медицинской помощи взрослому населению при онкологических заболеваниях, утвержденному приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 19 февраля 2021 года N 116н, с 01.01.2026 года действующий приказ устанавливают порядок организации деятельности отделения радиотерапии онкологического диспансера (онкологической больницы), иной медицинской организации, оказывающей медицинскую помощь пациентам с онкологическими заболеваниями (далее - Отделение). Отделение создается в качестве структурного подразделения онкологического диспансера (онкологической больницы), иной медицинской организации, оказывающей медицинскую помощь пациентам с онкологическими заболеваниями (далее - медицинские организации), с целью проведения радиотерапии пациентам с онкологическими заболеваниями как самостоятельно, так и в комбинации с другими методами лечения, на основании лицензии на осуществление медицинской деятельности по работам (услугам) - "онкология", "рентгенология", "радиотерапия", "сестринское дело".

В связи с вышеизложенным, имеется необходимость создания отделения радиотерапии мощностью не менее 50 коек онкологического профиля, в том числе коек дневного стационара, при наличии расположенного в пределах имущественного комплекса, функционально и технологически объединенного, круглосуточно функционирующего отделения, противоопухолевой лекарственной терапии, организованного в соответствии с Порядком оказания медицинской помощи взрослому населению при онкологических заболеваниях, утвержденным настоящим приказом с целью проведения радиотерапии пациентам с онкологическими заболеваниями как самостоятельно, так и в комбинации с другими методами лечения, на основании лицензии на осуществление медицинской деятельности по работам (услугам) - "онкология", "рентгенология", "радиотерапия", "сестринское дело".

3.4.3. Проект «Трансплантация органов и тканей»

В ФГБОУ ВО «Северо-западный государственный медицинский университет им. И.И. Мечникова» планируется реализация высокотехнологичной медицинской помощи по направлению: «Трансплантология и органное донорство». В соответствии с Законом РФ от 22.12.1992 года № 4180-1 «О трансплантации органов и (или) тканей человека» подготовлен необходимый пакет документов для включения Университета в перечень учреждений здравоохранения, осуществляющих забор и заготовку органов и (или) тканей человека, а также их трансплантацию, после чего планируется лицензирование Университета по соответствующему виду медицинской деятельности в Территориальном органе Росздравнадзора по Санкт-Петербургу и Ленинградской области. Получение лицензии на осуществление забора и заготовку органов и (или) тканей человека, а также их трансплантацию планируется в 2022 году.

Трансплантация сердца – единственный радикальный метод лечения тяжелой сердечной недостаточности, обусловленной рядом патологических состояний. В соответствии с данными регистра Российского трансплантологического общества за 2020 год в листе ожидания трансплантации сердца в РФ состояло 708 потенциальных реципиентов.

Показатель смертности в период ожидания трансплантации сердца в России составил 7,5% (53 пациента). Всего в РФ за 2020 год выполнено 251 трансплантация сердца (из них 194 в Москве и Московской области, 10,3 на 1 млн. населения). В Санкт-Петербурге и Ленинградской области в листе ожидания трансплантации сердца за тот же год находились 49 пациентов, смертность в период ожидания составила 14,3% (7), выполнено 18 трансплантаций сердца (2,4 на 1 млн населения).

Трансплантация почки – радикальный метод лечения терминальной почечной недостаточности, значимо в улучшающий качество и продолжительность жизни пациентов, получающих заместительную почечную терапию. В листе ожидания трансплантации почки в течение 2020 г. в РФ состояло 6929 потенциальных реципиентов, то есть 11,5% от общего числа пациентов, получающих заместительную почечную терапию (приблизительно 60 000). Показатель смертности в период ожидания трансплантации почки в РФ в 2020 г. составил 1,8% (125 пациентов). В листе ожидания трансплантации почки в Санкт-Петербурге и Ленинградской области состояло в 2020 году 328 пациентов, выполнена 61 операция (из них 6 трансплантаций от родственного донора). Ежегодно в лист ожидания трансплантации почки в Санкт-Петербурге и Ленинградской области включается до 90 пациентов с терминальной почечной недостаточностью.

Таким образом, Северо-западный регион не обеспечен в достаточном объеме высокотехнологичной трансплантационной помощью. Наличие в регионе единственного центра выполняющего трансплантацию сердца, относительно не высокий показатель количества трансплантаций на миллион населения, постоянно высокий приток и смертность в листах ожидания трансплантации свидетельствует о дефиците и ограничивает доступность данного вида помощи.

В 2021 году состоялся официальный визит в университет главного внештатного специалиста трансплантолога Минздрава России, заведующего кафедрой трансплантологии и искусственных органов Первого Московского государственного медицинского университета им. И.М. Сеченова, д.м.н., профессора, председателя Общероссийской общественной организации «Российское трансплантологическое общество», директора НМИЦ трансплантологии и искусственных органов им. академика В.И. Шумакова, академика РАН, заслуженного врача РФ Готье Сергея Владимировича, в ходе которого одобрено развитие трансплантационной программы в ФГБОУ ВО «Северо-западный государственный медицинский университет им. И.И. Мечникова».

После получения лицензии в период 2022-2023 года планируется формирование листа ожидания трансплантации сердца на базе «института сердца и сосудов». Формирование листа ожидания трансплантации почки планируется в непосредственном взаимодействии с отделением нефрологии и диализа университета и отделениями гемодиализа Санкт-Петербурга. В настоящее время на базе университета проводится полный комплекс хирургического пособия в рамках интервенционной нефрологии, в том числе с применением современных рентген-хирургических эндоваскулярных методик.

Формирование клинической базы для выполнения трансплантации сердца и почки планируется в условиях института сердца и сосудов. Запланированный объем на 2024-2025 год - 3 трансплантации сердца и 5 трансплантаций почки в год. В дальнейшем планируется ежегодно наращивать объемы оказания трансплантационной помощи.

Неотъемлемой частью развития трансплантационных программ является подготовка и повышение квалификации профессиональных кадров. На базе ФГБОУ ВО «Северо-западный государственный медицинский университет им. И.И. Мечникова» организован единственный в Северо-Западном регионе цикл дополнительного последипломного

образования «Трансплантология и органное донорство». Планируется продолжить совершенствование учебно-методической базы и в течение 2022-2023 года подготовить необходимые квалифицированные кадры для осуществления трансплантационной программы.

Таким образом, внедрение трансплантации сердца и почки в клиническую практику университета позволит полностью замкнуть цикл и максимально расширить спектр возможностей оказания высокотехнологичной помощи по профилю сердечно-сосудистая хирургия и нефрология в условиях «Института сердца и сосудов».

3.5. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ В ОБЛАСТИ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА И СВЯЗЯМ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Стратегические проекты направлены на:

- ✓ формирование благоприятной интеллектуальной, творческой, научно-образовательной, предпринимательской среды. Интегрированной с реальным сектором экономики, науки и образования стран (СНГ и стран-содружеств).
- ✓ укрепление позиций Университета в СНГ и в странах содружеств.
- ✓ увеличение доли иностранных абитуриентов и студентов в структуре обучающихся Университета.
- ✓ повышение международной академической мобильности обучающихся, ППС и административного персонала.
- ✓ позиционирование Университета в международном образовательном пространстве как интеллектуального центра по генерации и распространению новых знаний и инновационных технологий в области медицины.
- ✓ проведение процедур международной аккредитации образовательных программ.
- ✓ увеличение количества образовательных программ и учебных дисциплин, реализуемых на иностранных языках, развитие среды билингвизма в Университете.
- ✓ развитие программ двух дипломов.
- ✓ развитие программы приглашенных профессоров из ведущих мировых университетов, зарубежных представителей бизнеса (организация лекций, семинаров, тренингов, мастер-классов и др, проводимых приглашенными профессорами и реализация программ с приглашенными профессорами проводящими исследования и подготовку по приоритетным направлениям медицины.

Рост экспорта российского образования, правильный выбор целевой аудитории из среды потенциальных абитуриентов, получение современных знаний и умение их применять на практике являются залогом подготовки врача нового поколения.

3.5.1. Развитие международного научного сотрудничества

Приоритетными стратегическими задачами развития международного научного сотрудничества в Университет является: увеличение числа международных научно-исследовательских проектов, увеличение дохода от участия в международных научно-исследовательских проектах, в том числе грантах, увеличение количества публикаций на иностранных языках, повышение цитируемости публикаций научно-педагогических работников, продвижение научно-педагогических работников в качестве докладчиков на профессиональных (научных) международных конференциях, повышение цитируемости тезисов их выступлений, увеличение числа зарубежных авторов и рецензентов, сотрудничающих с Университетом. Увеличение числа зарубежных докладчиков и дискуссантов, принимающих участие в организованных университетом мероприятиях, повышение цитируемости тезисов, представленных на данных мероприятиях.

Для достижения этих задач проводится работа по направлениям – маркетинг (импорт) исследовательской повестки, выработка в Университете соответствующих профессиональных и языковых компетенций, поиск финансирования, построение

подсистемы сочетания исследовательских интересов научно-педагогических работников Университета с существующими грантами, а также подсистемы помощи в подготовке заявок на гранты.

3.5.2. Экспорт медицинских услуг

Набирающий обороты медицинский туризм дает возможность развивать географию оказания медицинских услуг, тем самым оказывая помощь в лечении иностранным пациентам. За 2021 году в Университет прошли лечение более 2000 пациентов, что говорит о востребованности и необходимости развития данного направления.

Стратегия развития Медицинского туризма Университета включает:

- ✓ разработка маркетингового плана стратегии экспорта медицинских услуг, определение перспективных направлений развития профилей оказания лечебной помощи, определение географии потенциальных стран-туристов.
- ✓ определение процессов, связанных с получением виз для медицинских целей, обеспечение продления деловых виз в целях поездки «лечение».

Для этого запланированы следующие мероприятия:

- ✓ разработка методических рекомендаций для стимулирования экспорта медицинских услуг
- ✓ проработка вопроса формирования цен на медицинские услуги
- ✓ подготовка предложений по совершенствованию работы со страховыми компаниями
- ✓ подготовка типовых медицинских документов для иностранных граждан (договор, информирование, согласие, и тд на иностранных языках).
- ✓ работа с ассоциациями по вопросам экспорта мед услуг на базе международного партнерства
- ✓ совершенствование внутреннего контроля качества и безопасности мед деятельности
- ✓ реализация программ по размещению рекламного контента об оказании услуг.

3.5.3. Ключевые характеристики межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

В части основных ключевых партнеров по проекту «Цифровая трансформация медицинского образования-2030» со стороны иностранных вузов-партнеров рассматривается взаимодействие по обмену опытом и практиками с вузами Финляндии (Университет прикладных наук Турку, Университет прикладных наук Лаурея, Университет Оулу), вузами из стран Ближнего Зарубежья (НАО «Казахский Национальный медицинский университет имени С.Д. Асфендиярова (Алматы), НАО «Медицинский университет Караганды (Караганда), Самаркандский государственный медицинский институт (Самарканд), Ташкентская медицинская академия (Ташкент), а также взаимодействие с российскими вузами-партнерами. Университет является частью консорциума университетов на базе опорного вуза АНО «Университет Иннополис».

В части академического и образовательного сотрудничества по проекту «Управление профессиональным риском здоровью трудоспособного населения в системе общественного здоровья» по медико-профилактическому делу в числе основных и ключевых партнеров являются Университет Нагасаки, Япония, ключевое партнерство с которым в медико-профилактическом направлении сформировалось с Японией еще в 2013 году, и

Медицинский университет Фукусимы. В 2018 году был подписан трехсторонний договор о сотрудничестве между ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России, университетом Нагасаки и Медицинским университетом Фукусимы. В 2021 году как логическое продолжение обмена образовательными модулями, студентами и профессорско-преподавательским составом было подписано Соглашение о совместной деятельности по реализации двух образовательных программ с Университетом Нагасаки и Медицинским Университетом Фукусимы. На сегодняшний день программа успешно реализуется и выпускникам будет присвоено две квалификации магистра.

По проекту «Научно-практическая разработка инновационных образовательных технологий подготовки кадров в сфере биологической безопасности (медицинской микробиологии): ключевое партнерство осуществляется с Российско-Китайской ассоциацией медицинских университетов; Харбинским медицинским университетом; Международной общественной организацией «Евро-Азиатское общество по инфекционным болезням», а также с Генеральным консульством Китая в Санкт-Петербурге.

Взаимодействие по проекту «Разработка портативного телемедицинского комплекса для оптимизации оказания медицинской помощи»: осуществляется с Госпиталем Бундан, г. Сеул, Корея, Университетом Башкента, г. Анкара, Турция, Университетом имени Бен Гуриона в Негеве, г. Беэр-Шева, Израиль.

3.5.4. Консорциум «Цифровизация медицинского образования»

Консорциум «Цифровизация медицинского образования» создается для решения задач подпроекта «Организационное развитие», подпроекта «Мультимедиа» и подпроекта «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения».

Члены консорциума:

- 1) ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России
- 2) Общество с ограниченной ответственностью «Омега».

Цели консорциума: Консорциум направлен на развитие образовательной, научной, клинической, воспитательной и административной деятельности в целях цифровизации медицинского образования.

Задачи консорциума:

- 1) содействие в модернизации образовательного процесса через цифровую трансформацию университетской среды;
- 2) содействие в разработке новых образовательных программ, ориентированных на повышение цифровых компетенций обучающихся;
- 3) участие в реализации образовательных программ высшего образования в сетевой форме в качестве организации социальной сферы;
- 4) участие в создании отраслевого центра компетенций цифровой трансформации в здравоохранении;
- 5) реализация мер по совершенствованию научно-исследовательской деятельности в магистратуре, аспирантуре;
- 6) содействие трудоустройству выпускников университета в секторе исследований и разработок и высокотехнологичных отраслях здравоохранения;
- 7) вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и опытно-конструкторские и инновационные работы, а также осуществление поддержки обучающихся.

Все члены консорциума будут осуществлять научное и организационно-методическое руководство совместной деятельностью, разрабатывать, согласовывать и выполнять рабочие

программы сотрудничества, согласовывать открытую публикацию совместных результатов интеллектуальной деятельности (статьи, монографии, руководства, методические материалы и проч.), обмениваться имеющейся в их распоряжении информацией по аспектам взаимного интереса и совместной деятельности, и будут обладать равными правами на использование результатов совместной деятельности по взаимному соглашению. Члены консорциума не планируют образования юридического лица и не несут никаких имущественных и финансовых обязательств.

Информация о консорциумах, созданных в рамках реализации стратегических проектов программы развития приведена в Приложении № 1.

3.6. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ

Стратегия Университета включает создание инновационной структуры - «Центра развития человеческого капитала», который будет нацелен на интеграцию усилий по формированию высокопрофессионального, ответственного и сплоченного коллектива, эффективно решающего весь спектр стратегических задач, в том числе:

–обновленные процедур подбора и оценки персонала, включая психологический отбор, аттестацию и адаптацию;

–внедрение модели опережающего развития компетенций руководителей, включая методы персонального профессионального развития, обучение научно-педагогического состава актуальным методикам преподавания, обучение вспомогательного персонала эффективным приемам социального взаимодействия, – на основе актуальных образовательных технологий и концепций дополнительного профессионального образования, в том числе на основе сервисов электронного обучения нового типа;

–обновленные процессы мотивации и стимулирования, включая системные меры поощрения, конкурсные механизмы и поддержание положительного бренда университета на рынке труда;

–актуализированные процессы профориентации и психологического сопровождения студентов, планирования карьеры специалистов.

3.7. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ В ОБЛАСТИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ПОЛИТИКИ И ИННОВАЦИЙ

Имеющиеся научно-исследовательские компетенции позволяют консолидировать научные исследования в нижеследующих направлениях.

3.7.1. Стратегия «Биобезопасность»

Одним из секторов концепции биобезопасности является контроль интродукции и/или распространения ранее неизвестных потенциально угрожающих здоровью людей видов микроорганизмов, в связи с этим перспективным направлением научной деятельности НИИ медицинской микологии им. П.Н. Кашкина является изучение молекулярно-биологических особенностей изолятов *Candida auris*, недавно появившегося (2009г) возбудителя жизнеугрожающих нозокомиальных грибковых инфекций, для которого характерна способность вызывать инвазивные кандидозы (ИК) высокой контагиозности и высокой природной устойчивостью к противогрибковым препаратам.

Результат: в ходе проведения высокотехнологичного анализа материала, в том числе изучения нуклеотидных последовательностей геномов (полногеномное секвенирование) исследуемых микромицетов и биоинформационного анализа геномных данных, разрабатываются инновационные медицинские изделия (мультиплексные диагностические тест системы для быстрой детекции грибковых патогенов и определения их устойчивости к противогрибковым лекарственным средствам) и алгоритм процедур, направленных на профилактику распространения в стационарах РФ клинических изолятов *C. auris*, созданы рекомендации по предотвращению распространения микотической инфекции, вызванной данным патогеном, в стационарах медицинских учреждений. Кроме того, запланированное исследование позволит выявить факторы, определяющие направление микроэволюционных процессов, что будет основой решения фундаментальной медико-биологической проблемы, заключающейся в установлении роли геномных перестроек в эволюции условно-патогенных микроорганизмов, в частности микроэволюционных изменений, приводящих к формированию эпидемически актуальных генотипов как известных возбудителей инфекций, так и новых видов.

Разработка мероприятий по сдерживанию антибиотикорезистентности в медицинских организациях различного профиля.

Результат: применение методов молекулярно-генетического типирования возбудителей инфекций, связанных с оказанием медицинской помощи, в различных эпидемических ситуациях и разработка мероприятий по сдерживанию распространения гликопептид-карбепенем-резистентных штаммов микроорганизмов в госпиталях и отделениях при адаптации мер инфекционного контроля в медицинских организациях разного профиля.

Изучение биологических (в том числе генетических) характеристик бактериофагов, перспективных для лечения инфекций, обусловленных грамотрицательными бактериями с множественной лекарственной устойчивостью.

Результат: экстремальные, в частности, криогенные среды обитания рассматриваются в качестве наиболее перспективных источников новых антимикробных соединений. Предполагается определить оптимальную стратегию поиска штаммов – продуцентов антибиотиков в экстремальных экологических нишах, включая многолетнюю мерзлоту, снег,

лёд, орнитогенные субстраты, будут определены локации, наиболее перспективные с точки зрения обнаружения таких штаммов. Консорциум из нескольких отобранных штаммов предполагается использовать в качестве прототипа перспективного пробиотического препарата, обладающего выраженным антимикробным действием в отношении панрезистентных возбудителей бактериальных инфекций.

3.7.2. Стратегия «Арктическая медицина»

Разработка критериев выбора и оценки приоритетных показателей для инновационной информационно-аналитической системы мониторинга инфекционных болезней и других биологических угроз на территории Арктической зоны Российской Федерации как часть проекта «Биологическая безопасность в Арктике».

Результат: разработка рекомендаций, направленных на внедрение системы мониторинга, прогнозирования и управления рисками для здоровья, связанными с неконтролируемым распространением в Арктике высоковирулентных патогенов и опасных химических веществ природными биологическими путями; создание мульти-доменной онлайн-модели по оценке готовности систем здравоохранения к чрезвычайным ситуациям, связанным с биологическим переносом в арктические районы высоковирулентных инфекционных агентов и стойких загрязняющих веществ в результате стихийных бедствий, эпидемических вспышек и техногенных аварий.

3.7.3. Стратегия «Молекулярно-генетические исследования»

Исследование метаболомики стероидов методами жидкостной и газовой хромато-масс-спектрометрии у больных с различными образованиями надпочечников для диагностики аденокортикального рака на ранних стадиях и выявления биомаркеров метастазирования и рецидива опухоли в динамике лечения в послеоперационном периоде.

Результат: получение информативных биомаркеров злокачественности опухоли, необходимых в мониторинге лечения больных с ранними признаками малигнизации и аденокортикальным раком и широкое внедрение результатов в клиническую практику.

*Исследование молекулярно-генетических и иммунологических аспектов микозов легких, вызванных грибами рода *Aspergillus* - одно из актуальных направлений научных исследований, в связи с тесной связью легочной патологии и иммунного статуса человека. При гипоиммунном ответе пациента, ассоциированным с внедрением в практику новых медицинских технологий (трансплантации органов и тканей, высокодозной цитостатической и иммуносупрессивной терапии и пр.), пандемией ВИЧ/СПИД, нарастанием числа больных с тяжелыми формами респираторных вирусных заболеваний (особенно при новой коронавирусной инфекции COVID-19), происходит фатальный инвазивный рост микромицета – развитие инвазивного аспергиллеза легких, характеризующегося высокой летальностью (30-90%). Тогда как при гипериммунном ответе наблюдается развитие аллергического бронхолегочного аспергиллеза (АБЛА), характеризующегося формированием рецидивирующих легочных инфильтратов, бронхоэктаза и прогрессирующей дыхательной недостаточности. Количество больных с АБЛА в мире составляет 4,8 млн. человек, из них 175 тысяч – в Российской Федерации.*

Результат: создание регистра пациентов с микозами легких, включающего онкогематологических больных, больных муковисцидозом, тяжелой бронхиальной астмой, а

также пациентов с тяжелым течением гриппа и COVID-19; установление генетических детерминант (полиморфные варианты генов) человека, кодирующих ключевые белки, задействованные в адаптивном иммунном ответе и механизмах иммунной толерантности, ассоциированных с предрасположенностью организма к развитию инвазивных микозов легких и микоаллергозов у разных категорий больных; разработка персонифицированных алгоритмов профилактики, диагностики и лечения микозов легких у разных категорий больных.

3.7.4. Стратегия «Клеточные технологии»

Исследование влияния наночастиц оксида железа на состояние реципиента и на морфофункциональные свойства мезенхимных стволовых клеток различного происхождения в условиях длительного наблюдения после трансплантации.

Результат: разработка метода детекции меченых мезенхимных стромальных клеток методом магнитной-резонансной томографии на клиническом томографе при введении их различными способами экспериментальным животным (в область пародонта, в портальную вену печени, коленный сустав).

3.7.5. Стратегия «Внутренние болезни»

Изучение общих и частных механизмов формирования и прогрессирования ревматических, сердечно-сосудистых и инфекционных заболеваний, а также разработка методов коррекции патогенетически значимых иммунных нарушений у данной категории больных.

Результат: создание программных продуктов (алгоритмов диагностики, прогнозирования и лечения) ревматических, сердечно-сосудистых и постинфекционных синдромов, в том числе при ишемической болезни сердца и при иммунологических синдромах, направленных на увеличение продолжительности и качества жизни пациентов. Разработка инновационных средств диагностики актуальных заболеваний и идентификации их причин.

Реализация научно-исследовательских проектов, направленных на изучение молекулярно-генетических и патоморфологических свойств актуальных опухолевых и неопухолевых заболеваний. Коррекция кишечного дисбиоза у пациентов с колоректальным раком, получающих химио- и иммунотерапию.

Результат: Оптимизация и внедрение в клиническую практику алгоритма, являющегося персонифицированным аналогом фекальной трансплантации, для лечения дисбиотических осложнений колоректального рака, возникающих при применении химио/иммунотерапии, посредством использования аутопробиотической поддержки, и в клиническую практику

Разработка системы персонализированной нутритивной поддержки для больных хронической обструктивной болезнью легких. Результат: повышение качества жизни пациентов с хронической обструктивной болезнью легких и улучшение оказания медицинской помощи.

Изучение влияния коморбидной патологии на течение COVID-19, особенностей формирования осложнений и развития постковидного синдрома у данной категории пациентов, а также совершенствование комплекса профилактических и реабилитационных мероприятий в условиях пандемии COVID-19.

3.7.6. Стратегия «Создание Российской коллекции (депозитарий) типированных образцов злокачественных опухолей человека»

Создание Коллекции генотипированных образцов опухолей человека и их электронных паспортов. Внедрение молекулярной генетики в практику патоморфологических и клинических исследований.

Результат: разработка методических и клинических рекомендаций на основании стратификации факторов риска возникновения и прогрессирования опухолевых заболеваний по результатам изучения молекулярно-генетических и морфологических показателей.

3.7.7. Стратегия «Создание научно-образовательного комплекса полного цикла по разработке, проведению доклинических исследований лекарственных средств, клинических исследований лекарственных препаратов, технических испытаний, клинических испытаний медицинских изделий, подготовки кадров, осуществляющих данную деятельность»

В современной экономической ситуации в стране необходима деятельность по созданию продукции в рамках импортозамещения. В данной связи в университете осуществляются мероприятия по созданию условий для разработки и проведения доклинических и клинических исследований лекарственных препаратов, клинических испытаний медицинских изделий на основе комплексного подхода к проведению прикладных научных исследований (взаимодействие научных подразделений, вивария, кафедр Университета). Доведение до готовности актуальных продуктов разработки:

Продукт разработки	Название	стадия
Медицинское изделие	Мультиплексная тест-система на основе ПЦР в реальном времени для выявления и видовой идентификации основных возбудителей инвазивного кандидоза	создан прототип
Медицинское изделие	Тест-система на основе ПЦР в реальном времени для быстрого обнаружения и идентификации <i>C. auris</i> в биосубстратах и объектах окружающей среды медицинских организаций	разработка
Медицинское изделие	Тест-система на основе ПЦР в реальном времени для определения ключевых мутаций, ассоциированных с формированием резистентности к противогрибковым препаратам дрожжевых грибов	разработка
Медицинское изделие	Тест-система для диагностики функционального резерва печени по скорости метаболизма ¹³ C-метацетина	создан прототип
Медицинское изделие	Тест-система для диагностики хеликобактерной инфекции при помощи ¹³ C-уреазного дыхательного теста	клинические испытания

3.7.8. Стратегия «Повышение эффективности научной деятельности работников Университета»

Повышение эффективности научной деятельности работников университета является одним из приоритетных направлений работы. В данной связи необходимо повысить публикационную активность профессорско-преподавательского состава и научных работников университета, участие в научно-практических мероприятиях. Планируется активное использование программно-целевого финансирования проектов, ориентированного на извлечение из научной среды инновационных результатов, обеспечение условий для правовой охраны объектов интеллектуальной собственности и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности. Привлечение финансовых средств для выполнения инициативных комплексных научных тем возможно за счет участия сотрудников Университета в грантах, конкурсах Правительства Российской Федерации, Правительства Санкт-Петербурга, российского научного фонда, федеральных целевых программах.

С целью учета показателей эффективности деятельности ППС и научных работников планируется создание Единого цифрового контура «Реестр научных работ».

3.7.9. Стратегия «Развитие научного кадрового потенциала, подготовка специалистов-исследователей высшей научной квалификации»

Неотъемлемой частью научно-исследовательской деятельности Университета является студенческое научное общество, в котором предоставлена возможность для развития научного потенциала обучающимся по направлениям подготовки специалитета, бакалавриата, ординатуры и аспирантуры. Деятельность СНО способствует выявлению талантливой молодежи на всех этапах обучения, раннее вовлечение студентов в проводимые научные исследования, реализации действующего в университете проекта «Кадровый резерв».

Стратегические задачи СНО ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России:

1. привлечение обучающихся к научно-исследовательской работе с самых ранних этапов обучения и увеличение доли обучающихся, активно занимающихся научной деятельностью;
2. содействие развитию и самореализации обучающихся в области формирования компетенций, заявленных в образовательном процессе в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта;
3. внедрение результатов деятельности студенческой науки в образовательный процесс, в клиническую деятельность;
4. расширение спектра прикладных исследований обучающихся Университета по приоритетным направлениям развития современной науки;
5. развитие научного потенциала у обучающихся для пополнения кадрового резерва отечественного здравоохранения.

Реализация указанных стратегических задач будет осуществляться в рамках проводимых СНО мероприятий: ежегодная научно-практическая конференция СНО «Мечниковские чтения» и другие научно-практические мероприятия, организованные СНО; Школа молодых ученых; Школа юного медика; Журнальный клуб; Конкурс на лучшую студенческую научную работу; Конкурс на лучший студенческий научный кружок; Конкурс СНО между ВУЗами СЗФО.

3.7.10. Стратегия «Межвузовское взаимодействие по разработке и внедрению цифровых технологий в медицине»

В рамках работы по внедрению цифровых технологий в медицине планируется разработка межвузовских проектов, результатом которых будут технические решения в разных сферах клинической и профилактической медицины.

3.8. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ В ОБЛАСТИ ПОЛИТИКИ БЕЗОПАСНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА

Для обеспечения политики безопасности Университета разработан План мероприятий по реализации стратегического проекта «Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций», проект реализуется в разрезе площадок Университета расположенных по разным адресам (Приложение № 6):

- ✓ Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Кирочная ул., д.41 - 11 зданий;
- ✓ Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Пискаревский пр., д.47 - 53 здания;
- ✓ Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Заневский пр., д.1/82 - 1 здание;
- ✓ Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Светлановский пр., д. 62 к.2 - 1 здание;
- ✓ Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Октябрьская наб., дб.к.2 - 1 здание;
- ✓ Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28 - 1 здание;
- ✓ Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - пр. Просвещения, д.45 - 1 здание;
- ✓ Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Автовская ул., д.24 - 2 здания;
- ✓ Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Кирилловская ул., д.14 - 1 здание.

Приложение № 1 Информация о консорциумах, созданных в рамках реализации стратегических проектов программы развития

«Цифровая трансформация медицинского образования»						
Стратегические проекты, реализация которых запланирована с участием консорциума			Роль консорциума в реализации стратегического проекта			
Стратегический подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения»			Междисциплинарное взаимодействие в рамках улучшения образовательной и клинической подготовки медицинских кадров для цифровой медицины и здравоохранения, обучение навыкам пациент-центрированного общения			
Сведения о членах консорциума						
№ п/п	Полное наименование участника		Краткое наименование участника	ИНН участника	Роль участника в рамках решения задач консорциума	
1.	АНО ВО "УНИВЕРСИТЕТ ИННОПОЛИС"	-	1655258235	Разработка образовательных программ по направлению подготовки «Организация здравоохранения» включающих формирование цифровых компетенций для использования и внедрения сквозных цифровых технологий в здравоохранении		
2.	Aristotle University of Thessaloniki, Greece	-	-	Создание центра коммуникативных компетенций, разработка образовательных программ по коммуникативным тренингам для студентов и профессорско-преподавательского состава	Создание банка сценариев со стандартизированным и виртуальным пациентами, обучение навыкам пациент-центрированного общения	
3.	University of Leeds, UK	-	-	Создание центра коммуникативных компетенций, разработка образовательных программ	Создание банка сценариев со стандартизированным и виртуальным пациентами, обучение навыкам пациент-	

				по коммуникативным тренингам для студентов и профессорско-преподавательского состава	центрированного общения
4.	University of Oulu, Finland	-	-	Создание центра коммуникативных компетенций, разработка образовательных программ по коммуникативным тренингам для студентов и профессорско-преподавательского состава	Создание банка сценариев со стандартизированным и виртуальным пациентами, обучение навыкам пациент-центрированного общения
5.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский Государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации	ФГБОУ ВО Тюменский ГМУ Минздрава России	7203001010	Создание центра коммуникативных компетенций, разработка образовательных программ по коммуникативным тренингам для студентов и профессорско-преподавательского состава	Создание банка сценариев со стандартизированным и виртуальным пациентами, обучение навыкам пациент-центрированного общения
6.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Северо-Западный государственный медицинский университет имени И.И. Мечникова" Министерства здравоохранения Российской Федерации	ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России	7842461679	Создание центра коммуникативных компетенций, разработка образовательных программ по коммуникативным тренингам для студентов и профессорско-преподавательского состава	Создание банка сценариев со стандартизированным и виртуальным пациентами, обучение навыкам пациент-центрированного общения
7.	Некоммерческое акционерное общество «Казахский национальный медицинский университет имени	НАО «Казахский Национальный медицинский университет имени	-	Создание центра коммуникативных компетенций, разработка образовательных программ	Создание банка сценариев со стандартизированным и виртуальным пациентами, обучение навыкам пациент-

	С.Д. Асфендиярова»	С.Д. Асфендиярова»		по коммуникативным тренингам для студентов и профессорско-преподавательского состава	центрированного общения
8.	Некоммерческое акционерное общество «Медицинский университет Караганды»	НАО «Медицинский университет Караганды»	-	Создание центра коммуникативных компетенций, разработка образовательных программ по коммуникативным тренингам для студентов и профессорско-преподавательского состава	Создание банка сценариев со стандартизированным и виртуальным пациентами, обучение навыкам пациент-центрированного общения
9.	Самаркандский государственный медицинский институт	-	-	Создание центра коммуникативных компетенций, разработка образовательных программ по коммуникативным тренингам для студентов и профессорско-преподавательского состава	Создание банка сценариев со стандартизированным и виртуальным пациентами, обучение навыкам пациент-центрированного общения
10.	Ташкентская медицинская академия	-	-	Создание центра коммуникативных компетенций, разработка образовательных программ по коммуникативным тренингам для студентов и профессорско-преподавательского состава	Создание банка сценариев со стандартизированным и виртуальным пациентами, обучение навыкам пациент-центрированного общения

Приложение №2. Информация об обеспечении условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся

В основе целевой модели формирования цифровых компетенций: развитие универсальных и общепрофессиональных компетенций выпускников с помощью информационных технологий, аппаратных и программных средств, средств коммуникации, искусственного интеллекта для решения задач профессиональной деятельности. Информационные технологии – инструменты, поэтому большая часть компетенций становится цифровой (не формируются принципиально новые, не свойственные профессиональной области компетенции, а цифровизируются актуальные компетенции).

1. Реализация дисциплин, формирующих цифровые компетенции в области создания алгоритмов и программ, пригодных для практического применения, и навыков использования и освоения новых цифровых технологий (в том числе образовательных программ, разработанных с учетом рекомендаций опорного образовательного центра по направлениям цифровой экономики) в индивидуальной образовательной траектории (персональной траектории развития) обучающегося в рамках основных профессиональных образовательных программ по непрофильным для ИТ-сферы направлениям.

Дисциплины, формирующие цифровые компетенции, являются частью образовательных программ университета на всех уровнях подготовки: бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура, ординатура, дополнительные профессиональные программы повышения квалификации. В соответствии с уровнем образования, в образовательные программы включены дисциплины:

- Информационные технологии в профессиональной деятельности (бакалавриат);
- Информационные технологии в медицине (специалитет);
- Медицинская кибернетика (специалитет);
- Автоматизированные системы обработки медицинских данных (специалитет);
- Информатика, медицинская информатика и статистика (специалитет);
- Информационные технологии в общественном здравоохранении (магистратура);
- Медицинская информатика и статистика в научных исследованиях (аспирантура);
- Медицинская информатика (ординатура);
- Информационные технологии в работе лечебно-профилактических учреждений (программа повышения квалификации);
- Оператор портативного телемедицинского комплекса (программа повышения квалификации).

Анализ приоритетов цифровизации образования и отраслей экономики, в том числе медицины и здравоохранения, подтверждает необходимость модернизации реализуемых в настоящее время дисциплин на всех уровнях подготовки. Основной целью здесь становится выделение в составе компетенций, формируемых дисциплинами, актуальных цифровых индикаторов. Кроме этого целесообразно также внедрение этих цифровых индикаторов в другие дисциплины образовательной программы.

Цифровые компетенции, в целях формирования которых планируется разработка и реализация дисциплин:

- использование медицинских информационных систем, сводные показатели работы врача, отделения, клиники, управление отделением и клиникой по ключевым показателям;

- электронный медицинский документооборот (ЭМД) и юридическая значимость электронного документа, что такое система электронного межведомственного документооборота (СЭМД) и неструктурированные медицинские документы;

- принципы организации единого цифрового контура в здравоохранении в России (уровень единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ), государственные информационные системы (ГИС) в сфере здравоохранения субъекта, преемственность оказания помощи через доступ к ЭМД, цифровые сервисы для пациентов);

- нормативно-правовые основы цифровизации здравоохранения в России;

- архивирование цифровых изображений (PACS-системы), интеграция медицинского и лабораторного оборудования в лечебно-диагностический процесс;

- основы информационной безопасности медицинских данных;

- использование цифровых помощников врача;

- участие в разработке и работе с информационными системами, включающими в себя элементы машинного обучения и искусственного интеллекта;

- медицинские информационные системы с элементами машинного обучения и искусственного интеллекта. Определение границ возможности применения данных систем в клинической практике.

- методология сбора и разметки медицинских данных, используемых в создании моделей машинного обучения и искусственного интеллекта;

- методология оценки качества повседневной работы систем с элементами машинного обучения и искусственного интеллекта;

- методология проведения научных клинических исследований применения информационных систем с элементами машинного обучения и искусственного интеллекта;

- просветительская деятельность с применением социальных средств массовой информации;

- коммуникация в устной и письменной формах, с применением информационно-коммуникационных технологий;

- сбор и анализ жалоб пациента, данных его анамнеза, результатов осмотра, лабораторных, инструментальных, патолого-анатомических и иных исследований в целях распознавания состояния или установления факта наличия или отсутствия заболевания, в том числе с применением телемедицинских и иных информационно-коммуникационных технологий;

- обучение детей и их родителей (законных представителей) основным гигиеническим мероприятиям оздоровительного характера, навыкам самоконтроля и дистанционного контроля основных физиологических показателей, способствующим сохранению и укреплению здоровья, профилактике заболеваний;

- просветительская деятельность по устранению факторов риска и формированию навыков здорового образа жизни, в том числе с применением социальных средств массовой информации;

- применение информационно-коммуникационных технологий на всех этапах оказания медицинской помощи для решения задач профессиональной деятельности.

Основные направления подготовки (специальности), обучающиеся по которым будут охвачены дисциплинами:

- 34.03.01 Сестринское дело
- 31.05.01 Лечебное дело
- 31.05.02 Педиатрия
- 31.05.03 Стоматология
- 32.05.01 Медико-профилактическое дело
- 32.04.01 Общественное здравоохранение
- 30.00.00 Фундаментальная медицина
- 31.00.00 Клиническая медицина
- 32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина

Количество обучающихся:

- 34.03.01 Сестринское дело – 20 чел.
- 31.05.01 Лечебное дело – 650 чел.
- 31.05.02 Педиатрия – 24 чел.
- 31.05.03 Стоматология – 100 чел.
- 32.05.01 Медико-профилактическое дело – 240 чел.
- 32.04.01 Общественное здравоохранение – 20 чел.
- 30.00.00 Фундаментальная медицина – 10 чел.
- 31.00.00 Клиническая медицина – 10 чел.
- 32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина – 10 чел.

Объем дисциплин:

- Информационные технологии в профессиональной деятельности (бакалавриат) – 72 часа.
- Информационные технологии в медицине (специалитет) – 72 часа.
- Медицинская кибернетика (специалитет) – 72 часа.
- Автоматизированные системы обработки медицинских данных (специалитет) – 72 часа.
- Информатика, медицинская информатика и статистика (специалитет) – 108 часов.
- Информационные технологии в общественном здравоохранении (магистратура) – 36 часов.
- Медицинская информатика и статистика в научных исследованиях (аспирантура) – 144 часа.
- Медицинская информатика (ординатура) – 36 часов.
- Информационные технологии в работе лечебно-профилактических учреждений (программа повышения квалификации) – 144 часа.
- Оператор портативного телемедицинского комплекса (программа повышения квалификации) – 36 часов.

Требования к проведению оценки, в том числе независимой, цифровых компетенций по результатам освоения дисциплин и фиксации ее результатов

Сформированность цифровых компетенций в настоящее время проверяется в рамках традиционных форм контроля (текущий контроль, промежуточная аттестация). Основными оценочными средствами в дисциплинах, формирующих цифровые компетенции, являются тесты (как средство оценки знаний); решение типовых и ситуационных задач (как средство оценки сформированности умений и навыков). Эффективность названных форм и средств контроля является достаточно высокой, однако такая оценка направлена только на фиксацию достижений обучающегося в рамках изучения дисциплины. В случае внедрения цифровых индикаторов в различные дисциплины образовательной программы возникает потребность проводить оценку сформированности отдельных цифровых компетенций в разные периоды обучения:

- в начале обучения (до изучения дисциплины, формирующей цифровую грамотность):

- по результатам освоения дисциплины (дисциплин), формирующих цифровые компетенции;

- в процессе изучения дисциплин, в которые внедрены цифровые индикаторы компетенций.

Таким образом, система контроля и оценки достижений обучающихся становится многоэтапной, а цифровые компетенции «фиксируются» также в оценочных средствах разных дисциплин.

Для проведения цифровой трансформации образовательных программ планируется создание консорциума с разработчиками и производителями аппаратно-программных средств, симуляторов и тренажеров, представителями которых может быть проведена независимая оценка цифровых компетенций обучающихся университета.

Реализация программ профессиональной переподготовки для обучающихся по основным образовательным программам по непрофильным для ИТ-сферы направлениям, направленным на формирование цифровых компетенций и навыков использования и освоения цифровых технологий, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности, в том числе с учетом возможности одновременного получения обучающимися нескольких квалификаций.

В настоящее время в университете планируется к разработке и реализации с 2023 года программа профессиональной переподготовки для специалистов с высшим образованием по укрупненным группам специальностей Клиническая медицина; Науки о здоровье и профилактическая медицина по теме «Обработка и анализ медико-биологических данных с помощью портативного телемедицинского комплекса» (тема / название программы в настоящее время не утверждена).

Программа будет направлена на приобретение обучающимися квалификации в сфере информационных технологий, связанной с формированием цифровых компетенций в области создания алгоритмов и программ, пригодных для практического применения, будет предусматривать формирование команд и разработку ИТ-проектов, в том числе ИТ-стартапов, связанных с применением полученных в результате освоения программы цифровых компетенций.

Цифровые компетенции, в целях формирования которых планируется разработка и реализация программ:

- участие в разработке и работе с информационными системами, включающими в себя элементы машинного обучения и искусственного интеллекта;
- методология сбора и разметки медицинских данных, используемых в создании моделей машинного обучения и искусственного интеллекта;
- архивирование цифровых изображений (PACS-системы), интеграция медицинского и лабораторного оборудования в лечебно-диагностический процесс.

Направления подготовки (специальностей), обучающиеся по которым будут охвачены программами:

Целевой аудиторией будут студенты, обучающиеся по программам высшего образования (программам бакалавриата и программам специалитета), с завершением обучения по программе профессиональной переподготовки одновременно с завершением обучения по основной образовательной программе высшего образования:

- 34.03.01 Сестринское дело
 - 31.05.01 Лечебное дело
 - 31.05.02 Педиатрия
 - 31.05.03 Стоматология
 - 32.05.01 Медико-профилактическое дело
- Количество обучающихся – 25 чел.
Объем программы – 500 часов.

Требования к проведению оценки, в том числе независимой, цифровых компетенций по результатам освоения программ и фиксации ее результатов

Независимая оценка сформированности цифровых компетенций будет проведена участниками консорциума с применением форм и средств контроля и оценки, разработанными для данной программы.

План охвата обучающихся по различным направлениям подготовки дисциплинами, формирующими цифровые компетенции на 2022-2030 годы

Показатель	Период планирования			Всего в 2022-2030 гг.
	2022	2026	2030	
Количество дисциплин, формирующих цифровые компетенции, в т.ч.:	13	24	40	40
содержат цифровые компетенции	8	9	10	10
содержат цифровые индикаторы компетенций	5	15	30	30
Количество средств оценки цифровых компетенций, в т.ч.:	315	450	700	700
в процессе изучения дисциплины	300	350	400	400
в процессе обучения	10	50	100	100
независимой (внешней оценки)	5	50	200	200
Количество охваченных направлений подготовки	8	9	10	10
Число обучающихся, чел.	1200	1300	1500	4000

Реализация программ академической мобильности обучающихся по основным профессиональным образовательным программам по непрофильным для ИТ-сферы направлениям в университетах-лидерах по формированию цифровых компетенций

Одним из направлений деятельности консорциума является совместная реализация образовательных программ. В соответствии с этим планируется разработка и реализация с 2026 года для обучающихся по основным профессиональным образовательным программам программы академической мобильности.

Продолжительность программы – 1 учебный семестр.

Специальности и направления подготовки, обучающиеся по которым будут охвачены программой академической мобильности:

34.03.01 Сестринское дело

31.05.01 Лечебное дело

31.05.02 Педиатрия

31.05.03 Стоматология

32.05.01 Медико-профилактическое дело

Проведение обучения по ускоренному формированию цифровых компетенций:

В целях ускоренного формирования цифровых компетенций в образовательную программу планируется внедрение интенсивов, проектных сессий, модулей, хакатонов, соревнований. Особенностью таких мероприятий является проведение по сетевому принципу с участием обучающихся и преподавателей других университетов

Продолжительность мероприятий – не менее 36 часов. Формат проведения – проектная деятельность и командная работа.

Цифровые компетенции, формирование которых планируется по результатам проведения мероприятий:

- коммуникация в устной и письменной формах, с применением информационно-коммуникационных технологий;

- сбор и анализ жалоб пациента, данных его анамнеза, результатов осмотра, лабораторных, инструментальных, патолого-анатомических и иных исследований в целях распознавания состояния или установления факта наличия или отсутствия заболевания, в том числе с применением телемедицинских и иных информационно-коммуникационных технологий.

Организация-партнер – Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем региональной экономики Российской академии наук.

Планируется привлечение ведущих профильных преподавателей из ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций имени проф. Бонч-Бруевича» и ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».

Приложение № 3 Целевые показатели (индикаторы) реализации Программы

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
Образовательная политика			
Цифровая трансформация медицинского образования	Точка кипения функционирует	100%	2025-2028
	Проведено мероприятий	300	2024-2030
	Созданы сообщества	20	2024-2030
	Запущены стартапы	3	2028-2030
Организационное развитие. Создание интегрированной системы менеджмента	Международная сертификация ИСО «Внедрение Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 45001» проведена, получен сертификат	100%	2022-2027
	Обучение персонала по требованиям международного стандарта ИСО 45001 – не менее 5 на внешних курсах и не менее 15 на внутренних семинарах	40	2022-2028
	Проведены запланированные внутренние аудиты	50	2022-2030
	Сотрудники проинформированы о требованиях ИСО и аудитах по системе менеджмента качества	100%	2022-2024
Организационное развитие. Создание цифровой системы управления в вузе	Сервис Цифровой профиль сотрудника функционирует	100%	2022-2024
	Сервис Цифровой профиль ППС функционирует	100%	2022-2024
	Сервис Оценка эффективности деятельности ППС функционирует	100%	2022-2024
	Создание, согласование и публикация документов в электронном виде	100%	2022-2026
Организационное развитие. Развитие цифровой инфраструктуры	Доступность цифровой среды	100%	2022-2027
	Учебный процесс и администрирование осуществляются с помощью электронных сервисов	100%	2022-2027
Мультимедиа. Мультимедиа студия	Создан фотоконтент	1200	2022-2030
	Создан видеоконтент	100	2022-2030
	Создан вебконтент	180	2022-2030
Мультимедиа. Библиотека виртуальных пациентов	Разработанные виртуальные пациенты используются в образовательном процессе	45	2022-2030
Мультимедиа. Библиотека	Оцифровка образовательного контента	100%	2022-2024

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
цифрового образовательного контента	Заполнение библиотеки в соответствии с кодировкой	100%	2022-2025
Сервис удаленного консультирования	Персонал обеспечен оборудованием	100%	2022-2030
	Количество лиц, получивших телемедицинскую услугу	5250	2022-2030
Портативные решения для телемедицины	Составление плана разработок	100%	2022-2025
	Подача заявок на грантовое финансирование	61	2022-2030
	Разработано решение для фельдшерско-акушерских пунктов	100%	2022-2024
	Разработано решение для арктической медицины	100%	2024-2025
	Разработано решение для немедицинского персонала	100%	2025-2026
	Количество патентов	7	2024-2030
	Образовательные телемедицинские сервисы	Выполнено проектирование телемедицинских образовательных операционных	100%
Телемедицинские образовательные операционные созданы и оснащены		100%	2026-2028
Телемедицинские образовательные операционные используются в образовательном процессе		100%	2029-2030
Разработка дистанционных программ повышения квалификации	Разработано дистанционных программ повышения квалификации	680	2022-2030
	Обучено слушателей по дистанционным программам повышения квалификации	11800	2022-2030
Цифровая платформа дополнительного профессионального образования	Платформа для администрирования курсов дополнительного профессионального образования функционирует	100%	2022-2030
	Обучено слушателей по программам дополнительного профессионального образования	260 000	2022-2030
	Рост оплаты труда ППС при реализации программам дополнительного профессионального образования к значениям 2021 года	50%	2022-2030
	Оптимизация штатной численности ППС при реализации программам дополнительного профессионального образования к значениям 2021 года	30%	2022-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
Обновление приборно-технической базы	Созданы комфортные условия для реализации программ дополнительного профессионального образования на базе университета и в цифровой среде	30%	2022-2030
Включение инновационных компонентов в существующие образовательные программы повышения квалификации	Актуализировано образовательных программ повышения квалификации	1500	2022-2030
Разработка программ специалитета по медицинской кибернетике	Заключено договоров о сетевом взаимодействии	4	2022-2030
	Разработана сетевая образовательная программа по медицинской кибернетике	100%	2022-2025
	Студенты обучаются на образовательной программе по медицинской кибернетике	135	2025-2030
Включение инновационных компонентов в образовательные программы специалитета по специальностям: Лечебное дело, Педиатрия, Стоматология, Медико-профилактическое дело, медицинская кибернетика, медицинская биофизика	Обновлено образовательных программ уровня специалитета в соответствии с потребностями цифровой экономики	28	2022-2030
	Зачислено студентов по программам специалитета за счет средств федерального бюджета	4760	2022-2030
	Зачислено студентов по программам специалитета за счет внебюджетных средств	3960	2022-2030
Включение инновационных компонентов в образовательные программы бакалавриата по специальностям: Сестринское дело	Обновлено образовательных программ бакалавриата в соответствии с потребностями цифровой экономики	1	2022-2030
	Зачислено студентов по программам бакалавриата за счет средств федерального бюджета	114	2022-2030
	Зачислено студентов по программам бакалавриата за счет внебюджетных средств	70	2022-2030
Включение инновационных компонентов в образовательные программы магистратуры по специальностям: Общественное здравоохранение	Обновлено образовательных программ магистратуры в соответствии с потребностями цифровой экономики	1	2022-2030
	Зачислено студентов по программам магистратуры за счет средств федерального бюджета	118	2022-2030
	Зачислено студентов по программам магистратуры за счет внебюджетных средств	118	2022-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
Включение инновационных компонентов в образовательные программы ординатуры по специальностям, заявленным в лицензии на осуществление образовательной деятельности	Обновлено образовательных программ ординатуры в соответствии с потребностями цифровой экономики	100%	2022-2030
	Зачислено ординаторов по программам ординатуры за счет средств федерального бюджета	4300	2022-2030
	Зачислено ординаторов по программам ординатуры за счет внебюджетных средств	3850	2022-2030
Обновление приборно-технической базы	Созданы комфортные условия для реализации программ бакалавриата, специалитета, магистратуры и ординатуры на базе университета и в цифровой среде	100%	2023-2030
Цифровой двойник обучающегося	Сервис цифровой двойник обучающегося функционирует	100%	2024-2030
Цифровой помощник обучающегося	Сервис цифровой помощник обучающегося функционирует	100%	2024-2031
Цифровая платформа трудоустройства	Сервис Цифровая платформа трудоустройства функционирует	100%	2023-2030
Проектирование и разработка принципиально новых образовательных программ	Разработана образовательная программа ординатуры по медицинской микробиологии	100%	2022-2024
	На образовательной программе ординатуры по медицинской микробиологии обучаются ординаторы	50	2023-2030
	Разработано программ повышения квалификации по медицинской микробиологии	28	2022-2030
	Программы повышения квалификации по медицинской микробиологии актуализированы	100%	2025-2029
	На программах повышения квалификации по медицинской микробиологии обучены специалисты	1500	2022-2030
	Разработано программ профессиональной переподготовки	1	2022-2024
	Программы профессиональной переподготовки актуализированы	100%	2025-2029
	На программах профессиональной переподготовки по медицинской микробиологии обучены специалисты	700	2022-2030
Создание высокотехнологичных лабораторий	Высокотехнологичные лаборатории для подготовки специалистов в области медицинской микробиологии функционируют (всего 3 лаборатории)	21	2023-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	Подано заявок на патенты	5	2026-2030
Создание приборно-технической базы для подготовки специалистов	Созданы комфортные условия для подготовки специалистов в области медицинской микробиологии	100%	2023-2030
Формирование цифрового профиля специалиста	Цифровой профиль специалиста используется и обновляется в HR-системе в соответствии с потребностями цифровой экономики	100%	2024-2030
Научно-исследовательская политика			
Стратегия «Биобезопасность»	Объем микологических исследований, выполняемых Референс-центре	не менее 5000 исследований	2022-2030
	Количество экспериментальных вариантов разрабатываемых диагностикумов	не менее 3	2022-2030
	Объем модернизированного оборудования (в том числе, системы хранения образцов автоматизированный биобанк)	не менее, чем на 6000 образцов	2022-2030
	Объем депонированных штаммов – возбудителей микозов человека	не менее 300 штаммов в год	2022-2030
	Количество оцифрованных (электронных паспортов) депонированных штаммов	не менее 300 штаммов в год	2022-2030
	Объем отремонтированных помещений научно-исследовательских лабораторий, осуществляющих свою деятельность в рамках референс-центра	770 м ²	2022-2030
	Объем отремонтированных помещений Коллекции патогенных грибов –	не менее 200 м ²	2022-2030
	Наличие регистра пациентов с микозами легких, включающего онкогематологических больных, больных муковисцидозом, тяжелой бронхиальной астмой, пациентов с тяжелым течением гриппа и Ковид-19	Не менее 1	2022-2030
	Наличие экспериментально-лабораторного подразделения по проведению научных исследований в области инновационных технологий эпидемиологического мониторинга за инфекционными заболеваниями, микробиологического мониторинга и антибиотикорезистентности, географической	Не менее 1	2022-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	эпидемиологии, мониторинга климато-обусловленной патологии, эволюции древних патогенов и палеоэпидемиологии и разработки новых антибактериальных препаратов на основе бактериофагов		
	Наличие референсного центра по фаготерапии	Не менее 1	2022-2030
	Объем ремонтных работ референсного центра по фаготерапии	200 кв.м	2029
	Оснащение лабораторным оборудованием референсного центра по фаготерапии	100%	2029
Стратегия «Арктическая медицина»	Наличие научно-исследовательского центра «Биориск» по изучению биологических рисков здоровью населения России и сдерживанию антимикробной резистентности, в том числе в Арктической зоне	1	2029
	Внедрение инновационной информационно-аналитической системы мониторинга инфекционных болезней и других биологических угроз на территории Арктической зоны	1	2029
	Наличие мульти-доменной онлайн – модели по оценке готовности систем здравоохранения к чрезвычайным ситуациям, связанным с биологическим переносом в Арктические районы высоковирулентных инфекционных агентов и стойких загрязняющих веществ	1	2025
Стратегия «Молекулярно-генетические исследования»	Наличие центра коллективного пользования для проведения исследований методами газовой и жидкостной хромато-масс-спектрометрии (ГХ-МС и ЖХ-МС)	не менее 1	2025
	Объем ремонтных работ помещений научно-исследовательской лаборатории хроматографии	100%	2024
	Объем проведенных работ по установке вытяжных шкафов в лаборатории хроматографии	100%	2024
	Обеспеченность оборудованием для проведения исследований: - методами хроматографии (ВЭЖХ, ГХ-МС, ЖХ-МС),	100%	2024

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	- методами иммунохимического анализа (автоматические анализаторы для ИФА и ИХЛА)		
	Обеспеченность оборудованием для проведения генетических исследований	100%	2024
	Количество методических и клинических рекомендаций на основании стратификации факторов риска возникновения и прогрессирования микотических заболеваний у различных категорий больных по результатам изучения клинико-иммунологических и молекулярно-генетических показателей адаптивного иммунитета. Работа в рамках НИР выполнения государственного задания Министерства здравоохранения РФ «Молекулярно-генетические и иммунологические аспекты микозов легких, вызванных грибами рода <i>Aspergillus</i> . Фокус на адаптивный иммунный ответ и механизмы иммунной толерантности»	Не менее 1	2022-2030
	Количество зарегистрированных результатов интеллектуальной деятельности (патентов на полезную модель)	Не менее 1	2022-2030
Стратегия «Клеточные технологии»	Наличие лаборатории клеточных технологий на площадке Пискаревский пр. 47	1	2030
	Объем ремонтных работ помещений лаборатории клеточных технологий	100%	2030
	Оснащенность лабораторным оборудованием лаборатории клеточных технологий	100%	2030
	Наличие метода детекции меченых мезенхимальных стромальных клеток	1	2025
Стратегия «Внутренние болезни»	Количество зарегистрированных результатов интеллектуальной деятельности по разработке инновационных средств диагностики актуальных заболеваний и идентификации их причин	Не менее 1	2022-2030
	Количество прототипов разрабатываемых	Не менее 1	2022-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	диагностических алгоритмов		
	Количество программных продуктов (алгоритмов диагностики, прогнозирования и лечения) неинфекционных (ревматических, сердечно-сосудистых, гастроэнтерологических, нефрологических, пульмонологических, эндокринологических) и инфекционных (в том числе Covid-19) заболеваний	Не менее 10	2025
	Количество реализуемых научно-исследовательских проектов по изучению молекулярно-генетических и патоморфологических свойств актуальных опухолевых и неопухолевых заболеваний	Не менее 1	2022-2030
Стратегия «Создание Российской коллекции (депозитарий) типированных образцов злокачественных опухолей человека»	Объем отремонтированных помещений Коллекции типированных образцов злокачественных опухолей человека	100%	2022-2025
	Оснащенность оборудованием Коллекции типированных образцов злокачественных опухолей человека	100%	2022-2025
	Наличие Коллекции генотипированных образцов опухолей человека	1	2022-2030
	Наличие электронных паспортов депонированных образцов	Не менее 1	2022-2030
	Количество методических и клинических рекомендаций на основании стратификации факторов риска возникновения и прогрессирования опухолевых заболеваний по результатам изучения молекулярно-генетических и морфологических показателей	Не менее 1	2022-2030
	Количество зарегистрированных результатов интеллектуальной деятельности (патентов на полезную модель)	Не менее 1	2022-2030
Стратегия «Создание научно-образовательного комплекса полного цикла по разработке, проведению доклинических	Количество выполненных договоров о проведения доклинических исследований прототипов медицинских изделий	Не менее 5	2022-2025
	Количество выполненных договоров о проведения	Не менее 1	2022-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
исследований лекарственных средств, клинических исследований лекарственных препаратов, технических испытаний, клинических испытаний медицинских изделий, подготовки кадров, осуществляющих данную деятельность»	доклинических исследований кандидатов лекарственных средств		
	Количество реализуемых за отчетный период научно-исследовательских работ с использованием оперблока	Не менее 1	2022-2025
	Количество выполненных операций на мелких и крупных лабораторных животных	Не менее 10	2022-2025
	Количество зарегистрированных инновационных изделий биомедицинского назначения	Не менее 3	2024
	Объем выполненных ремонтных работ здания центральной научно-исследовательской лаборатории	100%	2023
	Объем выполненных ремонтных работ здания вивария	100%	2024
	Количество введенных в эксплуатацию вивариев, питомников для лабораторных животных и центров доклинических исследований	Не менее 1	2024-2030
	Количество введенных в эксплуатацию центров коллективного пользования	Не менее 2	2024-2030
	Количество апробаций новых лекарственных средств	Не менее 1	2024-2030
	Количество апробаций новых медицинских изделий	Не менее 3	2023-2030
	Количество зарегистрированных клеточных продуктов	Не менее 1	2023-2030
	Количество зарегистрированных инновационных препаратов, защищенных патентами РФ	Не менее 1	2023-2030
Стратегия «Повышение эффективности научной деятельности работников Университета»	Количество публикаций в год в РИНЦ в расчете на 100 НПП	Не менее 35/ в год	2024
	Кол-во публикаций в год в журналах, рекомендованных ВАК в расчете на 100 НПП	Не менее 25/ в год.	2024
	Количество публикаций в год в журналах, относящемся к системе Web of Science или Scopus в расчете на 100 НПП	Не менее 10	2024
	Среднегодовое количество монографий на 100 основных штатных педагогических работников с учеными степенями и (или) учеными званиями, изданных за пять лет	Не менее 2	2024

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	Количество научных сотрудников с индексом Хирша больше 10	Не менее 30	2024
	Количество проведенных научно-практических мероприятий	Не менее 20	2024
	Наличие Единого цифрового контура «Реестр научных работ»	1	2024
	Количество реализуемых в течение года научно-исследовательских программ и грантов, субсидий, ФЦП, финансируемых не из собственных средств	Не менее 10	2024
	Количество зарегистрированных результатов интеллектуальной деятельности (в год)	Не менее 20	2022
	Количество актов об использовании РИД, включенных в перечень платных услуг	Не менее 10	2022
	Количество малых инновационных предприятий	Не менее 4	2022
	Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах образовательной организации	Не менее 5%	2030
	Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного научно-педагогического работника	Не менее 180 тыс. руб	2030
Стратегия «Развитие научного кадрового потенциала, подготовка специалистов-исследователей высшей научной квалификации»	Средний возраст научных сотрудников (лет)	Не более 50 лет	2022
	Доля научных сотрудников до 39 лет (%)	Не менее 30%	2030
	Доля профессорско-преподавательского состава с учеными степенями и (или) учеными званиями	Не менее 70%	2025
	Наличие диссертационных советов	Не менее 4	2022
	Количество проведенных научно-практических мероприятий молодых ученых и студентов -	не менее 1 в год	2022
	Число доступных электронных ресурсов	Не менее 17	2022-2030
	Число научных журналов, в том числе электронных, издаваемых вузом	Не менее 5	2022-2030
Стратегия «Межвузовское взаимодействие по разработке и	Количество договоров о межвузовском сотрудничестве по разработке и внедрению цифровых технологий в медицине	Не менее 2	2022-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
внедрению цифровых технологий в медицине»	Степень вовлеченности обучающихся (охвата) в системные мероприятия по воспитательной работе в Университете (%)	96	2022-2030
	Степень участия обучающихся в мероприятиях регионального и федерального уровней (%)	56	2022-2030
	Количество мероприятий различных направлений, проводимых с обучающимися в Университете (к-во)	180	2022-2030
	Количество мероприятий различных направлений регионального и федерального уровней, в которых участвовали обучающимися (к-во)	71	2022-2030
	Количество студенческих общественных объединений и клубов в Университете (к-во)	24	2022-2030
	Удельный вес численности иностранных учащихся, обучающихся по основным образовательным программам от общей численности обучающихся	Увеличение доли иностранных учащихся, обучающихся по основным образовательным программам от общей численности обучающихся повышена не менее, чем на 7-10 %	В течение срока реализации проекта
	Удельный вес численности иностранных граждан из числа аспирантов в общей численности аспирантов	Увеличение доли иностранных граждан из числа аспирантов в общей численности аспирантов повышена не менее чем на 5 %	В течение срока реализации проекта
	Доля иностранных студентов, обучающихся по дополнительным образовательным программам в общем количестве иностранных учащихся	Увеличение доли иностранных студентов, обучающихся по дополнительным образовательным программам в общем количестве иностранных учащихся не	В течение срока реализации проекта

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
		менее чем на 5 %.	
	Общее число заключенных Университетом соглашений	Увеличение совместных международных проектов в сфере науки и образования с зарубежными университетами не менее чем на 5-7 %.	В течение срока реализации проекта
	Общее число международных проектов в рамках международных консорциумов вузов	Увеличение совместных международных проектов не менее чем на 3-5 %.	В течение срока реализации проекта
	Общее число образовательных программ, реализуемых совместно с зарубежными вузами	Организация и увеличение числа курсов, лекций, семинаров не менее чем на 5 %.	В течение срока реализации проекта
	4. Развитие академической мобильности студентов, ППС, административного персонала	Увеличение доли студентов, ППС, административного персонала, направленного на обучение (стажировку) в иностранные вузы и доли иностранных студентов (ППС и тд), принятых по обмену 5-10 %.	В течение срока реализации проекта
Совершенствование деятельности по развитию регионального здравоохранения			
Совершенствование деятельности по развитию регионального здравоохранения	Организация, осуществление выездов и участие в выездных мероприятиях членов проектного офиса по развитию регионального здравоохранения ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России	Удельный вес организованных и проведенных членами проектного офиса по развитию регионального здравоохранения ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России выездных мероприятий от числа	2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
		требующихся в рамках проекта «вуз-регион» для Вологодской, Псковской, Калининградской областей и Республике Карелия	
	Мониторинг и обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами	Охват мониторингом обучающихся в рамках квоты целевого приема по Вологодской, Псковской, Калининградской областям и Республике Карелия	2030
	Информационно-аналитическая, методическая деятельность по вопросам развития регионального здравоохранения	Количество информационно-аналитических материалов, подготовленных по вопросам развития регионального здравоохранения в Вологодской, Псковской, Калининградской областях и Республике Карелия	2030
	Организация, проведение и участие в совещаниях по вопросам регионального здравоохранения	Не менее 2 ежегодно	2030
Политика в области медико-профилактического направления			
Развитие деятельности федерального учебно-методического объединения в системе высшего образования по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки 32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина,	Разработка и (или) актуализация федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования	Удельный вес разработанных и (или) актуализированных федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования от числа подлежащих	2030
	Экспертиза методического, учебно-методического и учебного обеспечения образовательных организаций	Удельный вес экспертиз методического, учебно-методического и учебного	2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
		обеспечения образовательных организаций, организованных ФУМО, от числа заявленных	
	Участие в разработке и (или) актуализации профессиональных стандартов разработанных и (или) актуализированных	Удельный вес профессиональных стандартов разработанных и (или) актуализированных при участии ФУМО	2030
	Количество разработанных программ повышения квалификации по направлениям деятельности государственных гражданских слушателей		2030
	Количество разработанных программ профессиональной подготовки для государственных гражданских служащих с медицинским образованием		2030
Создание образовательной модели подготовки государственных служащих (с медицинским и немедицинским образованием)	Количество государственных гражданских служащих, обученных по программам ДПО с использованием государственного образовательного сертификата в соответствии с выделенными квотами	100%	ежегодно
	разработка программ повышения квалификации по направлениям деятельности государственных гражданских служащих		2026
	разработка программ профессиональной переподготовки для государственных гражданских служащих с медицинским образованием.		2024
	размещение программ в открытой федеральной государственной информационной системе «Единый специализированный информационный ресурс»		2026
	Внесение Университета в реестр образовательных организаций, реализующих ДПО для гражданских служащих на основании государственных образовательных сертификатов.		2023
	Обучение государственных гражданских служащих в		ежегодно

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	соответствии с квотами на государственные образовательные сертификаты		
	применение информационных сервисов для обеспечения доступной информационной среды для реализации образовательных программ на основании государственных образовательных сертификатов по программам ДПО		ежегодно
	формирование цифрового профиля специалиста и непрерывное развитие компетенций обучающихся.		ежегодно
Медико-профилактический центр по снижению биологических и химических рисков здоровью населения, управление рисками в системе общественного здоровья	<p>Инновационная деятельность и фундаментальные исследования в области анализа больших данных (big data) в профилактической медицине. - совершенствование методологии технологий анализа больших массивов данных в общественном здравоохранении. В частности, особое внимание будет уделено методам «гражданской науки» (citizen science): в серии инициативных научных исследований будут разработаны технологии распределенных популяционных исследований, основанных на сборе биоматериала волонтерами, будут усовершенствованы технологии «информационной эпидемиологии» при выявлении и анализе вспышек эмерджентных инфекций, технологии обучения нейросетей, будут совершенствованы подходы к созданию и управлению популяционными регистрами.</p> <p>- создание Ресурсного центра «Big Data в здравоохранении» включающего компьютерный парк для управления сетями волонтеров и популяционными регистрами, а также для решения образовательных задач в области биоинформатики, нейросетей и искусственного интеллекта</p>		2030
	Создание опорного консультативно-методического Центра «Эпидемиологическая безопасность образовательной деятельности в условиях современных вызовов». создание на базе Университета эффективно функционирующего		2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	ресурсного центра, способного оказывать консультативно-методическую помощь образовательным учреждениям страны по вопросам управления биологическими рисками в условиях растущих угроз появления и распространения новых инфекционных заболеваний.		
	Создание Сотрудничающего Центра Всемирной организации здравоохранения по обучению в области профилактики инфекций и инфекционного контроля. - создание на базе Университета эффективно функционирующего Сотрудничающего центра ВОЗ, оказывающего образовательные услуги по вопросам профилактики инфекций и инфекционного контроля для специалистов в России и за рубежом.		2030
Политика в области оказания медицинской помощи			
Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями	Соблюдение плановых объемов медицинской помощи, в том числе по ВМП в рамках соглашения с территориальным, федеральным фондом ОМС в 100% случаев от запланированного объема в установленные сроки	100%	2022-2030
	Активное внедрение телемедицинских технологий на этапе оказания специализированной медицинской помощи	Увеличение числа телемедицинских консультаций на : 5(%)ежегодно 15(%)ежегодно	2022-2024 2025-2030
	Занятость койки (обеспечение среднегодовой занятости койки 320 дней в году)	320 дней	2022-2030
	Средний койко-день	7,6 6	2022-2024 2025-2030
	Увеличение количества региональных пациентов	30% 50%	2022-2024 2025-2030
	Создание школ пациентов по различным направлениям с ежемесячным сбором пациентов (кардиология,	2 4	2022-2024 2025-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	кардиохирургия, сосудистая хирургия)		
	Проведение образовательных семинаров для профильных и непрофильных врачей по методам ранней диагностики и современным возможностям проведения вторичной профилактики заболеваний сердечно-сосудистой системы.	8 12	2022-2024 2025-2030
	Увеличение количества диагностических исследований (ЧП ЭХОКГ, мониторинг ЭКГ и АД), в том числе с нагрузочными пробами	5000 8000	2022-2024 2025-2030
	Увеличение количества диагностических исследований рентгенэндоваскулярными методами.	3000 4000	2022-2024 2025-2030
	Увеличение количества оперативных вмешательств на открытом сердце (хирургическая реваскуляризация миокарда, коррекции клапанных пороков сердца, удаление новообразований сердца и т.д.) Увеличение количества миниинвазивных оперативных вмешательств на сердце (минитравматичная реваскуляризация миокарда, миниинвазивная коррекция порока митрального клапана)..	350 500	2022-2024 2025-2030
	Увеличение количества операций на сосудах (реконструктивно-восстановительные операции на сосудах нижних конечностей, операции в связи с варикозной болезнью вен нижних конечностей и др.)	1100 1500	2022-2024 2025-2030
	Увеличение количества эндоваскулярного лечения сложных нарушений ритма сердца (имплантация ПЭКС, установка ИКД, РЧА, сердечная ресинхронизирующая терапия)	800 1000	2022-2024 2025-2030
	Увеличение количества эндоваскулярных вмешательств (стентирование коронарных артерий, БЦА, артерий нижних конечностей, эндопротезирование аорты, TAVI, MitraClip)	3000 4000	2022-2024 2025-2030
Борьба с онкологическими заболеваниями	Проведение тематических противораковых акций в рамках дней открытых дверей	4	2022-2024
		8	2025-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	Создание полиграфических материалов (памяток, буклетов, проспектов)	2000	2022-2024
		5000	2025-2030
	Изготовление видеороликов для пациентов	5	2022-2024
		10	2025-2030
	создание школ пациентов по различным направлениям онкологического профиля (торакальная хирургия, абдоминальная хирургия, онкология молочной железы и т.д.) с ежемесячным сбором пациентов	2	2022-2024 2025-2030
		4	
	Увеличение количества эндоскопических оперативных вмешательств.	600	2022-2024
		800	2025-2030
	Увеличение количества лапароскопических операций	180	2022-2024
		240	2025-2030
	Увеличение количества органосохраняющих операция	320	2022-2024
440		2025-2030	
Увеличение количества пациентов, получающих лечение методами радиотерапии	350	2026-2028	
	500	2029-2030	
Увеличение количество впервые диагностированных в стационарных условиях онкологических заболеваний	200	2022-2024	
	300	2025-2030	
Увеличение количества пациентов, обращающихся в центр диагностики лимфаденопатий	900	2022-2024	
	1100	2025-2030	
Увеличение количества пациентов, получающих таргетные противоопухолевые препараты	350	2022-2024	
	450	2025-2030	
Трансплантация органов и тканей	Проведение аутологичной трансплантации костного мозга для пациентов с лимфопролиферативными заболеваниями	15	2026-2030
	Проведение трансплантации сердца, почек	2	2022-2024
	Получение лицензии запланировано на 2022 год	6	2025-2030
Политика управления человеческим капиталом			
Центр развития человеческого капитала	Определение потребности университета в кадрах. Введение базы данных внутренних вакансий	Укомплектованность- врачи- 87%	2025
		Укомплектованность – СМП- 87%	
	Поиск.	Доля НПП до 39 лет-15%	2025

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	-Внешние и внутренние источники. Подбор. - Карьерное консультирование: развитие карьеры внутри Университета, ротация кадров. Оценка. - Собеседование в отделе управления персоналом; определение целей и ценностей. - Работа конкурсной комиссии.	Доля НПР с ученой степенью 83%	
	Формирование кадрового резерва, в том числе руководителей. - Ведение базы данных. - Сопровождение обучающихся по договору целевого обучения для Университета.	Доля НПР до 39 лет-15% Доля НПР с ученой степенью-83%	2025
	Оптимизация организационной структуры, в том числе, переход от факультетов к институтам. - Сопровождение процесса. - Разработка локальных нормативных актов.	Доля НПР до 39 лет-17% Доля НПР с ученой степенью -84%	2028
	Доля научно-педагогических работников, имеющих ученую степень и ученое звание, занятых в образовательном процессе обучения студентов (с учетом совместителей) в общей численности преподавателей по образовательной организации высшего образования (не менее 70% (процентов)по КПД) – далее – доля НПР с ученой степенью	82% 83% 84% 85%	2022 2025 2028 2030
	Укомплектованность штатных должностей медицинских работников с высшим образованием (не менее 85% (процентов) по КПД) занятых должностей от предусмотренных по штатному расписанию) – далее – укомплектованность - врачи	86% 87% 88% 90%	2022 2025 2028 2030
	Укомплектованность штатных должностей медицинских работников со средним профессиональным образованием (не менее 80% (процентов) по КПД) занятых должностей от предусмотренных по штатному расписанию) – далее-	86% 87% 88% 90%	2022 2025 2028 2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	укомплектованность- СМП		
	Доля научно- педагогических работников в возрасте до 39 лет занятых в образовательном процессе обучения студентов (с учетом совместителей) в общей численности преподавателей по образовательной организации высшего образования – далее доля НПР до 39 лет	12%	2022
		15%	2025
		17%	2028
		20%	2030
Политика безопасности			
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Кирочная ул., д.41 - 11 зданий	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	100%	2022-2030
	система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	100%	2022
	система охранной сигнализации	100%	2022-2030
	система контроля и управления доступом	100%	2022-2030
	система охранного телевидения	100%	2022-2030
	автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	100%	2022-2030
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Пискаревский пр., д.47 - 53 здания	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	100%	2022-2030
	система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	100%	2022
	система охранной сигнализации	100%	2022-2030
	система контроля и управления доступом	100%	2022-2030
	система охранного телевидения	100%	2022-2030
	автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	100%	2022-2030
	собственность Российской Федерации на земельные участки внутри Объекта	100%	2022-2030
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	100%	2022-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
оперативном управлении образовательных организаций - Заневский пр., д.1/82 - 1 здание	система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	100%	2022
	система охранной сигнализации	100%	2022-2030
	система контроля и управления доступом	100%	2022
	система охранного телевидения	100%	2022-2030
	автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	100%	2022
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Светлановский пр., д. 62 к.2 - 1 здание	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	100%	2022-2030
	система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	100%	2022
	система охранной сигнализации	100%	2022-2030
	система контроля и управления доступом	100%	2022-2030
	система охранного телевидения	100%	2022-2030
	автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	100%	2022
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Октябрьская наб., дб.к.2 - 1 здание	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	100%	2022-2030
	система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	100%	2022-2030
	система охранной сигнализации	100%	2022-2030
	система контроля и управления доступом	100%	2022-2030
	система охранного телевидения	100%	2022-2030
	автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	100%	2022
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций -	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	100%	2022-2030
	система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	100%	2022

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28 - 1 здание	система охранной сигнализации	100%	2022-2030
	система контроля и управления доступом	100%	2022-2030
	система охранного телевидения	100%	2022-2030
	автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	100%	2022
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - пр. Просвещения, д.45 - 1 здание	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	100%	2022-2030
	система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	100%	2022
	система охранной сигнализации	100%	2022
	система контроля и управления доступом	100%	2022
	система охранного телевидения	100%	2022-2030
	автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	100%	2022-2030
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Автовская ул.. д.24 - 2 здания	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	100%	2022-2030
	система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	100%	2022
	система охранной сигнализации	100%	2022-2030
	система контроля и управления доступом	100%	2022-2030
	система охранного телевидения	100%	2022-2030
	автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	100%	2022-2030
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Кирилловская ул., д.14 - 1 здание	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	100%	2022-2030
	система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	100%	2022-2030
	система охранной сигнализации	100%	2022-2030
	система контроля и управления доступом	100%	2022-2030

Стратегический проект/этап реализации	Наименование показателя	Значение	Период достижения
	система охранного телевидения	100%	2022-2030
	автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	100%	2022

Приложение № 4 План мероприятий по реализации стратегии Университета

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
Образовательная деятельность				
Цифровая трансформация медицинского образования. Медицинская точка кипения	Разработка документации по работе точки кипения, рекрутинг персонала, обучение персонала. Строительство нового Учебного корпуса для нужд ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47 Помещения площадью 1000 кв.м отремонтированы, оснащены мебелью из расчета на лекционный зал минимум на 100 человек, 5 аудиторий, вмещающих по 30 человек; необходимой техникой: техника для проведения презентационных мероприятий (стенная панель 9х3 метра, ноутбук – 5 шт.) и решения организационных вопросов обеспечения деятельности точки кипения (МФУ – 2 шт., ноутбуки – 3 шт.)	Точка кипения функционирует Проведено мероприятий	2024-2030	
		Созданы сообщества	2024-2030	
		Запущены стартапы	2028-2030	
Цифровая трансформация медицинского образования. Создание интегрированной системы менеджмента	Заключение договора с аккредитованной организацией о признании соответствия Университета требованиям ИСО. Заключение договоров об обучении персонала требованиям	Международная сертификация ИСО «Внедрение Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 45001» проведена, получен	2022-2027	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	системы ИСО. Сотрудники обеспечены техническими средствами: 5 ноутбуков, 3 МФУ.	сертификат	2022-2028	
		Обучение персонала по требованиям международного стандарта ИСО 45001 – не менее 5 на внешних курсах и не менее 15 на внутренних семинарах		
		Проведены запланированные внутренние аудиты	2022-2030	
		Сотрудники проинформированы о требованиях ИСО и аудитах по системе менеджмента качества	2022-2024	
Цифровая трансформация медицинского образования. Создание цифровой системы управления в вузе	Заключение договоров на разработку цифровых сервисов. Заключение договоров на интеграцию сервисов в рамках цифровой платформы.	Сервис Цифровой профиль сотрудника функционирует	2022-2024	
		Сервис Цифровой профиль ППС функционирует	2022-2024	
		Сервис Оценка эффективности деятельности ППС функционирует	2022-2024	
		Создание, согласование и публикация документов в электронном виде	2022-2026	
Цифровая трансформация медицинского образования. Развитие цифровой инфраструктуры	Заключение договоров на техническое сопровождение цифровых сервисов и платформ. Обеспечение серверным оборудованием и вычислительными мощностями. Обновление технических средств (компьютеры, ноутбуки, МФУ, LED-панели) в соответствии с техническими требованиями. Выполнение работ по устройству системы контроля и управления	Доступность цифровой среды	2022-2027	
		Учебный процесс и администрирование осуществляются с помощью электронных сервисов	2022-2027	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	<p>доступом (СКУД) и системы охранного телевидения (СОТ) в рамках капитального ремонта в зданиях ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресам: Санкт-Петербург, Октябрьская наб., д.6 к.2, Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.АЯ (корпус №45) Санкт-Петербург, ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28, Лит А</p>			
<p>Мультимедиа. Мультимедиа студия</p>	<p>Закуплено оборудование: видеокамеры, фотокамеры, освещение для студии, хромокей, фоны 5 цветов, телесуфлер Приобретение мебели Разработка веб-сайта Строительство нового Учебного корпуса для нужд ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47</p>	Создан фотоконтент	2022-2030	
		Создан видеоконтент	2022-2030	
		Создан вебконтент	2022-2030	
<p>Мультимедиа. Библиотека виртуальных пациентов</p>	<p>Приобретение автоматизированных рабочих мест – 50 шт для оснащения центра развития коммуникативной компетенции Строительство нового Учебного корпуса для нужд ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное</p>	<p>Разработанные виртуальные пациенты используются в образовательном процессе</p>	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47			
Мультимедиа. Библиотека цифрового образовательного контента	Приобретение оборудования для оцифровки печатных изданий Заключение договоров на доступ к электронным ресурсам Заключение договоров на приобретение печатной продукции Тиражирование печатной продукции Проектирование веб-среды для размещения контента Реорганизация Центра обработки данных (ЦОД) Проектирование ЦОД Закупка ИБП 96 кВА Система кондиционирования Серверы Система резервного копирования Приобретение лицензий ОС, ПО виртуализации, ПО резервного копирования	Оцифровка образовательного контента	2022-2024	
		Заполнение библиотеки в соответствии с кодировкой	2022-2025	
Телемедицина. Сервис удаленного консультирования	Приобретение автоматизированных рабочих мест – 20 шт Приобретение программного обеспечения Заключение договоров на техническое сопровождение телемедицинских систем Реорганизация Центра обработки данных (ЦОД) Проектирование ЦОД	Количество лиц, получивших телемедицинскую услугу	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	Закупка ИБП 96 кВА Система кондиционирования Серверы Система резервного копирования Приобретение лицензий ОС, ПО виртуализации, ПО резервного копирования			
Телемедицина. Портативные решения для телемедицины	Приобретение комплектующих Разработка программно-аппаратных комплексов Программирование программно-аппаратных комплексов Обучение искусственного интеллекта Заключение договоров на апробацию оборудования	Составление плана разработок	2022-2025	
		Поддача заявок на грантовое финансирование	2022-2030	
		Разработано решение для фельдшерско-акушерских пунктов	2022-2024	
		Разработано решение для арктической медицины	2024-2025	
		Разработано решение для немедицинского персонала	2025-2026	
		Количество патентов	2024-2030	
Телемедицина. Образовательные телемедицинские сервисы	Оборудование для построения защищенных каналов передачи данных между площадками в рамках 152 ФЗ. Поставка программно-аппаратного комплекса для построения отказоустойчивого узла связи с возможностью межсетевое экранирования и фильтрации интернет-контента Расширение существующей системы хранения данных (СХД), закупка комплекта оборудования для дооборудования существующей СХД DELLEMC	Выполнено проектирование телемедицинских образовательных операционных	2024-2030	
		Телемедицинские образовательные операционные созданы и оснащены	2026-2028	
		Телемедицинские образовательные операционные используются в образовательном процессе	2029-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	Unity 400 Архивный доступ, длительное (>5 лет) хранение данных: закупка ленточной библиотеки на 1ПТБ. с сервером управления Оборудование для построения ядра передачи данных в ЦОД пропускной способностью 10Gbit Закупка USB концентратора DIGI Закупка софт контроллера WIFI Eltex + 20 WiFi точек WEP-2L. Закупка дополнительного ИБП в ЦОД. Строительство нового Учебного корпуса для нужд ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47			
Инновационное непрерывное профессиональное развитие. Разработка дистанционных программ повышения квалификации	Повышение квалификации преподавателей-разработчиков программ Разработка сервиса дополнительного профессионального образования Подготовка образовательного контента Сопровождение образовательной платформы	Разработано дистанционных программ повышения квалификации	2022-2030	
		Обучено слушателей по дистанционным программам повышения квалификации	2022-2030	
Инновационное непрерывное профессиональное развитие. Цифровая	Разработка сервиса учета нагрузки преподавателей Разработка сервиса планирования курсов	Платформа для администрирования курсов дополнительного профессионального образования функционирует	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
платформа дополнительного профессионального образования	Разработка сервиса управления курсами	Обучено слушателей по программам дополнительного профессионального образования	2022-2030	
	Разработка сервиса подачи документов	Рост оплаты труда ППС при реализации программ дополнительного профессионального образования к значениям 2021 года	2022-2030	
	Разработка сервиса зачисления Разработка единой платформы управления сервисами Администрирование платформы управления сервисами Заключение договоров на техническое сопровождение и модернизацию сервисов	Оптимизация штатной численности ППС при реализации программ дополнительного профессионального образования к значениям 2021 года	2022-2030	
Инновационное непрерывное профессиональное развитие. Обновление приборно-технической базы	Заключены договоры на использование программного обеспечения для видеотрансляций Заключены договоры на использование программного обеспечения для подготовки мультимедийного контента Приобретение автоматизированных рабочих мест – 500 шт. Строительство нового Учебного корпуса для нужд ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47	Созданы комфортные условия для реализации программ дополнительного профессионального образования на базе университета и в цифровой среде	2022-2030	
Инновационное непрерывное профессиональное развитие. Включение	Повышение квалификации преподавателей-разработчиков программ Приобретение оргтехники	Актуализировано образовательных программ повышения квалификации	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
инновационных компонентов в существующие образовательные программы повышения квалификации	(автоматизированные рабочие места – 200 шт., МФУ – 100 шт.)			
Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения. Разработка программ специалитета по медицинской кибернетике	Заключение договоров с организациями – участниками реализации образовательной программы Заключение договоров с разработчиками образовательной программы Разработка сетевой образовательной программы Лицензирование Приобретение оргтехники (автоматизированные рабочие места – 50 шт., МФУ – 4 шт.) Строительство нового Учебного корпуса для нужд ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47	Заключено договоров о сетевом взаимодействии	2022-2030	
		Разработана сетевая образовательная программа по медицинской кибернетике	2022-2025	
		Студенты обучаются на образовательной программе по медицинской кибернетике	2025-2030	
Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения. Включение инновационных компонентов в образовательные программы специалитета	Повышение квалификации преподавателей-разработчиков программ Актуализация образовательных программ в соответствии с потребностями цифровой экономики Подготовка образовательного	Обновлено образовательных программ уровня специалитета в соответствии с потребностями цифровой экономики Зачислено студентов по программам специалитета за счет средств федерального бюджета Зачислено студентов по программам	2022-2030 2022-2030 2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
<p>по специальностям: Лечебное дело, Педиатрия, Стоматология, Медико-профилактическое дело, медицинская кибернетика, медицинская биофизика</p>	<p>контента Проведение маркетинговых мероприятий по привлечению обучающихся Приобретение оргтехники (автоматизированные рабочие места – 800 шт., МФУ – 200 шт. Капитальный ремонт помещений под размещение Методического аккредитационно-симуляционного центра здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России по адресу : Санкт-Петербург, Заневский пр., д.1/82 Капитальный ремонт помещений 2-го этажа под размещение Федерального аккредитационного центра здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу : Санкт-Петербург, Пискаревский, д. 47, лит. X, Корпус 46. Капитальный ремонт фасада и кровли здания по адресам: Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, Корпус № 9, Корпус №13, Корпус №15, Корпус № 17, Корпус №16, Корпус №19, Корпус № 20, Корпус № 21, Корпус №26, Корпус №30, Корпус № 40 Санкт-Петербург, Заневский пр., д.1/82 Санкт-Петербург, пр.</p>	<p>специалитета за счет внебюджетных средств</p>		

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	Просвещения, д.45, лит.А и Лит Б			
Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения. Включение инновационных компонентов в образовательные программы бакалавриата по специальностям: Сестринское дело	Повышение квалификации преподавателей-разработчиков программ Актуализация образовательных программ в соответствии с потребностями цифровой экономики Подготовка образовательного контента Проведение маркетинговых мероприятий по привлечению обучающихся Приобретение оргтехники (автоматизированные рабочие места – 600 шт., МФУ – 10 шт.) Проведение работ по сохранению объекта культурного наследия «Корпус б»	Обновлено образовательных программ бакалавриата в соответствии с потребностями цифровой экономики	2022-2030	
		Зачислено студентов по программам бакалавриата за счет средств федерального бюджета	2022-2030	
		Зачислено студентов по программам бакалавриата за счет внебюджетных средств	2022-2030	
Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения. Включение инновационных компонентов в образовательные программы магистратуры по специальностям: Общественное здравоохранение	Повышение квалификации преподавателей-разработчиков программ Актуализация образовательных программ в соответствии с потребностями цифровой экономики Подготовка образовательного контента Проведение маркетинговых мероприятий по привлечению обучающихся Приобретение оргтехники (автоматизированные рабочие	Обновлено образовательных программ магистратуры в соответствии с потребностями цифровой экономики	2022-2030	
		Зачислено студентов по программам магистратуры за счет средств федерального бюджета	2022-2030	
		Зачислено студентов по программам магистратуры за счет внебюджетных средств	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	места – 100 шт., МФУ – 20 шт.)			
Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения. Включение инновационных компонентов в образовательные программы ординатуры по специальностям, заявленным в лицензии на осуществление образовательной деятельности	Повышение квалификации преподавателей-разработчиков программ Актуализация образовательных программ в соответствии с потребностями цифровой экономики Подготовка образовательного контента Проведение маркетинговых мероприятий по привлечению обучающихся Приобретение оргтехники (автоматизированные рабочие места – 600 шт., МФУ – 100 шт.	Обновлено образовательных программ ординатуры в соответствии с потребностями цифровой экономики	2022-2030	
		Зачислено ординаторов по программам ординатуры за счет средств федерального бюджета	2022-2030	
		Зачислено ординаторов по программам ординатуры за счет внебюджетных средств	2022-2030	
Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения. Обновление приборно-технической базы	Обеспечение доступности образовательной среды для лиц с ОВЗ и маломобильных групп населения. Строительство нового Учебного корпуса для нужд ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47 Замена лифтов и капитальный ремонт, связанный с данными работами по адресам осуществления образовательной деятельности: Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45,	Созданы комфортные условия для реализации программ бакалавриата, специалитета, магистратуры и ординатуры на базе университета и в цифровой среде	2023-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	<p>Пискаревский пр., д.47 Капитальный ремонт жилых блоков в здании общежития по адресу: СПб, Светлановский пр., д.62, корпус 2., пр. Просвещения, д.45, литера Б, в части здания правой стороны общежития по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера АЯ. Реконструкция здания общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России, по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Кирилловская, д.14, литера А Капитальный ремонт фасада здания по адресу : Санкт-Петербург, Кировная, ул., д.41, Лит О. Капитальный ремонт помещений и их приспособление в соответствии современными требованиями кафедр в корпусах №11, 13, 15, 17, 18, 39, 41, 42 по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47 Капитальный ремонт части ограждения по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47. Капитальный ремонт здания по адресу: г. Санкт-Петербург, Автовская ул., д.24, Лит. А Сохранение (реконструкция)</p>			

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	<p>объекта культурного наследия «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д. 47, литера Б, корпус 2/4.</p> <p>Проведение работ по сохранению объекта культурного наследия «Корпус № 23», «Корпус № 32», «Корпус № 33», «Корпус № 5», «Корпус 6», «Корпус № 7», «Корпус № 8»</p> <p>Капитальный ремонт дренажной канализации по адресу : Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47</p>			
<p>Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения. Внедрение цифровых сервисов управления и организации образовательного процесса и сопровождения выпускников</p>	<p>Оборудование для построения защищенных каналов передачи данных между площадками в рамках 152 ФЗ. Поставка программно-аппаратного комплекса для построения отказоустойчивого узла связи с возможностью межсетевого экранирования и фильтрации интернет-контента</p> <p>Расширение существующей системы хранения данных (СХД), закупка комплекта оборудования для дооборудования существующей СХД DELLEMC Unity 400</p> <p>Архивный доступ, длительное (>5 лет) хранение данных: закупка</p>	<p>Сервис цифровой двойник обучающегося функционирует</p>	<p>2024-2030</p>	
		<p>Сервис цифровой помощник обучающегося функционирует</p>	<p>2024-2031</p>	
		<p>Сервис Цифровая платформа трудоустройства функционирует</p>	<p>2023-2030</p>	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	<p>ленточной библиотеки на 1ПТБ. с сервером управления Оборудование для построения ядра передачи данных в ЦОД пропускной способностью 10Gbit Закупка USB концентратора DIGI Закупка софт контроллера WIFI Eltex + 100 WiFi точек WEP-2L. Закупка дополнительного ИБП в ЦОД. Реорганизация Центра обработки данных (ЦОД) Проектирование ЦОД Закупка ИБП 96 кВА Система кондиционирования Серверы Система резервного копирования Приобретение лицензий ОС, ПО виртуализации, ПО резервного копирования</p>			
<p>Создание новой модели подготовки специалистов в области медицинской микробиологии. Проектирование и разработка принципиально новых образовательных программ</p>	<p>Повышение квалификации преподавателей-разработчиков Приобретение оргтехники для функционирования компьютерных классов (автоматизированное рабочее место – 50 шт., МФУ – 5 шт.) Приобретение мебели Разработка программы ординатуры Разработка программы профессиональной переподготовки Разработка программ повышения квалификации</p>	<p>Разработана образовательная программа ординатуры по медицинской микробиологии</p>	<p>2022-2024</p>	
		<p>На образовательной программе ординатуры по медицинской микробиологии обучаются ординаторы</p>	<p>2023-2030</p>	
		<p>Разработано программ повышения квалификации по медицинской микробиологии</p>	<p>2022-2030</p>	
		<p>Программы повышения квалификации по медицинской микробиологии актуализированы</p>	<p>2025-2029</p>	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
		На программах повышения квалификации по медицинской микробиологии обучены специалисты	2022-2030	
		Разработано программ профессиональной переподготовки	2022-2024	
		Программы профессиональной переподготовки актуализированы	2025-2029	
		На программах профессиональной переподготовки по медицинской микробиологии обучены специалисты	2022-2030	
Создание новой модели подготовки специалистов в области медицинской микробиологии. Создание высокотехнологичных учебных лабораторий	Проектирование лабораторий Приобретение оборудования Приобретение мебели Подготовка дизайнов исследования Проведение исследований Подача заявок на патенты	Высокотехнологичные учебные лаборатории для подготовки специалистов в области медицинской микробиологии функционируют (всего 3 лаборатории)	2023-2030	
		Подано заявок на патенты	2026-2030	
Создание новой модели подготовки специалистов в области медицинской микробиологии. Создание приборно-технической базы для подготовки специалистов	Замена лифтов и капитальный ремонт, связанный с данными работами по адресам осуществления образовательной деятельности: Санкт-Петербург, ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28	Созданы комфортные условия для подготовки специалистов в области медицинской микробиологии	2023-2030	
Создание новой модели подготовки специалистов в области медицинской микробиологии. Формирование цифрового профиля специалиста	Оборудование для построения защищенных каналов передачи данных между площадками в рамках 152 ФЗ. Поставка программно-аппаратного комплекса для построения	Цифровой профиль специалиста используется и обновляется в HR-системе в соответствии с потребностями цифровой экономики	2024-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	<p>отказоустойчивого узла связи с возможностью межсетевого экранирования и фильтрации интернет-контента</p> <p>Расширение существующей системы хранения данных (СХД), закупка комплекта оборудования для дооборудования существующей СХД DELLEMC Unity 400</p> <p>Архивный доступ, длительное (>5 лет) хранение данных: закупка ленточной библиотеки на 1ПТб. с сервером управления</p> <p>Оборудование для построения ядра передачи данных в ЦОД пропускной способностью 10Gbit</p> <p>Закупка USB концентратора DIGI</p> <p>Закупка софт контроллера WIFI Eltex + 100 WiFi точек WEP-2L.</p> <p>Закупка дополнительного ИБП в ЦОД.</p> <p>Реорганизация Центра обработки данных (ЦОД)</p> <p>Проектирование ЦОД</p> <p>Закупка ИБП 96 кВА</p> <p>Система кондиционирования</p> <p>Серверы</p> <p>Система резервного копирования</p> <p>Приобретение лицензий ОС, ПО виртуализации, ПО резервного копирования</p>			
Научно-исследовательская деятельность				

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
Стратегия «Биобезопасность»	Модернизация (развитие) референс-центра по верификации результатов микологических исследований МЗ РФ на базе НИИ медицинской микологии им. П.Н. Кашкина	Объем микологических исследований, выполняемых Референс-центре	2022-2030	
	Разработка инновационных средств диагностики микозов и идентификации их актуальных возбудителей	Количество экспериментальных вариантов разрабатываемых диагностикумов	2022-2030	
	Модернизация и расширение Российской коллекции патогенных грибов на базе НИИ медицинской микологии им. П.Н. Кашкина	Объем модернизированного оборудования (в том числе, системы хранения образцов – автоматизированный биобанк)	2022-2030	
		Объем депонированных штаммов – возбудителей микозов человека	2022-2030	
		Количество оцифрованных (электронных паспортов) депонированных штаммов	2022-2030	
	Ремонт помещений научно-исследовательских лабораторий НИИ медицинской микологии им. П.Н. Кашкина	Объем отремонтированных помещений научно-исследовательских лабораторий, осуществляющих свою деятельность в рамках референс-центра	2022-2030	
		Объем отремонтированных помещений Коллекции патогенных грибов	2022-2030	
	Создание регистра пациентов с микозами легких, включающего онкогематологических больных, больных муковисцидозом, тяжелой бронхиальной астмой, пациентов с	Наличие регистра	2023-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	тяжелым течением гриппа и ковид-19			
	Создание экспериментально-лабораторного подразделения по проведению научных исследований в области инновационных технологий эпидемиологического мониторинга за инфекционными заболеваниями, микробиологического мониторинга и антибиотикорезистентности, географической эпидемиологии, мониторинга климато-обусловленной патологии, эволюции древних патогенов и палеоэпидемиологии и разработки новых антибактериальных препаратов на основе бактериофагов	Наличие подразделения	2029	
	Создание референсного центра по фаготерапии	Наличие центра	2029	
	Ремонт помещений лабораторного подразделения	Общая площадь 200 кв.м	2029	
	Оснащение лабораторного подразделения специализированным и общелабораторным оборудованием	Оснащение лабораторным оборудованием	2029	
Стратегия «Арктическая медицина»	Создание научно-исследовательского центра «Биориск» по изучению биологических рисков здоровью населения России и сдерживанию	Наличие центра	2029	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	антимикробной резистентности, в том числе в Арктической зоне			
	Разработка инновационной информационно-аналитической системы мониторинга инфекционных болезней и других биологических угроз на территории Арктической зоны	Внедрение системы мониторинга	2029	
	Создание мульти-доменной онлайн – модели по оценке готовности систем здравоохранения к чрезвычайным ситуациям, связанным с биологическим переносом в Арктические районы высоковирулентных инфекционных агентов и стойких загрязняющих веществ	Наличие мульти-доменной онлайн – модели	2025	
Стратегия «Молекулярно-генетические исследования»	Создание центра коллективного пользования для проведения исследований методами газовой и жидкостной хромато-масс-спектрометрии (ГХ-МС и ЖХ-МС)	Наличие центра	2025	
	Ремонт помещений научно-исследовательской лаборатории хроматографии	Объем ремонтных работ	2024	
	Установка вытяжных шкафов в лаборатории хроматографии	Объем проведенных работ	2024	
	Закупка оборудования для проведения исследований: - методами хроматографии (ВЭЖХ, ГХ-МС, ЖХ-МС), - методами иммунохимического	Количество единиц оборудования	2024	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	анализа (автоматические анализаторы для ИФА и ИХЛА)			
	Закупка оборудования для проведения генетических исследований	Количество единиц оборудования	2024	
	Внедрение практической иммуногенетики инвазивных микозов	Количество методических и клинических рекомендаций на основании стратификации факторов риска возникновения и прогрессирования микотических заболеваний у различных категорий больных по результатам изучения клинико-иммунологических и молекулярно-генетических показателей адаптивного иммунитета	2022-2030	Работа в рамках НИР выполнения государственного задания Министерства здравоохранения РФ «Молекулярно-генетические и иммунологические аспекты микозов легких, вызванных грибами рода <i>Aspergillus</i> . Фокус на адаптивный иммунный ответ и механизмы иммунной толерантности»
		Количество зарегистрированных результатов интеллектуальной деятельности (патентов на полезную модель)	2022-2030	
Стратегия «Клеточные технологии»	Создание лаборатории клеточных технологий на площадке Пискаревский пр. 47	Наличие лаборатории клеточных технологий	2030	
	Ремонт помещений лаборатории клеточных технологий	Созданы условия для работы научных сотрудников в лаборатории	2030	
	Закупка лабораторного оборудования для лаборатории клеточных технологий	Наличие лабораторного оборудования	2030	
	Разработка метода детекции меченых мезенхимальных стромальных клеток	Наличие метода	2025	
Стратегия «Внутренние»	Разработка инновационных	Количество зарегистрированных	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
болезни»	средств диагностики актуальных заболеваний и идентификации их причин	результатов интеллектуальной деятельности (патентов на изобретение)		
		Количество прототипов разрабатываемых диагностических алгоритмов (решений)	2022-2030	
	Разработка программных продуктов (алгоритмов диагностики, прогнозирования и лечения) неинфекционных (ревматических, сердечно-сосудистых, гастроэнтерологических, нефрологических, пульмонологических, эндокринологических) и инфекционных (в том числе Covid-19) заболеваний	Количество программных продуктов	2025	
	Реализация научно-исследовательских проектов, направленных на изучение молекулярно-генетических и патоморфологических свойств актуальных опухолевых и неопухолевых заболеваний	Количество реализуемых научно-исследовательских проектов	2022-2030	
Стратегия «Создание Российской коллекции (депозитарий) типированных образцов злокачественных опухолей человека»	Ремонт помещений Коллекции	Объем отремонтированных помещений Коллекции, согласно требованиям санитарных правил и норм	2022-2025	
	Закупка оборудования для создания и хранения Коллекции	Объем закупленного оборудования (в том числе, системы хранения образцов – биобанк)	2022-2025	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	Создание Коллекции генотипированных образцов опухолей человека	Количество депонированных генотипированных образцов опухолей человека	2022-2030	
	Создание электронных паспортов депонированных образцов	Количество оцифрованных (электронных паспортов) депонированных образцов	2022-2030	
	Внедрение молекулярной генетики в практику патоморфологических и клинических исследований	Количество методических и клинических рекомендаций на основании стратификации факторов риска возникновения и прогрессирования опухолевых заболеваний по результатам изучения молекулярно-генетических и морфологических показателей	2022-2030	
		Количество зарегистрированных результатов интеллектуальной деятельности (патентов на полезную модель)	2022-2030	
Стратегия «Создание научно-образовательного комплекса полного цикла по разработке, проведению доклинических исследований лекарственных средств, клинических исследований лекарственных препаратов, технических испытаний,	Создание центра доклинических исследований кандидатов лекарственных средств и медицинских изделий	Количество выполненных договоров о проведении доклинических исследований прототипов медицинских изделий	2022-2025	
		Количество выполненных договоров о проведении доклинических исследований кандидатов лекарственных средств	2022-2030	
	Создание научно-учебного операционного блока («ветлаб») в интересах проведения доклинических исследований кандидатов лекарственных средств и медицинских изделий	Количество реализуемых за отчетный период научно-исследовательских работ с использованием оперблока	2022-2025	
		Количество выполненных операций	2022-2025	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
клинических испытаний медицинских изделий, подготовки кадров, осуществляющих данную деятельность		на мелких и крупных лабораторных животных		
	Создание условий для разработки изделий биомедицинского назначения	Количество зарегистрированных инновационных изделий биомедицинского назначения	2024	
	Капитальный ремонт здания центральной научно-исследовательской лаборатории	Объем выполненных ремонтных работ	2023	
	Капитальный ремонт здания вивария	Объем выполненных ремонтных работ	2024	
		Количество введенных в эксплуатацию вивариев, питомников для лабораторных животных и центров доклинических исследований	2023-2030	
	Создание центра коллективного пользования	Количество введенных в эксплуатацию центров коллективного пользования	2024-2030	
		Количество апробаций новых лекарственных средств	2024-2030	
		Количество апробаций новых медицинских изделий	2023-2030	
		Количество зарегистрированных клеточных продуктов	2023-2030	
		Количество зарегистрированных инновационных препаратов, защищенных патентами РФ	2023-2030	
	Стратегия «Повышение эффективности научной деятельности работников»	Повышение публикационной активности работников Университета	Количество публикаций в год в РИНЦ в расчете на 100 НПР	2024
Кол-во публикаций в год в журналах, рекомендованных ВАК в			2024	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
«Университета»		расчете на 100 НПП		
		Количество публикаций в год в журналах, относящемся к системе Web of Science или Scopus в расчете на 100 НПП -	2024	
		Среднегодовое количество монографий на 100 основных штатных педагогических работников с учеными степенями и (или) учеными званиями, изданных за пять лет	2024	
		Количество научных сотрудников с индексом Хирша больше 10	2024	
	Повышение активности участия в научно-практических мероприятиях	Количество проведенных научно-практических мероприятий	2024	
	Учет показателей эффективности деятельности ППС и научных работников с использованием интерактивных технологий	Единый цифровой контур «Реестр научных работ»	2024	
	Использование программно-целевого финансирования проектов, ориентированного на извлечение из научной среды инновационных результатов, конкретных продуктов.	Количество реализуемых в течение года научно-исследовательских программ и грантов, субсидий, ФЦП, финансируемых не из собственных средств	2024	
	Обеспечение условий для правовой охраны объектов интеллектуальной собственности	Количество зарегистрированных результатов интеллектуальной деятельности (в год)	2022	
Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности, защищенных патентами	Количество актов об использовании РИД, включенных в перечень платных услуг	2022		

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
		Количество малых инновационных предприятий	2022	
		Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах образовательной организации	2030	
		Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного научно-педагогического работника	2030	
Стратегия «Развитие научного кадрового потенциала, подготовка специалистов-исследователей высшей научной квалификации»	Создание условий для подготовки научных кадров	Средний возраст научных сотрудников (лет)	2022	
		Доля научных сотрудников до 39 лет (%)	2030	
		Доля профессорско-преподавательского состава с учеными степенями и (или) учеными званиями	2025	
		Наличие диссертационных советов	2022	
	Обеспечение доступа к научным электронным ресурсам, подписки на научные журналы.	Количество проведенных научно-практических мероприятий молодых ученых и студентов	2022	
		Создание условий для подготовки научных кадров	Создание условий для подготовки научных кадров	
Создание условий для подготовки научных кадров	Создание условий для подготовки научных кадров	Создание условий для подготовки научных кадров		
Стратегия «Межвузовское взаимодействие по	Разработка проектов по межвузовскому взаимодействию по разработке и внедрению	Количество договоров о сотрудничестве	2022-2030	Разработка проектов по межвузовскому взаимодействию по

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
разработке и внедрению цифровых технологий в медицине»	цифровых технологий в медицине			разработке и внедрению цифровых технологий в медицине
Молодежная политика				
Молодежная политика	<p>Мероприятия гражданско-патриотического, правового, духовно-нравственного, культурно-просветительского, экологического, научно-образовательного и физического воспитания обучающихся Университета. Мероприятия волонтерской (добровольческой) деятельности.</p> <p>Заключение договоров-аренды городских площадок и помещений для проведения мероприятий. Ремонт спортивного стадиона Университета на площадке Пискаревский, д.47.</p> <p>Приобретение музыкального оборудования, спортивного инвентаря и оборудования, наградной продукции, цветочной продукции.</p>	<p>Высокая степень вовлеченности обучающихся (охвата) в системные мероприятия по воспитательной работе в университете</p> <p>Рост количества мероприятий различных направлений, проводимых с обучающимися в Университете</p> <p>Рост количество мероприятий различных направлений регионального и федерального уровней, в которых участвовали обучающимися</p>	2022-2030	
	<p>Организация участия обучающихся Университета в мероприятиях регионального и федерального уровней гражданско-патриотического, правового, духовно-нравственного, культурно-просветительского, экологического, научно-</p>	<p>Высокая степень участия обучающихся в мероприятиях регионального и федерального уровней</p> <p>Рост количества мероприятий различных направлений регионального и федерального</p>	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	<p>образовательного и физического воспитания и мероприятиях волонтерской (добровольческой) деятельности.</p> <p>Приобретение фирменной атрибутики, спортивной формы сборных команд Университета, цветочной продукции.</p>	уровней, в которых участвовали обучающимися		
	<p>Создание студенческих клубов: Туристического клуба, Патриотического клуба «Я горжусь», Полярного студенческого клуба.</p> <p>Приобретение туристического оборудования и инвентаря, фирменной атрибутики, оборудования помещений под специфику клубов, приобретение оргтехники (автоматизированные рабочие места – 3 шт., МФУ – 2 шт.)</p>	Рост количества студенческих общественных объединений и клубов в Университете	2022-2030	
Международное сотрудничество				
Развитие международного сотрудничества	Увеличение числа иностранных учащихся	Удельный вес численности иностранных учащихся, обучающихся по основным образовательным программам от общей численности обучающихся	В течение срока реализации проекта	
		Удельный вес численности иностранных граждан из числа аспирантов в общей численности аспирантов	В течение срока реализации проекта	
		Доля иностранных студентов, обучающихся по дополнительным	В течение срока реализации проекта	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
		образовательным программам в общем количестве иностранных учащихся		
Ключевые характеристики межинституционального сетевого взаимодействия и кооперация	Расширение и усиление международной кооперации в образовании и науке	Общее число заключенных Университетом соглашений	В течение срока реализации проекта	
	Расширение и усиление международной кооперации в образовании и науке	Общее число международных проектов в рамках международных консорциумов вузов	В течение срока реализации проекта	
	Расширение и усиление международной кооперации в образовании и науке	Общее число образовательных программ, реализуемых совместно с зарубежными вузами	В течение срока реализации проекта	
	Расширение и усиление международной кооперации в образовании и науке	Развитие академической мобильности студентов, ППС, административного персонала	В течение срока реализации проекта	
	Развитие ресурсного обеспечения международного сотрудничества	Объем (доля) средств в бюджете Университета на все программы международного сотрудничества	В течение срока реализации проекта	
Политика в области медико-профилактического направления				
Развитие регионального здравоохранения	Организация, осуществление выездов и участие в выездных мероприятиях членов проектного офиса по развитию регионального здравоохранения ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России	Удельный вес организованных и проведенных членами проектного офиса по развитию регионального здравоохранения ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России выездных мероприятий от числа требующихся в рамках проекта «вуз-регион» для Вологодской, Псковской, Калининградской областей и Республике Карелия	2030	
	Мониторинг и обеспечение медицинских организаций системы	Охват мониторингом обучающихся в рамках квоты целевого приема по	2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	здравоохранения квалифицированными кадрами	Вологодской, Псковской, Калининградской областям и Республике Карелия		
	Информационно-аналитическая, методическая деятельность по вопросам развития регионального здравоохранения	Количество информационно-аналитических материалов, подготовленных по вопросам развития регионального здравоохранения в Вологодской, Псковской, Калининградской областях и Республике Карелия	2030	
	Организация, проведение и участие в совещаниях по вопросам регионального здравоохранения	Не менее 2 ежегодно	2030	
Развитие деятельности федерального учебно-методического объединения в системе высшего образования по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки 32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина	Разработка и (или) актуализация федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования	Удельный вес разработанных и (или) актуализированных федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования от числа подлежащих	2030	
	Экспертиза методического, учебно-методического и учебного обеспечения образовательных организаций	Удельный вес экспертиз методического, учебно-методического и учебного обеспечения образовательных организаций, организованных ФУМО, от числа заявленных	2030	
	Участие в разработке и (или) актуализации профессиональных стандартов разработанных и (или) актуализированных	Удельный вес профессиональных стандартов разработанных и (или) актуализированных при участии ФУМО	2030	
	Количество разработанных программ повышения квалификации по направлениям деятельности государственных	10	2030 г.	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	гражданских слушателей			
	Количество разработанных программ профессиональной подготовки для государственных гражданских служащих с медицинским образованием	2	2030 г.	
	Количество программ дополнительного профессионального образования, размещенных в открытой федеральной государственной информационной системе «Единый специализированный информационный ресурс»	12	2030 г.	
Создание образовательной модели подготовки государственных служащих (с медицинским и немедицинским образованием)	Количество государственных гражданских служащих, обученных по программам ДПО с использованием государственного образовательного сертификата в соответствии с выделенными квотами	100%	ежегодно	
	Создание образовательной модели подготовки государственных гражданских служащих (с медицинским и немедицинским образованием)	<ul style="list-style-type: none"> - разработка программ повышения квалификации по направлениям деятельности государственных гражданских служащих - разработка программ профессиональной переподготовки для государственных гражданских служащих с медицинским образованием. - размещение программ в открытой федеральной государственной информационной системе «Единый 	<p>2026</p> <p>2024</p> <p>2026</p>	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
		<p>специализированный информационный ресурс»</p> <p>- Внесение Университета в реестр образовательных организаций, реализующих ДПО для гражданских служащих на основании государственных образовательных сертификатов.</p> <p>-Обучение государственных гражданских служащих в соответствии с квотами на государственные образовательные сертификаты</p> <p>- применение информационных сервисов для обеспечения доступной информационной среды для реализации образовательных программ на основании государственных образовательных сертификатов по программам ДПО.</p> <p>- формирование цифрового профиля специалиста и непрерывное развитие компетенций обучающихся.</p>	<p>2023</p> <p>ежегодно</p> <p>ежегодно</p> <p>ежегодно</p>	
<p>Создание медико-профилактического центра по снижению биологических и химических рисков здоровью населения, управление рисками в системе общественного</p>	<p>Инновационная деятельность и фундаментальные исследования в области изучения биологических рисков здоровью населения России</p>	<p>- получение приоритетных научных данных в области оценки и управления рисками, противодействия угрозам здоровью населения, относящимися к «большим вызовам» (климатообусловленные процессы изменения ареалов распространения</p>	<p>2030</p>	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
здоровья		<p>возбудителей инфекционных заболеваний и их переносчиков, появление новых природно-очаговых инфекций в Арктике, ускорение эволюции патогенных микроорганизмов за счет меняющейся социальной и географической среды, изменение структуры неинфекционной патологии, глобальная угроза распространения антимикробной резистентности).</p> <p>- создание в Университете научно-образовательного центра «Биориск»</p>		
	<p>Инновационная деятельность и фундаментальные исследования в области анализа больших данных (big data) в профилактической медицине</p>	<p>- совершенствование методологии технологий анализа больших массивов данных в общественном здравоохранении. В частности, особое внимание будет уделено методам «гражданской науки» (citizen science): в серии инициативных научных исследований будут разработаны технологии распределенных популяционных исследований, основанных на сборе биоматериала волонтерами, будут усовершенствованы технологии «информационной эпидемиологии» при выявлении и анализе вспышек эмерджентных инфекций, технологии обучения нейросетей, будут совершенствованы подходы к</p>	2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
		<p>созданию и управлению популяционными регистрами.</p> <p>- создание Ресурсного центра «Big Data в здравоохранении» включающего компьютерный парк для управления сетями волонтеров и популяционными регистрами, а также для решения образовательных задач в области биоинформатики, нейросетей и искусственного интеллекта.</p>		
	<p>Создание опорного консультативно-методического Центра «Эпидемиологическая безопасность образовательной деятельности в условиях современных вызовов»</p>	<p>- создание на базе Университета эффективно функционирующего ресурсного центра, способного оказывать консультативно-методическую помощь образовательным учреждениям страны по вопросам управления биологическими рисками в условиях растущих угроз появления и распространения новых инфекционных заболеваний</p>	<p>2030</p>	
	<p>Создание Сотрудничающего Центра Всемирной организации здравоохранения по обучению в области профилактики инфекций и инфекционного контроля</p>	<p>- создание на базе Университета эффективно функционирующего Сотрудничающего центра ВОЗ, оказывающего образовательные услуги по вопросам профилактики инфекций и инфекционного контроля для специалистов в России и за рубежом</p>	<p>2030</p>	
<p>Политика в области оказания медицинской помощи</p>				

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
Борьба с онкологическими заболеваниями. Совершенствование комплекса мер профилактики	Меры по мотивации населения к своевременной диагностике и лечению хронических заболеваний, в том числе, заболеваний, следствием которых является повышенный риск развития злокачественных новообразований	Проведение тематических противораковых акций в рамках дней открытых дверей	2022-2030	
		Создание полиграфических материалов (памяток, буклетов, проспектов)	2022-2030	
		Изготовление видеороликов для пациентов	2022-2030	
	Создание школы пациентов с онкологическими заболеваниями за счет создания комфортных условий для пациентов	создание школ пациентов по различным направлениям онкологического профиля (торакальная онкология, абдоминальная онкология, онкоурологии, онкология молочной железы и т.д.)	2022-2030	
Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями. Совершенствование комплекса мер профилактики	Мероприятия по пропаганде здорового образа жизни, профилактике и лечению факторов риска развития сердечно-сосудистых заболеваний (артериальная гипертензия, курение, высокий уровень холестерина, сахарного диабета, употребление алкоголя, избыточной масса тела и ожирения) для целевых аудиторий	Проведение образовательных семинаров для профильных и непрофильных врачей по методам ранней диагностики и современным возможностям проведения вторичной профилактики заболеваний сердечно-сосудистой системы	2022-2030	
		Создание полиграфических материалов (памяток, буклетов, проспектов)		
		Изготовление видеороликов для пациентов		
	Создание школы пациентов с сердечно-сосудистыми	создание школ пациентов по различным направлениям	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	заболеваниями	(кардиология, кардиохирургия, сосудистая хирургия)		
Борьба с онкологическими заболеваниями. Совершенствование методов диагностики и лечения	Меры по увеличению доступности для населения РФ оперативных вмешательств по профилю онкология	Увеличение количества эндоскопических оперативных вмешательств	2022-2030	
		Увеличение количества лапароскопических операций	2022-2030	
		Увеличение количества органосохраняющих операция	2022-2030	
	Меры по увеличению количества ранней диагностики онкологических заболеваний	Увеличение количество впервые диагностированных в стационарных условиях онкологических заболеваний	2022-2030	
		Увеличение количества пациентов, обращающихся в центр диагностики лимфаденопатий	2022-2030	
	Меры по увеличению доступности таргетных противоопухолевых препаратов	Увеличение количества пациентов, получающих таргетные противоопухолевые препараты	2022-2030	
	Меры по увеличению доступности для населения РФ методов радиотерапии	Увеличение количества пациентов, получающих лечение методами радиотерапии	2026-2030	
Реконструкция объекта капитального строительства. Воссоздание корпуса с восстановлением исторических фасадов, наружной и внутренней конструктивной системы здания (27 корпус, Пискаревский пр, 47, литера Э). Создания отделения радиотерапии мощностью не менее 50 коек онкологического профиля	Увеличение количества пациентов, получающих лечение методами радиотерапии	2026-2030		

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
	и закупка оборудования* в рамках Приказа 116н от 19.02.2021 в качестве дополнительных мер по увеличению доступности для населения РФ методов радиотерапии			
Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями. Совершенствование методов диагностики и лечения	Меры по увеличению доступности для населения РФ оперативных вмешательств и диагностических исследований по профилю сердечно сосудистая хирургия	Увеличение количества диагностических исследований рентгенэндоваскулярными методами	2022-2030	На базе ФГБОУ ВО «СЗГМУ им. И.И. Мечникова» организован «Институт сердца и сосудов» и запланирована реконструкция корпуса 14, ввод в эксплуатацию помещений «Института сердца и сосудов» 2025 год, что позволит увеличить качество и количество оперативных вмешательств на сердце и сосудах.
		Увеличение количества диагностических исследований (ЧП ЭХОКГ, мониторинг ЭКГ и АД), в том числе с нагрузочными пробами		
		Увеличение количества оперативных вмешательств на открытом сердце (хирургическая реваскуляризация миокарда, коррекции клапанных пороков сердца, удаление новообразований сердца и т.д.)	2022-2030	
		Увеличение количества операций на сосудах (реконструктивно-восстановительные операции на сосудах нижних конечностей, операции в связи с варикозной болезнью вен нижних конечностей и др.)	2022-2030	
Увеличение количества эндоваскулярных вмешательств (стентирование коронарных артерий,	2022-2030			

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
		БЦА, артерий нижних конечностей, эндопротезирование аорты, TAVI, MitraClip) Увеличение количества эндоваскулярного лечения сложных нарушений ритма сердца (имплантация ПЭКС, установка ИКД, РЧА, сердечная ресинхронизирующая терапия)	2022-2030	
	Реконструкция объекта капитального строительства. Воссоздание корпуса с восстановлением исторических фасадов, наружной и внутренней конструктивной системы здания (14 корпус). Создания Института сердца и сосудов и закупка оборудования* в рамках Приказа 918н от 15.11.2012 в качестве дополнительных Меры по увеличению доступности для населения РФ оперативных вмешательств и диагностических исследований по профилю сердечно сосудистая хирургия	Увеличение количества диагностических исследований рентгенэндоваскулярными методами	2022-2030	
		Увеличение количества диагностических исследований (ЧП ЭХОКГ, мониторинг ЭКГ и АД), в том числе с нагрузочными пробами	2022-2030	
		Увеличение количества диагностических исследований (ЧП ЭХОКГ, мониторинг ЭКГ и АД), в том числе с нагрузочными пробами	2022-2030	
Трансплантация органов и тканей	Меры по увеличению доступности для населения РФ медицинской помощи по трансплантологии	проведение аутологичной трансплантации костного мозга для пациентов с лимфорпролиферативными заболеваниями	2026-2030	Получение лицензии на трансплантацию и органное донорство планируется в 2022 году. Открытие нового

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
		проведение трансплантации сердца, почек	2022-2030	тарифа ВМП для проведения трансплантации.
Политика в области безопасности				
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Кирочная ул., д.41 - 11 зданий	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	2022-2030	
		система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	2022-2030	
		система охранной сигнализации	2022-2030	
		система контроля и управления доступом	2022-2030	
		система охранного телевидения	2022-2030	
		автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	2022-2030	
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций -	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	2022-2030	
		система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	2022-2030	
		система охранной сигнализации	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
Пискаревский пр., д.47 - 53 здания		система контроля и управления доступом	2022-2030	
		система охранного телевидения	2022-2030	
		автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	2022-2030	
	оформить права (выкупить) на недвижимое имущество – земельные участки, находящиеся в собственности третьих лиц	собственность Российской Федерации на земельные участки внутри Объекта	2022-2023	
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Заневский пр., д.1/82 - 1 здание	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	2022-2030	
		система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	2022-2030	
		система охранной сигнализации	2022-2030	
		система контроля и управления доступом	2022-2030	
		система охранного телевидения	2022-2030	
		автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	2022-2030	
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости,	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
<p>находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Светлановский пр., д. 62 к.2 - 1 здание</p>	<p>(системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов</p>	заграждения)		
		система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	2022-2030	
		система охранной сигнализации	2022-2030	
		система контроля и управления доступом	2022-2030	
		система охранного телевидения	2022-2030	
		автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	2022-2030	
<p>Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Октябрьская наб., дб.к.2 - 1 здание</p>	<p>мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов</p>	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	2022-2030	
		система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	2022-2030	
		система охранной сигнализации	2022-2030	
		система контроля и управления доступом	2022-2030	
		система охранного телевидения	2022-2030	
		автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28 - 1 здание	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	2022-2030	
		система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	2022-2030	
		система охранной сигнализации	2022-2030	
		система контроля и управления доступом	2022-2030	
		система охранного телевидения	2022-2030	
		автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	2022-2030	
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - пр. Просвещения, д.45 - 1 здание	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	2022-2030	
		система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	2022-2030	
		система охранной сигнализации	2022-2030	
		система контроля и управления доступом	2022-2030	
		система охранного телевидения	2022-2030	

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
		автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	2022-2030	
Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Автовская ул.. д.24 - 2 здания	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	инженерно-техническая укрепленность (ограждение, въездные зоны, оконные и дверные блоки, противотаранные заграждения)	2022-2030	
		система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	2022-2030	
		система охранной сигнализации	2022-2030	
		система контроля и управления доступом	2022-2030	
		система охранного телевидения	2022-2030	
		автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	2022-2030	
		Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении образовательных организаций - Кирилловская ул., д.14 - 1 здание	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	
система передачи тревожных сообщений (системы тревожной сигнализации)	2022-2030			
система охранной сигнализации	2022-2030			
система контроля и управления доступом	2022-2030			

Стратегический проект/этап реализации	Наименование мероприятия	Целевой показатель (индикатор)	Период	Примечание
		система охранного телевидения	2022-2030	
		автоматическая пожарная сигнализация и система оповещения и управления эвакуацией	2022-2030	

Приложение № 5 План мероприятий по проведению капитального ремонта, реконструкции и строительства имущественного комплекса ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И. И. Мечникова Минздрава России на 2022-2030 гг

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45, лит.А	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета	2022	2022	Замена лифта рег.№022554 (зав.№31529), г/п 320 кг в рамках капитального ремонта в здании общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45.	5 217,05	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Лифт 1988 года выпуска, отработал 34 года, требуется замена. Заключение ООО "Инженерный центр "Диагностика лифтов" от 23.10.2018 №2018-10-20741/236. Имеется ПСД согласованная с ФКУ "ДЕЗЗ" Минздрава России и положительное заключение ФАУ "Главгосэкспертиза" от 18.12.2019 года № 00559-19/СПЭ-20249/704.	Сметная стоимость в ценах 2 кв. 2019 г.
Санкт-Петербург,	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая	2022	2022	Замена лифта рег.№022555	5 141,06	Субсидии из федерального	Лифт 1988 года выпуска,	Сметная стоимость в

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
пр. Просвещения, д.45, лит.А		образование	трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета			(зав.№31530), г/п 320 кв в рамках капитального ремонта в здании общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45.		бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	отработал 34 года, требуется замена. Заключение ООО "Инженерный центр "Диагностика лифтов" от 23.10.2018 № 2018-10-20740/236. Имеется ПСД согласованная с ФКУ "ДЕЗЗ" Минздрава России и положительное заключение ФАУ "Главгосэкспертиза" от 18.12.2019 года № 00560-19/СПЭ-20250/704.	ценах 2 кв. 2019 г.
Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45, лит.А	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения	2022	2022	Капитальный ремонт здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России в части замены лифта рег.№022553 (зав.№31528), по адресу: Санкт-Петербург, пр.	5 218,63	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Лифт 1988 года выпуска, отработал 34 года, требуется замена. Заключение ООО "Инженерный центр "Диагностика	Сметная стоимость в ценах 2 кв. 2019 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета			Просвещения, д.45.			лифтов" от 23.10.2018 № 2018-10-20742/236. Имеется ПСД согласованная с ФКУ "ДЕЗЗ" Минздрава России и положительное заключение ФАУ "Главгосэкспертиза" от 07.12.2020 года № 78-1-1-2-062633-2020.	
Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45, лит.А	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для	2022	2022	Капитальный ремонт здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России в части замены лифта рег.№022556 (зав.№31531), по адресу: Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45.	5 249,30	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Лифт 1988 года выпуска, отработал 34 года, требуется замена. Заключение ООО "Инженерный центр "Диагностика лифтов" от 23.10.2018 № 2018-10-20739/236. Имеется ПСД согласованная с ФКУ "ДЕЗЗ" Минздрава России и	Сметная стоимость в ценах 2 кв. 2019 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета						положительное заключение ФАУ "Главгосэкспертиза" от 02.12.2020 года № 78-1-1-2-061524-2020.	
Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45, лит.Б	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета	2022	2022	Замена лифта учетный №301536 в рамках капитального ремонта в здании общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45.	7 442,48	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Лифт 1995 года выпуска, отработал 27 лет, требуется замена. Заключение ООО "Инженерный центр "Лифт-Диагностика" от 28.01.2021 №2021-01-001, №2021-01-002, №2021-01-003. Имеется ПСД, находится на проверке достоверности сметной стоимости ФАУ "Главгосэкспертиза".	Сметная стоимость в ценах 3 кв. 2021 г.
Санкт-Петербург,	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское	Проект «Цифровая	2022	2022	Замена лифта учетный №301541 в	7 501,06	Субсидии из федерального	Лифт 1995 года выпуска,	Сметная стоимость в

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
пр. Просвещения, д.45, лит.Б		образование	трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета			рамках капитального ремонта в здании общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45.		бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	отработал 27 лет, требуется замена. Заключение ООО "Инженерный центр "Лифт-Диагностика" от 28.01.2021 №2021-01-001, №2021-01-002, №2021-01-003. Имеется ПСД, находится на проверке достоверности сметной стоимости ФАУ "Главгосэкспертиза".	ценах 3 кв. 2021 г.
Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45, лит.Б	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные	2022	2022	Замена лифта учетный №301546 в рамках капитального ремонта в здании общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45.	6 999,29	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Лифт 1995 года выпуска, отработал 27 лет, требуется замена. Заключение ООО "Инженерный центр "Лифт-Диагностика" от 28.01.2021 №2021-01-001, №2021-01-002,	Сметная стоимость в ценах 3 кв. 2021 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета						№2021-01-003. Имеется ПСД, находится на проверке достоверности сметной стоимости ФАУ "Главгосэкспертиза".	
Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45, лит.Б (Секция №5)	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего	2022	2023	Капитальный ремонт части здания общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45, литера Б.	222 529,33	Средства по приносящей доход деятельности	Требуется капитальный ремонт части здания в целях поддержания здания в эксплуатационном состоянии. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 01.06.2021 №28-1-171/1/1 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу пр.Просвещения, д.45 в ценах 2 кв. 2020 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			образования в соответствии с кампусной политикой Университета							
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Л (корпус №18)	Корпус №18	09-01 Стационарная помощь		2022	2022	Капитальный ремонт здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России в части замены лифта рег.№027299 (зав.№32568), по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Л (корпус №18).	8 036,48	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Лифт 1991 года выпуска, отработал 31год, требуется замена. Заключение АО "Росдиагностика" Испытательный центр" от 11.01.2017 № 3.27ЛФ01.02729 9.17. Имеется ПСД согласованная с ФКУ "ДЕЗЗ" Минздрава России и положительное заключение ФАУ "Главгосэкспертиза" от 03.11.2020 года № 78-1-1-2-055283-2020 .	Сметная стоимость в ценах 1 кв. 2019 г.
Санкт-Петербург, Кировная ул., д.41, лит.А	Клиника нервных болезней	09-01 Стационарная помощь		2022	2022	Амбулаторный корпус- выявленный объект культурного наследия, входящий	4 463,79	Субсидии из федерального бюджета/ средства по	В рамках реализации федерального проекта «Борьба	Сметная стоимость в ценах 1 кв. 2022 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
						в состав выявленного объекта культурного наследия «Комплекс зданий Клинического института вел. кн. Елены Павловны», с целью приспособления помещений для современного использования, установка томографа магнитно-резонансного SIGNA Pioneer с принадлежностями для нужд Клиники им. Э.Э.Эйхвальда по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Кирочная, д.41, Лит. «А (капитальный ремонт с элементами реставрации). 2-й этап - капитальный ремонт коридора, холла-ожидания, лестничных клеток с 1-3 этажей, частичная реставрация потолка на 2-м этаже и фасада здания.		приносящей доход деятельности	с онкологическим и заболеваниями». В связи с изношенностью отделочных материалов (пришла в негодность отделка стен, потолков, полов) лестничных клеток, коридора и холл-ожидания, необходимо провести капитальный ремонт помещений под установку магнитно-резонансного томографа. Имеется ПСД согласованная КГИОП	
Санкт-	НИИ	09-08	Проект	2022	2022	Капитальный ремонт	4 864,39	Субсидии из	Лифт 1985 года	Сметная

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
Петербург, ул. Сантьяго-де Куба, д.1/28	медицинской микологии им. И. П. Кашкина	Прикладные научные исследования в области здравоохранения	«Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета			здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России в части замены лифта рег.№015795 (зав.№26541), по адресу: Санкт-Петербург, ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28		федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	выпуска, отработал 37 лет, требуется замена. Заключение ООО "Инвест Сервис" от 16.01.2018 № 18/26541. Имеется ПСД согласованная с ФАУ "Главгосэкспертиза" от 28.01.2021 года № 78-1-1-2-003260-2021.	стоимость в ценах 1 кв. 2019 г.
Санкт-Петербург, ул. Сантьяго-де Куба, д.1/28	НИИ медицинской микологии им. И. П. Кашкина	09-08 Прикладные научные исследования в области здравоохранения	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы	2022	2022	Капитальный ремонт здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России в части замены лифта рег.№035661 (зав.№625-79), по адресу: Санкт-Петербург, ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28.	3 937,44	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Лифт 1985 года выпуска, отработал 37 лет, требуется замена. Заключение ООО "Инвест Сервис" от 16.01.2018 №18/625-79. Имеется ПСД согласованная с	Сметная стоимость в ценах 3 кв. 2020 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета						ФАУ "Главгосэкспертиза".	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Л (корпус №18)	Корпус №18, 1 этаж	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам	2023	2023	Капитальный ремонт и приспособление для современного использования помещений на 1-ом этаже ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России по адресу: г.Санкт-Петербург, Пискаревский пр.д.47.	22 371,22	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию КГИОП с приспособлением под нужды учебного процесса. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ЛОГБУЗ ДКБ (КГИОП) в ценах 1 кв. 2022 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации в соответствии с кампусной политикой Университета						нарушений требований пожарной безопасности. Заключен договор на разработку ПСД.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Р (корпус №9, №11 и №13, №15)	Корпус №11, кафедра морфологии и человека, оперативной хирургии	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим	2023	2024	Капитальный ремонт корпуса № 11 в целях его приспособления под размещение кафедр морфологии человека и оперативной хирургии по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит. Р.	219 432,60	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение противоавирионных ремонтных работ по предписанию КГИОП с приспособлением под нужды кафедры морфологии человека, оперативной хирургии. Предписание Роспотребнадзора №78-00-05/157 от 14.06.2017, требуется устранить нарушения законодательства о санитарно-эпидемиологическом благополучии	Сметная стоимость в ценах 4 квартала 2019 года

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			инновационные компоненты реализации в соответствии с кампусной политикой Университета						населения Федерального закона №52-ФЗ от 30.03.1999 "О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения". Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности. Имеется ПСД согласованная с ФКУ "ДЕЗЗ" Минздрава России. Готовятся документы для подачи в ФАУ "Главгосэкспертиза".	
Санкт-	Поликлиник	07-06 Высшее и	Проект	2023	2023	Выполнение работ	1 940,29	Субсидии из	В рамках плана	Сметная

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
Петербург, Октябрьская наб., д.6 корп.2	ика	послевузовское образование	«Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Учебный процесс и администрирование осуществляются с помощью электронных сервисов в соответствии с кампусной политикой Университета			по устройству системы охранного телевидения (СОТ) в рамках капитального ремонта в здании ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, Октябрьская наб., д.6 к.2		федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	мероприятий по развитию антитеррористической защищенности ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России, на основе Постановления Правительства РФ от 13.01.2017 N 8 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства здравоохранения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства здравоохранения Российской Федерации, и формы паспорта	стоимость в ценах 4 кв. 2020 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
									безопасности этих объектов (территорий)» был подготовлен паспорт безопасности № 06-01 дсп/к от 22.05.2017г. Имеется ПСД согласованная с ФАУ "Главгосэкспертиза".	
Санкт-Петербург, Октябрьская наб., д.6 корп.2	Поликлиника	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Учебный процесс и администрирование осуществляются с помощью	2023	2023	Выполнение работ по устройству системы контроля и управления доступом (СКУД) в рамках капитального ремонта в здании ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, Октябрьская наб., д.6 к.2	2 098,75	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	В рамках плана мероприятий по развитию антитеррористической защищенности ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России, на основе Постановления Правительства РФ от 13.01.2017 № 8 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий)	Сметная стоимость в ценах 4 кв. 2020 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			электронных сервисов в соответствии с кампусной политикой Университета						Министерства здравоохранения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства здравоохранения Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)» был подготовлен паспорт безопасности № 06-01 деп/к от 22.05.2017г. Имеется ПСД согласованная с ФАУ "Главгосэкспертиза".	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.АО (корпус №40)	Корпус №40	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового	2023	2023	Капитальный ремонт кровли и фасада со внутренней стороны здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенные по адресу : Санкт-	8 564,81	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	В целях поддержания здания в эксплуатационном состоянии требуется капитальный ремонт со внутренней	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ГКЦ Нива в ценах 3 кв. 2019 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			здравоохранения ». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета			Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит. АО, Корпус №40.			стороны фасада здания.	
Санкт-Петербург, Заневский пр., д.1/82	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Учебный процесс и администрирование осуществляются с помощью электронных	2023	2023	Капитальный ремонт помещений под размещение Методического аккредитационно-симуляционного центра здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенные по адресу : Санкт-Петербург, Заневский пр., д.1/82	38 274,46	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение капитального ремонта под нужды учреждения для создания методического аккредитационно-симуляционного центра.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Пискаревский пр., д 47, к. 40 в ценах 2 кв. 2020 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			сервисов в соответствии с кампусной политикой Университета							
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Х (корпус №46)	Пищеблок-столовая	07-06 Высшее и послевузовское образование	<p>Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Учебный процесс и администрирование осуществляются с помощью электронных сервисов в соответствии с кампусной политикой Университета</p>	2023	2023	Капитальный ремонт помещений 2-го этажа под размещение Методического аккредитационно-симуляционного центра здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенные по адресу : Санкт-Петербург, Пискаревский, д. 47, лит. Х, Корпус 46.	32 533,29	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение капитального ремонта под нужды учреждения для создания методического аккредитационно-симуляционного центра.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Пискаревский пр., д 47, к. 40 в ценах 2 кв. 2020 г.
Санкт-	Корпус	07-06 Высшее и	Проект	2023	2023	Капитальный ремонт	36 449,26	Субсидии из	В целях	Сметная

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.АЛ (корпус №26)	№26	послевузовское образование	«Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета			фасада и кровли здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит. АЛ, Корпус 26.		федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	поддержания здания в эксплуатационном состоянии требуется частичная замена деревянных оконных заполнения пришедших в негодность, ремонт кровли, водосточной трубы и капитальный ремонт всего фасада здания.	стоимость определена по объекту аналогу ГКЦ Нива в ценах 3 кв. 2019 г.
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.АЯ (корпус №45)	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета	2023	2023	Выполнение работ по устройству системы контроля и управления доступом (СКУД) в рамках капитального ремонта в здании общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.АЯ (корпус	5 179,15	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	В рамках плана мероприятий по развитию антитеррористической защищенности ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России, на основе Постановления Правительства РФ от 13.01.2017 N 8 «Об	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Октябрьская

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			программ, Учебный процесс и администрирование осуществляются с помощью электронных сервисов в соответствии с кампусной политикой Университета			№45)			утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства здравоохранения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства здравоохранения Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)» был подготовлен паспорт безопасности б/н от 09.11.2021г.	
Санкт-Петербург, пр. Светлановский пр., д.62, корп.2	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицирова	2023	2024	Капитальный ремонт жилых блоков в здании общежития по адресу: СПб, Светлановский пр., д.62, корпус 2.	270 639,14	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение капитального ремонта здания в целях поддержания здания в	Сметная стоимость определена по объекту аналогу пр.Просвещения, д.45 в ценах

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			<p>нные кадры для цифрового здравоохранения ». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации в соответствии с кампусной политикой Университета</p>						<p>эксплуатационно м состоянии. Предписание (акт) Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г. Санкт-Петербургу от 24.09.2021 №29-1-681/1 об устранении нарушений требований пожарной безопасности. Предписание Роспотребнадзор а №78-00-05/157 от14.06.2017 требуется устранить нарушения законодательства о санитарно-эпидемиологическом благополучии населения Федерального закона №52-ФЗ от 30.03.1999 "О санитарно-эпидемиологичес</p>	2 кв. 2020 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
									ком благополучии населения"	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., Ограждение.	Ограждение.	07-06 Высшее и послевузовское образование	<p>Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета</p>	2023	2024	Капитальный ремонт части ограждения ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47.	30 410,71	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	<p>В рамках плана мероприятий по развитию антитеррористической защищенности ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России, на основе Постановления Правительства РФ от 13.01.2017 N 8 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства здравоохранения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства</p>	Сметная стоимость определена по коммерческому предложению ООО "Блок" от 19.07.2021 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
									здравоохранения Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)» был подготовлен паспорт безопасности б/н от 09.11.2021г.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Л (корпус №18)	Корпус №18, 2 этаж	09-01 Стационарная помощь		2023	2023	Капитальный ремонт и приспособление для современного использования помещений отделения нефрологии 2-ом этаже ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России по адресу: г.Санкт-Петербург, Пискаревский пр.д.47, лит.Л (корпус №18)	15 240,89	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию КГИОП с приспособлением под нужды стационарного процесса. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ЛОГБУЗ ДКБ (КГИОП) в ценах 1 кв. 2022 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
									требований пожарной безопасности. Заключен договор на разработку ПСД.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Р (корпус №9, №11 и №13, №15)	Корпус №13, операционное отделение и реанимация	09-01 Стационарная помощь	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Телемедицина». Индикатор: Телемедицинские образовательные операционные используются в образовательном процессе	2023	2024	Капитальный ремонт объекта культурного наследия регионального значения «Корпус №13» в части приспособления помещений 2-го этажа под размещение операционного отделения и реанимации по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д. 47, лит. Р.	49 386,09	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Помещения операционной и реанимации не соответствуют действующим требованиям СанПиН в части планировок помещений, материалов отделки, наличия технологического оборудования, освещенности. Отсутствует приточно-вытяжная вентиляция и кондиционирование. Предписание Роспотребнадзора №78-00-05/157 от 14.06.2017, требуется устранить нарушения законодательства о санитарно-	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 9 СПб в ценах 3 кв. 2021 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
									эпидемиологическом благополучии населения Федерального закона №52-ФЗ от 30.03.1999 "О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения". Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности. Заключен договор на разработку ПСД.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47,	Корпус №24	09-01 Стационарная помощь		2023	2023	Капитальный ремонт фасада и кровли здания ФГБОУ ВО СЗГМУ	51 656,30	Субсидии из федерального бюджета/ средства по	В целях поддержания здания в эксплуатационно	Сметная стоимость определена по объекту

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
лит.Щ (корпус №24)						им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит. Щ, Корпус №24.		приносящей доход деятельности	м состоянии требуется частичная замена деревянных оконных заполнений пришедших в негодность, ремонт кровли, водосточной трубы и капитальный ремонт всего фасада здания.	аналогу ГКЦ Нива в ценах 3 кв. 2019 г.
Санкт-Петербург, ул. Сантьяго-де Куба, д.1/28	НИИ медицинской микологии им. И. П. Кашкина	09-08 Прикладные научные исследования в области здравоохранения	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Учебный процесс и администрирование осуществляются	2023	2023	Выполнение работ по устройству системы охранного телевидения (СОТ) в рамках капитального ремонта в здании ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28, Лит А	10 734,91	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	В рамках плана мероприятий по развитию антитеррористической защищенности ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России, на основе Постановления Правительства РФ от 13.01.2017 N 8 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов	Сметная стоимость 4 кв. 2020 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			с помощью электронных сервисов в соответствии с кампусной политикой Университета						(территорий) Министерства здравоохранения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства здравоохранения Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)» был подготовлен паспорт безопасности № 09-01 деп/к от 22.05.2017г. Имеется ПСД согласованная с ФАУ "Главгосэкспертиза".	
Санкт-Петербург, ул. Сантьяго-де Куба, д.1/28	НИИ медицинской микологии им. И. П. Кашкина	09-08 Прикладные научные исследования в области здравоохранения	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для	2023	2023	Выполнение работ по устройству системы контроля и управления доступом (СКУД) в рамках капитального ремонта в здании ФГБОУ ВО СЗГМУ	6 919,35	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	В рамках плана мероприятий по развитию антитеррористической защищенности ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И.	Сметная стоимость 4 кв. 2020 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			цифрового здравоохранения ». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Учебный процесс и администрирование осуществляются с помощью электронных сервисов в соответствии с кампусной политикой Университета			им. И.И. Мечникова Минздрава России по адресу: Санкт-Петербург, ул. Сантьяго-де-Куба, д.1/28, Лит А.			Мечникова Минздрава России, на основе Постановления Правительства РФ от 13.01.2017 N 8 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства здравоохранения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства здравоохранения Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)» был подготовлен паспорт безопасности № 09-01 дсп/к от	

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
									22.05.2017г. Имеется ПСД согласованная с ФАУ "Главгосэкспертиза".	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.АЩ (корпус №42)	Корпус №42, центральная научно-исследовательская лаборатория	09-08 Прикладные научные исследования в области здравоохранения	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета	2023	2023	Капитальный ремонт помещений первого этажа Центральной научно-исследовательской лаборатории, в том числе ремонт кровли и фасада корпуса №42 ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России по адресу: г.Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47.	80 525,27	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ под нужды научных исследований. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу клиника офтальмологии 2 кв. 2021 г.
Санкт-Петербург, Автовская ул., д.24,	Учебно-лабораторный	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского	2024	2025	Капитальный ремонт здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова	72 337,92	Субсидии из федерального бюджета/ средства по	Требуется проведение капитального ремонта под	Сметная стоимость определена по объекту

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
лит.А			образования». Подпроект «Инновационное непрерывное профессиональное развитие». Индикатор: Обучено слушателей по программам дополнительного профессионального образования, Созданы комфортные условия для реализации программ дополнительного профессионального образования на базе университета и в цифровой среде			Минздрава России расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, Автовская ул., д.24, Лит. А		приносящей доход деятельности	нужды Университета. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 13.12.2021 №30-1-781/1/1 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	аналогу пр.Просвещения, д.45 в ценах 2 кв. 2020 г.
Санкт-Петербург, ул. Кирилловская, д.14	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы	2024	2025	Реконструкция здания общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России, по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Кирилловская, д.14, литера А	609 610,00	Федеральная адресная инвестиционная программа	Реконструкция общежития позволит дополнительно ввести в эксплуатацию 650 мест и улучшить условия проживания студентов и слушателей	Сметная стоимость определена по объекту аналогу в ценах 2025 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации в соответствии с кампусной политикой Университета						вовремя последипломного образования в Университете. Создание комфортных условий, соблюдение требований пожарной безопасности для проживания врачей слушателей, окажет значительную роль в обеспечении учебного процесса с применением современных образовательных технологий. Акт проверки соблюдения требований пожарной безопасности от Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-	

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
									Петербургу от 02.03.21 № 43-1-86 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Б (корпус №2/4)	Корпус №2/4,	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета	2024	2025	Сохранение (реконструкция) объекта культурного наследия «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» по адресу: Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д. 47, литера Б, корпус №2/4.	705 740,00	Федеральная адресная инвестиционная программа	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию КГИОП с приспособлением здания и его помещений для современного использования в соответствии с современными нормами и требованиями. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений	Сметная стоимость определена по объекту аналогу в ценах 2025 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
									требований пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.М (корпус №20)	Корпус №20	09-01 Стационарная помощь		2024	2024	Капитальный ремонт кровли и фасада здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит. АО, Корпус №20.	68 457,29	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется ремонт и реставрация всего фасада здания, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в ценах 2019 г.
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Ю (корпус №25)	Корпус №25	09-01 Стационарная помощь		2024	2024	Капитальный ремонт кровли и фасада здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит. Ю, Корпус №25.	26 996,96	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется ремонт и реставрация всего фасада здания, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в ценах 2019 г.
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.И (корпус №14)	Корпус №14	09-01 Стационарная помощь		2024	2025	Проведение работ по сохранению объекта культурного наследия «Корпус №14», входящего в состав объекта	451 950,00	Федеральная адресная инвестиционная программа	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию	Сметная стоимость определена по объекту аналогу в ценах 2025 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
						культурного наследия регионального значения «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера И			КГИОП с размещением «Института сердца и сосудов» в рамках сохранения объекта культурного наследия. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г. Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Э (корпус №27)	Корпус №27	09-01 Стационарная помощь		2024	2025	Выполнение на выявленном объекте культурного наследия регионального значения «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» ФГБОУ	491 985,47	Федеральная адресная инвестиционная программа	Здание в аварийном состоянии, на сегодняшний день не эксплуатируется. Требуется проведение реконструкции здания по	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Пискаревский пр. д.47, корпус №29. в ценах 2025г

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
						ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, Корпус №27, литера Э работ по реконструкции объекта капитального строительства, реставрации и приспособления здания объекта культурного наследия.			предписанию КГИОП с размещением отделения радиотерапии для оказания медицинской помощи пациентам с онкологическим и заболеваниями в рамках сохранения объекта культурного наследия.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.АШ (корпус №41)	Корпус №41, виварий	09-08 Прикладные научные исследования в области здравоохранения	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Телемедицина». Индикатор: Телемедицинские образовательные операционные созданы и оснащены, Телемедицинские образовательные операционные	2024	2024	Капитальный ремонт здания Вивария , в том числе ремонт кровли и фасада корпуса №41ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера АШ.	51 844,81	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение противоавириных ремонтных работ под нужды научных исследований. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об	Сметная стоимость определена по объекту аналогу клиника офтальмологии 2 кв. 2021 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			используются в образовательном процессе						устранении нарушений требований пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47.	Учебный корпус	07-06 Высшее и послевузовское образование	<p>Проект «Цифровая трансформация медицинского образования».</p> <p>Подпроект «Организационное развитие».</p> <p>Индикатор: Помещения отремонтированы, оснащены мебелью и необходимой техникой</p> <p>Точка кипения функционирует,</p> <p>Подпроект "Мультимедиа"</p> <p>Индикатор: Медиациентр функционирует, создан фото, видео, вебконтент,</p> <p>Подпроект «Телемедицина».</p> <p>Индикатор: Телемедицинские образовательные</p>	2025	2027	Строительство нового Учебного корпуса для нужд ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47	#####	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется строительство нового Учебного корпуса для нужд учебного процесса Университета.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу в ценах 2024 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			<p>операционные созданы и оснащены Телемедицинские образовательные операционные используются в образовательном процессе, Подпроект «Инновационное непрерывное профессиональное развитие». Индикатор: Обучено слушателей по программам дополнительного профессионального образования, Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: зачислено обучающихся по образовательным программам высшего образования, Созданы комфортные условия для</p>							

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета							
Санкт-Петербург, Заневский пр., д.1/82. Котельная	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования,	2025	2025	Капитальный ремонт котельной ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенная по адресу : Санкт-Петербург, Заневский пр., д.1/82	108 585,91	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение капитального ремонта котельной для полного восстановления функционального назначения. Полное обеспечение теплоснабжения здания Университета.	Сметная стоимость определена по ранее разработанной рабочей документации с применением индекса дефлятора в ценах 2024г

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			включающим инновационные компоненты реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета							
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.АЯ (корпус №45)	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	<p>Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего</p>	2025	2026	Капитальный ремонт в части здания правой стороны общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенное по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера АЯ	114 611,66	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется капитальный ремонт части здания в целях поддержания здания в эксплуатационном состоянии. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Пискаревский пр., д. 47, к.45 в ценах 3 кв. 2019 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			образования, включающим инновационные компоненты реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета							
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Н (корпус №21)	Корпус №21	09-01 Стационарная помощь		2025	2025	Капитальный ремонт кровли и фасада здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит.Н, Корпус №21.	63 417,62	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется ремонт и реставрация всего фасада здания, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в ценах 2019 г.
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Д (корпус №8)	Корпус №8	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового	2026	2027	Проведение работ по сохранению объекта культурного наследия «Корпус №8», входящего в состав объекта культурного наследия регионального	210 345,37	Федеральная адресная инвестиционная программа	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию КГИОП под нужды учебного процесса в	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ФГБУ "НИДОИ им. Г.И.Турнера" в ценах 2009 г., с применением

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			здравоохранения ». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета			значения «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера Д			рамках сохранения объекта культурного наследия. Предписание Роспотребнадзор а №78-00-05/157 от 14.06.2017, требуется устранить нарушения законодательства о санитарно-эпидемиологическом благополучии населения Федерального закона №52-ФЗ от 30.03.1999 "О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения". Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г. Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-	дефлятора на 2022 г. (2,313)

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
									1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Ф (корпус №5)	Корпус №5	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации, повышение	2026	2027	Проведение работ по сохранению объекта культурного наследия «Корпус №5», входящего в состав объекта культурного наследия регионального значения «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера Ф	166 587,11	Федеральная адресная инвестиционная программа	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию КГИОП под нужды учебного процесса в рамках сохранения объекта культурного наследия. Предписание Роспотребнадзора №78-00-05/157 от 14.06.2017, требуется устранить нарушения законодательства о санитарно-эпидемиологическом благополучии населения Федерального закона №52-ФЗ от 30.03.1999 "О	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ФГБУ "НИДОИ им. Г.И.Турнера" в ценах 2009 г., с применением дефлятора на 2022 г. (2,313)

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета						санитарно-эпидемиологическом благополучии населения". Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г. Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит. Ж (корпус №23)	Корпус №23	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации	2026	2027	Проведение работ по сохранению объекта культурного наследия «Корпус №23», входящего в состав объекта культурного наследия регионального значения «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И.	11 130,34	Федеральная адресная инвестиционная программа	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию КГИОП под нужды учебного процесса в рамках сохранения объекта культурного наследия. Предписание	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ФГБУ "НИДОИ им. Г.И.Турнера" в ценах 2009 г., с применением дефлятора на 2022 г. (2,313)

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета			Мечникова Минздрава России расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера Ж			Роспотребнадзор а №78-00-05/157 от 14.06.2017, требуется устранить нарушения законодательства о санитарно-эпидемиологическом благополучии населения Федерального закона №52-ФЗ от 30.03.1999 "О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения". Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45, лит.А и Лит Б	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета	2026	2026	Капитальный ремонт фасада здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Просвещения, д.45, лит.А и Лит Б	109 121,85	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется капитальный ремонт всего фасада здания в целях поддержания в эксплуатационном состоянии.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу БДОУ СШ в ценах 3 кв.2021 г.
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.О (корпус №19)	Корпус №19	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации	2026	2026	Капитальный ремонт кровли и фасада здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит.О, Корпус 19.	73 702,77	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется ремонт и реставрация всего фасада здания, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в ценах 2019 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета							
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Р (корпус №9)	Корпус №9	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета	2026	2026	Капитальный ремонт кровли и фасада здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит.Р, Корпус №9.	69 591,95	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется ремонт и реставрация всего фасада здания, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в ценах 2019 г.
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Р (корпус №13, №15)	Корпус №13, №15	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для	2026	2026	Капитальный ремонт кровли и фасада здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-	154 652,73	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется ремонт и реставрация всего фасада здания, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			цифрового здравоохранения ». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета			Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит.Р, Корпус №13, №15			памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	ценах 2019 г.
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.П (корпус №17)	Корпус №17	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета	2027	2027	Капитальный ремонт кровли и фасада здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит.П, Корпус №17	71 643,04	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется ремонт и реставрация всего фасада здания, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в ценах 2019 г.
Санкт-	Корпус	07-06 Высшее и	Проект	2027	2027	Капитальный ремонт	63 707,77	Субсидии из	Требуется	Сметная

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.К (корпус №16)	№16	послевузовское образование	«Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета			кровли и фасада здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит.К, Корпус №16		федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	ремонт и реставрация всего фасада здания, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в ценах 2019 г.
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47	Дренажная канализация	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных	2027	2027	Капитальный ремонт дренажной канализации ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенная по адресу : Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47	271 622,84	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение капитального ремонта дренажной канализации для нужд Университета.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу в ценах 3 кв. 2020 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			программ в соответствии с кампусной политикой Университета							
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.АД (корпус №31)	Корпус №31	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета	2028	2028	Капитальный ремонт помещений здания, кровли и реставрация фасада ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит.АД, Корпус №31	42 045,33	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется капитальный ремонт помещений здания, кровли и реставрация фасада, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в ценах 2019 г.
Санкт-Петербург, Заневский пр., д.1/82	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового	2028	2028	Капитальный ремонт фасада здания, кровли и чердачных помещений ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-	122 090,08	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение капитального ремонта кровли и чердачных помещений для поддержания здания в эксплуатационно	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ГКЦ Нива в ценах 3 кв. 2019 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			здравоохранения ». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета			Петербург, Заневский пр., д.1/82			м состоянии. Требуется ремонт и реставрация всего фасада здания, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.АЕ (корпус №32)	Корпус №32	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным	2028	2029	Проведение работ по сохранению объекта культурного наследия «Корпус №32», входящего в состав объекта культурного наследия регионального значения «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера АЕ	502 204,89	Федеральная адресная инвестиционная программа	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию КГИОП под нужды учебного процесса в рамках сохранения объекта культурного наследия. Предписание Роспотребнадзора №78-00-05/157 от 14.06.2017, требуется устранить нарушения законодательства	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ФГБУ "НИДОИ им. Г.И.Турнера" в ценах 2009 г., с применением дефлятора на 2022 г. (2,313)

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			программам высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета						о санитарно-эпидемиологическом благополучии населения Федерального закона №52-ФЗ от 30.03.1999 "О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения". Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.А3 (корпус №33)	Корпус №33	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицирова	2028	2029	Проведение работ по сохранению объекта культурного наследия «Корпус №33», входящего в состав объекта культурного	574 809,50	Федеральная адресная инвестиционная программа	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию КГИОП под	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ФГБУ "НИДОИ им. Г.И.Турнера" в

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			<p>нные кадры для цифрового здравоохранения ». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета</p>			<p>наследия регионального значения «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера АЗ</p>			<p>нужды учебного процесса в рамках сохранения объекта культурного наследия. Предписание Роспотребнадзор а №78-00-05/157 от 14.06.2017, требуется устранить нарушения законодательства о санитарно-эпидемиологическом благополучии населения Федерального закона №52-ФЗ от 30.03.1999 "О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения". Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-</p>	<p>ценах 2009 г., с применением дефлятора на 2022 г. (2,313)</p>

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
									Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, Лит АХ (корпус №7)	корпус №7	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим инновационные компоненты	2028	2029	Проведение работ по сохранению объекта культурного наследия «Корпус №7», входящего в состав объекта культурного наследия регионального значения «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера АХ	155 171,37	Федеральная адресная инвестиционная программа	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию КГИОП под нужды учебного процесса в рамках сохранения объекта культурного наследия. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г. Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ФГБУ "НИДОИ им. Г.И.Турнера" в ценах 2009 г., с применением дефлятора на 2022 г. (2,313)

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета						пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.БО (корпус №30)	Корпус №30	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета	2029	2029	Капитальный ремонт помещений здания, кровли и реставрация фасада ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит.БО, Корпус №30	109 206,11	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется капитальный ремонт помещений здания, кровли и реставрация фасада, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в ценах 2019 г.
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, Лит АК	корпус №39 Спортивный	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования».	2029	2029	Капитальный ремонт помещений, кровли и фасада корпуса №39 ФГБОУ ВО СЗГМУ	118 118,07	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей	Требуется проведение капитального ремонта для поддержания в	Сметная стоимость определена по объекту аналогу

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
(корпус №39)			Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета			им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенные по адресу : Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, Лит АК		доход деятельности	эксплуатационном состоянии. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	ФГАОУ ВО Рос.Университет Транспорта в ценах 4 кв. 2021 г.
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47	Территория	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского	2029	2029	Благоустройство территории ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова	806 056,92	Субсидии из федерального бюджета/ средства по	Требуется проведение работ по благоустройству	Сметная стоимость определена ранее

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета			Минздрава России расположенная по адресу : Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47		приносящей доход деятельности	территории с целью сохранения и развития Парка , чтобы отвечало функциональным и санитарно-гигиеническим современным требованиям.	разработанной рабочей документации с применением индекса дефлятора в ценах 2022
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, Лит БВ (корпус №6)	корпус №6	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации	2029	2030	Проведение работ по сохранению объекта культурного наследия «Корпус № 6», входящего в состав объекта культурного наследия регионального значения «Городская больница им. Петра Великого с парком (тридцать три корпуса)» ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И.	274 992,80	Федеральная адресная инвестиционная программа	Требуется проведение противоаварийных ремонтных работ по предписанию КГИОП под нужды учебного процесса в рамках сохранения объекта культурного наследия. Предписание	Сметная стоимость определена по объекту аналогу ФГБУ "НИДОИ им. Г.И.Турнера" в ценах 2009 г., с применением дефлятора на 2022 г. (2,313)

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета			Мечникова Минздрава России расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, литера БВ			Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г. Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Р (корпус №13, №15)	Корпус №13, №15	09-01 Стационарная помощь	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Телемедицина». Индикатор: Телемедицинские образовательные операционные созданы и оснащены,	2029	2029	Работы по приспособлению для современного использования помещений корпуса №13, №15 ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенные по адресу : Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.Р	196 039,22	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение противоаварийных ремонтных по предписанию КГИОП с приспособлением под нужды стационарного процесса. Предписание Управления надзорной деятельности и	Сметная стоимость определена по объекту аналогу клиника офтальмологии 2 кв. 2021 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			Телемедицинские образовательные операционные используются в образовательном процессе						профилактической работы ГУ МЧС России по г. Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	
Санкт-Петербург, Заневский пр., д.1/82	Общежитие	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего	2030	2030	Капитальный ремонт помещений общежития ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенных по адресу : Санкт-Петербург, Заневский пр., д.1/82	388 882,94	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется проведение капитального ремонта для нужд учебного процесса. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г. Санкт-Петербургу от 03.06.2021 №32-1-214 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу пр.Просвещения, д.45 в ценах 2 кв. 2020 г.

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
			образования, включающим инновационные компоненты реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета							
Санкт-Петербург, Кирочная, ул., д.41, лит О.	Паталогоан атомически й	07-06 Высшее и послевузовское образование	Проект «Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ в соответствии с кампусной политикой Университета	2030	2030	Капитальный ремонт кровли и фасада здания ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, Кирочная, ул., д.41, Лит О.	57 309,96	Субсидии из федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	Требуется ремонт и реставрация всего фасада здания, в целях поддержания в эксплуатационном состоянии памятника без изменения особенностей составляющих предмет охраны.	Сметная стоимость определена по объекту аналогу Горбольница 14 СПб (КГИОП) в ценах 2019 г.
Санкт-	Корпус	07-06 Высшее и	Проект	2030	2030	Капитальный ремонт	84 138,62	Субсидии из	Требуется	Сметная

Адрес объекта	Объект	Направление деятельности Раздел	Обоснование	Год начала работ	Год окончания работ	Наименование работ	Стоимость ремонта тыс. руб.	Планируемый источник финансирования	Краткое обоснование проведения капитального ремонта реконструкции и строительства	Примечание
Петербург, Пискаревский пр., д.47, лит.П (корпус №17)	№17	послевузовское образование	«Цифровая трансформация медицинского образования». Подпроект «Квалифицированные кадры для цифрового здравоохранения». Индикатор: Созданы комфортные условия для реализации образовательных программ, Количество зачисленных студентов для обучения по образовательным программам высшего образования, включающим инновационные компоненты реализации, повышение доступности для маломобильных групп населения в соответствии с кампусной политикой Университета			помещений кафедр в корпусе №17 ФГБОУ ВО СЗГМУ им.И.И.Мечникова Минздрава России расположенный по адресу : Санкт-Петербург, пр. Пискаревский, д. 47, лит.П		федерального бюджета/ средства по приносящей доход деятельности	проведение противоаварийных ремонтных по предписанию КГИОП с приспособлением под нужды стационарного процесса. Предписание Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по г.Санкт-Петербургу от 12.08.2021 №32-1-332 об устранении нарушений требований пожарной безопасности.	стоимость определена по объекту аналогу клиника офтальмологии 2 кв. 2021 г.

Приложение № 6 План мероприятий по реализации стратегического проекта «Состояние антитеррористической защищенности объектов недвижимости, находящихся в оперативном управлении ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И. И. Мечникова Минздрава России на 2022-2030 гг.

Адрес объекта	Количество зданий	Мероприятия	Ориентировочная стоимость, тыс.руб.
Санкт-Петербург, ул.Кирочная, дом 41	11 зданий	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	14 093,0
Санкт-Петербург, Пискаревский пр., дом 47	53 здания	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	260 358,0
		оформить права (выкупить) на недвижимое имущество – земельные участки, находящиеся в собственности	26 000,0
Санкт-Петербург, Заневский пр., дом 1/82	1 здание	мероприятия по оснащению объектов недвижимости	38 662,5

Адрес объекта	Количество зданий	Мероприятия	Ориентировочная стоимость, тыс.руб.
		Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	
Санкт-Петербург, Светлановский пр., дом 62	1 здание	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	2 340,0
Санкт-Петербург, Октябрьская наб., дом 6	1 здание	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	11 764,04
Санкт-Петербург, Сантьяго-де-Куба, дом 1/28	1 здание	мероприятия по оснащению объектов недвижимости	33 198,86

Адрес объекта	Количество зданий	Мероприятия	Ориентировочная стоимость, тыс.руб.
		Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	
Санкт-Петербург, пр.Просвещения, дом 45	1 здание	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	29 079,9
Санкт-Петербург, ул.Автовская, дом 24	2 здания	мероприятия по оснащению объектов недвижимости Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	6 855,0
Санкт-Петербург, Кирилловская ул., дом 14	1 здание	мероприятия по оснащению объектов недвижимости	8 890,0

Адрес объекта	Количество зданий	Мероприятия	Ориентировочная стоимость, тыс.руб.
		Университета инженерно-техническими средствами (системы охраны, передачи тревожных сообщений, контроля и управления доступом, эвакуации) предписанными разработанными паспортами безопасности объектов	