



Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования "Северо-Западный государственный  
медицинский университет имени И.И. Мечникова"

Министерства здравоохранения Российской Федерации

(ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова Минздрава России)

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор ФГБОУ ВО СЗГМУ

им. И.И. Мечникова Минздрава России

С.А. Сайганов

12 2023 г.

**ЦЕЛИ ПО КАЧЕСТВУ ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова  
Минздрава России  
на 2024 г.**

Санкт-Петербург

Главная стратегическая цель:

сформировать Университет как среду для подготовки высококвалифицированных кадров сферы здравоохранения на основе интеграции инновационных подходов в области образования, науки и медицины, применения актуальных методов управления, инструментов обеспечения качества, процедур подтверждения соответствия, цифровых технологий и мировых стандартов медицинских услуг.

#### Стратегические направления на 2024 г.

1. Совершенствование структуры Университета, в том числе: оптимизация организационной структуры для эффективного обеспечения процессов в рамках создания современного многопрофильного учебно-научно-клинического комплекса, привлечения и рационального использования ресурсов, обеспечения высокого качества результатов деятельности.
2. Повышение качества образования путем усиления практической подготовки специалистов с опорой на потенциал фундаментальных и прикладных исследований, разработки и реализации востребованных образовательных программ, отвечающих требованиям работодателей, запросам общества и стратегии развития здравоохранения, обновления образовательных технологий в условиях цифровизации образования, развития человеческого капитала за счет создания привлекательных условий труда, применения эффективных контрактов и процедур аккредитации врачей.
3. Интеграция науки, образования, инновационной и клинической деятельности путем формирования научно-инновационно-образовательных кластеров для быстрого применения научных результатов в клинической практике и в образовательном процессе, развитие научных школ университета и управления знаниями.
4. Расширение показателей академической мобильности студентов, магистрантов, клинических ординаторов, международную мобильность научно-преподавательских работников и административного состава вуза.
5. Развитие клинической деятельности путем модернизации учебной, научной и клинической базы, обеспечивающей запланированные темпы развития университета; дальнейшее развитие специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи и обеспечение статуса университета, как центра трансляционной медицины в СЗФО РФ.
6. Развитие инфраструктуры Университета для поддержки опережающего развития образования, науки и клинической практики; создание инновационных площадок, коворкингов, креативных пространств.
7. Создание центров молодежной науки, малых инновационных предприятий, защита интеллектуальной собственности, развитие сетевого взаимодействия Университета с ведущими российскими и международными образовательными, научными и медицинскими центрами.
8. Реализация молодежной политики и воспитательной работы для формирования гармонично развитой личности, волевых и морально психологических качеств



будущих врачей, способных целенаправленно реализовать в своей профессиональной деятельности принципы и нормы социально-ответственного поведения, гражданскую позицию и врачебную этику.

9. Обеспечение соответствия аккредитационным и лицензионным требованиям, выполнение требований международного стандарта ИСО 9001 на систему менеджмента качества и критериев признанных рейтингов университетов.

Стратегические цели в области образовательной деятельности.

1. Совершенствовать образовательный процесс и обновление образовательных программ на основе интеграции достижений науки, передовых образовательных технологий и клинической практики с учетом аккредитационных требований и потребностей работодателей.
2. Обеспечить актуальность профессионально-общественной аккредитации образовательных программ высшего образования.
3. Совершенствование и развитие методологии образовательной деятельности с учетом стратегии цифровой трансформации университета, развитие элементов цифровой инфраструктуры, интегрированных с федеральными и региональными ресурсами, с учетом рисков санкционных ограничений.
4. Реализовать востребованные программы дополнительного профессионального образования в соответствии с потенциалом вуза и запросом потребителей и заказчиков на основе сбалансированного развития бюджетных и внебюджетных источников финансирования.
5. Обеспечить динамичное развитие представительства университета на площадке непрерывного медицинского и фармацевтического образования.
6. Обеспечить трудоустройство не менее 80% выпускников за счет качества подготовки и обеспечения связи с рынком труда.
7. Обеспечить уровень академической мобильности преподавателей и научных сотрудников Университета.
8. Обеспечить уровень академической мобильности обучающихся в Университете за счет участия в научных и образовательных мероприятиях в России и за рубежом.
9. Обеспечить независимый мониторинг результативности и эффективности образовательного процесса – не менее 50% преподавателей и обучающихся основных образовательных программ и не менее 80% - дополнительных профессиональных программ.
10. Продолжить модернизацию материально-технического и информационного обеспечения образовательного процесса, обеспечить удовлетворение заявок на ремонт аудиторного фонда в соответствии с утвержденным планом, текущий ремонт оборудования и компьютерной техники.
11. Создание комфортной среды для личностного и профессионального развития работников, студентов и слушателей – реализовать запланированные мероприятия по созданию открытых пространств, коворкингов и центров коллективного пользования.



## Стратегические цели в области научной деятельности.

1. Выполнить фундаментальные и прикладные научные исследования по проектам и контрактам текущего периода с требуемым качеством и соблюдением сроков в запланированном объеме. Обеспечить рост объема внебюджетного финансирования научных исследований за счет развития заявочной деятельности, исследования рынка, участие в выставках, конференциях, презентациях в соответствии с планом.
2. Организовать прикладные научные исследования в интересах органов здравоохранения и заказчиков - юридических лиц, в том числе зарубежных.
3. Продолжить развитие учебно-научно-клинического кластера, выполнить план научных публикаций и участия в научно-практических мероприятиях, проводимых участниками кластера.
4. В рамках работы по сохранению и развитию научных медицинских школ Университета обеспечить регистрацию научных школ на уровне ученого совета университета, на региональном и отраслевом уровнях.
5. Организовать научно-практические мероприятия в соответствии с планом СЗГМУ им. И.И. Мечникова на 2024 год, в том числе научно-практические конференции «Профилактическая медицина-2024», «Актуальные вопросы гигиены», «Здоровье населения и качество жизни», «Современная эпидемиология: междисциплинарная платформа», «Мечниковские чтения – 2024», конференции молодых ученых и специалистов «Трансляционная медицина», «Безопасный спорт».
6. Организовать и провести ежегодный смотр-конкурс научных и научно-исследовательских работ.
7. Организовать и провести ежегодный конкурсный отбор на получение именованного гранта проф. Э.Э. Эйхвальда.
8. Организовать и провести ежегодный конкурс инновационных проектов молодых ученых в рамках научно-практической конференции «Молодежь и инновации».
9. Организовать и провести региональный этап конкурса студентов и молодых ученых «У.М.Н.И.К.».
10. Продолжить развитие системы регистрации объектов интеллектуальной собственности, включая меры защиты РИД и использование их в образовательном и клиническом процессах.
11. Организовать публикации в журналах, цитируемых в ядре РИНЦ и Russian Science Citation Index (RSCI) в соответствии с планом.
12. Организовать заявочную деятельность молодых ученых на получение грантов и субсидий для проведения научных исследований.
13. Создать электронную базу данных профильных для университета научных исследований и наукометрических показателей деятельности НИР университета.
14. Достижение научных показателей эффективного контракта в университете на уровне 99,9% плановых критериев.
15. Организовать реализацию совместных проектов с ведущими исследовательскими коллективами российских научно-образовательных центров.
16. Организовать участие студентов в профильных медицинских олимпиадах.

## Стратегические цели в области международной деятельности.

1. Обеспечить рост доли иностранных обучающихся по основным образовательным программам.
2. Обеспечить рост числа преподавателей и ученых, приглашенных для реализации основных и дополнительных образовательных программ, проведения научных исследований за рубежом.
3. Обеспечить рост доли студентов, направленных на обменные программы в зарубежные вузы и принятых по обмену зарубежных студентов.
4. Организация и реализация совместных образовательных программ с зарубежными университетами по направлениям: Магистратура: по направлению «Общественное здравоохранение» совместно с Международным институтом последипломного образования, г. Алматы, Республика Казахстан.
5. Организация дополнительных образовательных программ и курсов на английском языке.
6. Организовать летние школы в СЗГМУ им. И.И. Мечникова: программы дополнительного образования «Летние школы на английском языке»; Летняя школа в ПМГМУ им. Сеченова; Зимняя школа по кардиологии в СЗГМУ им. И.И. Мечникова.
7. Повышение уровня развития глобальных сетевых коммуникаций. Увеличение доли контента вузовского сайта на иностранных языках на 70%.
8. Обеспечить рост позиции сайта вуза в рейтингах веб-ресурсов (Webometrics Ranking of World Universities).
9. Обеспечить рост поисковой оптимизации веб-ресурсов университета.
10. Обеспечить сотрудничество с посольствами и генеральными консульствами стран с целью развития внешних связей и продвижения Университета на международном рынке.
11. Обеспечить участие в работе Российско-Китайской ассоциации медицинских ВУЗов.
12. Обеспечить участие в реализации проекта «Центр передового опыта и развития компетенций для студентов, врачей, медицинского персонала» (Centres of Excellence) в рамках работы консорциума ВУЗов.
13. Обеспечить участие в реализации национального проекта «Экспорт медицинских услуг». Формирование программ медицинских услуг клиники ВУЗа, активное взаимодействие с операторами экспорта медицинских услуг.
14. Взаимодействие с выпускниками ВУЗа с целью формирования положительного имиджа выпускника Университета, поднятие престижа и узнаваемости бренда Университета и расширения экспорта образовательных услуг. Создание Ассоциации иностранных выпускников Университета.
15. Подготовить университет к аккредитации в международном агентстве с учетом условий международных ограничений и приоритетов признания выпускников медицинских вузов.



### Стратегические цели в области клинической деятельности.

1. Выполнить Государственное задание на оказание высокотехнологичной медицинской помощи и планового задания, установленного в системе ОМС.
2. Для обеспечения внедрения инновационных методик в практику здравоохранения обеспечить участие клиник Университета в протоколах клинической апробации.
3. Обеспечить рост объема приносящей доход деятельности клиник университета.

### Стратегические цели в области кадровой и социальной работы

1. Продолжить совершенствование механизмов системы эффективного контракта с целью повышения качества работы сотрудников университета, повышения мотивации и производительности труда.
2. Реализовать мероприятия программы «Кадровый резерв университета», запланированные на текущий год.
3. Реализовать мероприятия программы по плановому сокращению штатной численности АУП и АХП.
4. Реализовать повышение квалификации НПР университета, в том числе по развитию профессиональных навыков, по педагогике высшей школы, по информационным технологиям в образовании, по инклюзивному образованию, по пожарной безопасности, по производственной безопасности и охране труда, по оказанию первой медицинской помощи, по гражданской обороне и действиям в условиях ЧС – 100% в соответствии с планом.
5. Реализовать процедуры конкурсного избрания и аттестации профессорско-преподавательского состава университета – 100% для сотрудников в соответствии со сроками и переходом на профстандарты.
6. Обеспечить уровень средней заработной платы профессорско-преподавательского состава университета не ниже установленного уровня.

### Стратегические цели в области развития инфраструктуры

1. Провести реконструкцию инженерных сетей университета в соответствии с планом.
2. Реализовать план перевода высокотехнологичного медицинского оборудования университета на безаварийный уровень энергообеспечения.
3. Провести модернизацию лифтового оборудования Университета.
4. Выполнить ремонтные работы учебной и клинической базы в соответствии с планом.

Начальник отдела мониторинга образовательных процессов

Чурганов О.А. /  /